



SUSTAINION
GROUP

Årsredovisning

2025



SUSTAINION GROUP

INVESTERAR I TEKNIKBOLAG FÖR EN HÅLLBAR FRAMTID

Innehåll

Detta är Sustainion Group	4
Året i korthet	5
VD har ordet	7
Styrelse och koncernledning	8
Aktieägare och aktien	12
Vår verksamhet	15
Bolagsstyrning	22
Hållbarhetsarbete	27
Förvaltningsberättelsen	30
Finansiella rapporter	34
Noter	43
Styrelsens intygande	71
Revisionsberättelsen	72
Definitioner	75

Detta är Sustainion Group



Sustainion Group är en progressiv industrikoncern som investerar i bolag med hållbara teknologier, verksamma inom framtidsbranscher med underliggande tillväxt.

Genom dotterbolag med olika affärsinriktningar, såsom EHC Teknik AB, EnviroClean Sweden AB, Elpro i Alingsås AB, EWF Eco AB, Leading Light AB, Skårebo Energi AB och Karlsborgs Plåtproduktion AB, erbjuder koncernen idag utveckling och tillverkning av partikelfilter, gas- och rökanalysatorer samt partikelmätare för fordon. Därtill levereras avancerade automations- och elstyrningslösningar, säkra laddskåp för bland annat elcykelbatterier, lösningar inom smart avfallshantering, återvinning och belysning i det publika rummet, legotillverkning av plåt och rör samt marknadsledande grossistlösningar inom utrustning för elbilsaddning och energilagring.

Sustainion är en ledande industrikoncern inom hållbar teknologi. Dotterbolagen är etablerade aktörer inom sina respektive branscher och utvecklar innovativa och tekniskt avancerade produkter. Genom fokus på framtidens lösningar som bidrar till en mer hållbar och resurseffektiv värld skapar Sustainion förutsättningar för fortsatt tillväxt, samtidigt som koncernen bidrar positivt till miljö och samhälle.

Hållbarhetsarbete

Hållbarhet är en integrerad del av Sustainions verksamhet. Koncernen investerar i bolag vars teknologier bidrar till en bättre värld, samtidigt som ett systematiskt arbete bedrivs för att säkerställa hållbara arbetsätt i samtliga organisationer. Detta är en förutsättning för långsiktig lönsamhet och tillväxt. Sustainion ska bidra till en hållbar utveckling genom ett kontinuerligt arbete inom miljö, kvalitet och socialt ansvar. Målsättningen är att skapa långsiktigt värde för medarbetare, kunder, leverantörer och aktieägare, med hög affärsetik och hänsyn till miljö.

Miljö

Koncernen ställer höga krav på miljöansvar och arbetar aktivt för att minska sin klimatpåverkan. Bolagen ska löpande optimera sin resursanvändning för att begränsa påverkan på miljö och klimat. Flera verksamheter är redan ISO-certifierade och genom ett gemensamt hållbarhetsarbete identifieras kontinuerligt nya förbättringsområden. Sustainion eftersträvar ansvarsfulla val av leverantörer och transportlösningar samt säkerställer korrekt hantering och återvinning av avfall. Digitala möten ersätter i ökande grad resor, vilket bidrar till minskade utsläpp.

Kvalitet

Sustainions bolag har som mål att leverera hög kvalitet och att möta eller överträffa kundernas förväntningar. Genom ett professionellt genomförande och hög kompetens byggs långsiktigt förtroende. Koncernen strävar efter att vara en pålitlig och effektiv partner genom hela kundresan. Ett konsekvent fokus på kundnöjdhet har lagt grunden för långvariga relationer med kunder världen över.

Socialt ansvar

Sustainion värdesätter ett aktivt socialt ansvarstagande och arbetar för att vara en attraktiv arbetsgivare. Medarbetarna är koncernens viktigaste resurs och avgörande för en hållbar tillväxt. Personalpolitiken präglas av fokus på hälsa, trivsel, utveckling och balans mellan arbete och fritid. Koncernen ska erbjuda goda arbetsvillkor och en trygg arbetsmiljö, samtidigt som en inkluderande företagskultur utvecklas genom samarbete och respekt i det dagliga arbetet. Sustainion verkar för en säker, inkluderande och icke-diskriminerande arbetsmiljö för alla.



Året i korthet

Q1

- Den 16 januari 2025 offentliggjordes informationsmemorandum i samband med Sustainions företrädesemission och den 17 januari 2025 inleddes teckningsperioden i företrädesemissionen.
- Den 5 februari 2025 offentliggjordes slutligt utfall i företrädesemissionen av aktier. Företrädesemissionen tecknades till 84,2 procent med och utan stöd av teckningsrätter. Garantiåtaganden kom därför att utnyttjas, motsvarande cirka 15,8 procent av erbjudna aktier. Sustainion tillfördes därmed totalt cirka 14,9 MSEK före emissionskostnader.

Q2

- Den 20 maj 2025 beslutade styrelsen i Sustainion Group om en riktad kvittningsemission om 7,5 MSEK avseende tilläggsköpeskilling för förvärvet av Skårebo Energi AB. Kvittningsemissionen reglerade betalningen av hälften av den första tilläggsköpeskillingen om totalt 15 MSEK i enlighet med vad som offentliggjorts genom pressmeddelande den 26 november 2024.
- Den 2 juni 2025 förvärvade Sustainion resterande 190 aktier motsvarande 9,5% av aktierna i Elpro i Alingsås AB. Efter förvärvet äger Sustainion 100 procent av aktierna i bolaget. Aktierna förvärvades enligt tidigare avtal och till en köpeskilling om 2,5 MSEK kontant.

Q3

- EWF Eco, ett av Sustainion Groups dotterbolag, tecknade avtal med Köpenhamns flygplats om leverans av smarta papperskorgar från Bigbelly, ett system som EWF Eco är exklusiv distributör av i Norden och Baltikum.
- Den 17 september 2025 förvärvade Sustainion Group AB samtliga aktier i Karlsborgs Plåtproduktion AB, en ledande tillverkare av legoartiklar av plåt och rör med hög automationsgrad. Förvärvet genomfördes mot en initial köpeskilling om cirka 27 MSEK, varav 5 MSEK betalades i form av nyemitterade aktier i Sustainion. Styrelsen i Sustainion beslutade även att genomföra en riktad kontantemission om 0,5 MSEK till KPPs tillträdande VD. Kvittningsemissionen och kontantemissionen skedde till en teckningskurs om 1,00 SEK per aktie och med stöd av bemyndigandet från årsstämman den 21 maj 2025.

Q4

- Den 07 november 2025, begärde Sustainion Group AB:s styrelseordförande Magnus Greko eget utträde ur bolagets styrelse av personliga skäl. Styrelsen utsåg styrelseledamoten Henrik Pålsson som tillförordnad styrelseordförande fram till bolagets ordinarie årsstämma den 20 maj 2026.
- Den 20 november 2025 beviljades Sustainion Group AB flytt till Spotlight Stock Markets premiumlista Spotlight Select vilket medför ökad synlighet samt en kvalitetsstämpel för bolaget. Första handelsdag var den 2 december 2025.

537 820

Nettoomsättning, TSEK

53 809

EBITDA, TSEK

10,0%

EBITDA-Marginal

1,3 x

Nettoskuld/EBITDA



Rekordår med uthållig tillväxt – expansion i fokus både i Sverige och internationellt

2025 blev ett rekordår för Sustainion Group. Med en stark avslutning på året visar vi att den tillväxtresa vi inledde året med håller i sig – och att vår strategi ger effekt. Nettoomsättningen steg under helåret till 537,8 MSEK, motsvarande en tillväxt om 184,5 procent, varav 26,3 procent organiskt. Samtidigt förbättrades resultatet och vi redovisade en EBITDA om 53,8 MSEK.

Sammantaget visar året att vi fortsätter att växa lönsamt och att våra affärsmodeller uppvisar god skalbarhet. Under december 2025 noterades Sustainion på Spotlights premiumlista Spotlight Select, ett steg som ytterligare befäster bolagets kvalitetsstämpel.

En viktig drivkraft bakom utvecklingen är vår internationella expansion, inte minst inom Skårebo Energi, där vår positionering stöder fortsatt tillväxt. Med en starkt marknadsnärvaro i flera länder, såsom Danmark, Norge och Nederländerna samt en ökad efterfrågan på vårt produktutbud, har Skårebo tydligt visat att affärsmodellen fungerar även internationellt. Skårebo förbereder nu också en satsning på hembatterier och konsoliderar lager och kontor i nya större lokaler i Jönköping för att stödja den fortsatta expansionen.

En av årets höjdpunkter var förvärvet av Karlsborgs Plåtproduktion (KPP) vilket genomfördes i september. En imponerande verksamhet inom legotillverkning av plåt och rör som grundaren Peter Eklund tillsammans med nytilträdde VD Nicklas Gustavsson och teamet byggt upp. Sedan förvärvet har KPP gått rekordstarkt och har börjat det nya året med fulla orderböcker. Vi har även införskaffat en fastighet i Karlsborg och där påbörjat byggnationen av nya verksamhetsanpassade lokaler åt KPP för att möjliggöra ytterligare expansion.

EHC Teknik gör ett starkt år där en av höjdpunkterna var storordern till Kanada i början av året. Vi gör ett bra lyft jämfört med föregående år, och med en ny prestigeorder till franska försvaret i början av 2026, ser det fortsatt positivt ut. Vi ser goda möjligheter till fortsatt internationell expansion, då bolaget gynnas av den upprustning som nu sker i Europa.

EnviroCleans basaffär har gått bra under året men bolaget har haft utmaningar med försäljningen i Tyskland vilket tyngt resultatet. På grund av den långdragna godkännandeprocessen av bolagets partikelmätare hann den tyska marknaden mer eller mindre mättas innan EnviroClean hunnit etablera sig. Storordern till Afrika innan sommaren hjälpte upp resultatet. Samtidigt förbereder vi oss för att snabbt kunna lansera partikelmätaren i nästa europeiska land som inför krav på partikelmätning.



Elpro upplevde ett år med mer avvaktande kunder, delvis på grund av tulloroligheterna i USA. Vi hade en förhoppning om att det, likt året innan, skulle lossna under hösten men de större beställningarna lät dröja på sig. Trots detta så blev 2025 omsättningsmässigt bolagets näst bästa år och vi har gått in i 2026 med förnyad kraft hos befintliga kunder och en hel del nya offertförfrågningar.

EWf Eco kan summera 2025 som ett rekordår. Årets höjdpunkt var prestigeordern från Köpenhamns flygplats, vilken i sin tur öppnat upp för spännande dialoger med andra flygplatser. Även en fin försäljningstillväxt av laddskåpet EcoCharge har bidragit till den positiva utvecklingen och vi lanserade även en uppkopplad modell som möjliggör appstyrning och betallösningar. Dotterbolaget Leading Light avslutade året starkt och har skruvat på sin affärsstrategi mot att mer etablera sig som en leverantör av styrsystemet IQ – bolagets ryggrad.

Vi går in i 2026 med en stark plattform. Fokus ligger på att fortsätta växa utan att tappa fokus på kvalitet – med tydlig prioritering på lönsamhet och kassaflöde. Vi ser fortsatt god efterfrågan inom våra befintliga marknader och bedömer att vår satsning på internationell expansion ger goda förutsättningar att fortsätta utvecklas.

Jag vill rikta ett stort tack till alla medarbetare i koncernen för ett imponerande arbete under året. Jag vill också tacka våra kunder och samarbetspartners för förtroendet, samt våra aktieägare för ert stöd. Sustainion står starkt rustat för nästa steg i utvecklingen!

Brodde Wetter,
VD och koncernchef, Sustainion Group AB



Henrik Pålsson, Styrelseordförande

Född: 1959.

Erfarenhet: Henrik är entreprenör med ett flertal ledande positioner inom västsvenskt näringsliv. Senast drev Henrik CM Hammar AB, ett världsledande bolag inom sjösäkerhet. Sedan försäljningen av CM Hammar har Henrik arbetat i en egen investeringsverksamhet.

Aktuellt aktieinnehav i Sustainion: 23 410 042 aktier genom bolag.

Övriga uppdrag: Utöver sitt uppdrag i Sustainion innehar Henrik Pålsson även följande uppdrag:

Namn	Befattning
BoTo Förvaltning AB	Styrelseordförande
P & P Utveckling AB	Styrelseledamot
E.H.C. Teknik AB	Styrelseledamot
Elpro i Alingsås AB	Styrelseledamot
Svarstålet AB	Styrelseledamot
Henrik P AB	Styrelseledamot
DIVE Madhouse Mag Artist Arena AB	Styrelseledamot



Carl Schneider, Styrelseledamot

Född: 1959.

Erfarenhet: Civilingenjör i elektroteknik från Chalmers Tekniska Högskola. En av tre grundare till Viking Telecom AB 1988 där Carl arbetade som VD fram till 2003. Viking Telecom var noterat på NASDAQ OMX Stockholm. Carl har sedan 2003 arbetat som aktiv styrelseledamot och investerare i ett antal mindre bolag främst med fokus på bolag med tekniska produkter och lösningar. Carl driver idag en egen investeringsverksamhet, Jovitech Invest AB, tillsammans med sin fru.

Aktuellt aktieinnehav i Sustainion: 27 617 634 aktier genom bolag.

Övriga uppdrag: Utöver sitt uppdrag i Sustainion innehar Carl Schneider även följande uppdrag:

Namn	Befattning
Fore C Fund Management AB	Styrelseordförande
Tingstad Förvaltning AB	Styrelseordförande
Team 4 Trust AB	Styrelseordförande
Bostadsrättsföreningen Luxhuset 2	Styrelseledamot
IFK GBG Transferintressenter AB	Styrelseledamot
Life Science Charity Sweden AB	Styrelseledamot
Lightning Group AB	Styrelseledamot
Jovitech Invest AB	Styrelseledamot och VD
BoTo Förvaltning AB	Styrelseledamot



Göran Nordlund, Styrelseledamot

Född: 1958.

Erfarenhet: Göran driver sedan 25 år tillbaka egen investeringsverksamhet via det egna bolaget, Fore C Investment. Han har investerat och varit aktiv styrelseordförande i ett flertal entreprenörsledda bolag som via organisk och förvärvsdriven tillväxt över tid blivit stora noterade bolag. Exempelvis Opus Group AB, Hexatronic Group AB, Cellink AB, Transtema Group AB, etc.

Aktuellt aktieinnehav i Sustainion: 24 491 473 aktier genom bolag.

Övriga uppdrag: Utöver sitt uppdrag i Sustainion innehar Göran Nordlund även följande uppdrag:

Namn	Befattning
Fore C Asset Management AB	Styrelseordförande och VD
Fore C Investment AB	Styrelseordförande
Aktiebolaget Ebeco	Styrelseordförande
Fore C Holding AB	Styrelseordförande
Tellus Equity Partners AB	Styrelseordförande
Fore C Micro AB	Styrelseordförande
Entreprenörsvärden AB	Styrelseordförande
Fore C Fund Management AB	Styrelseledamot och VD
Wallmander och Co AB	Styrelseordförande
Relevator Sverige AB	Styrelseledamot



Ewa Linsäter, Styrelseledamot

Född: 1970.

Erfarenhet: Ewa är ekonom och har en MBA i ekonomi från Linköpings Universitet i botten. Hon startade sin karriär som revisor hos PWC för att därefter arbeta som CFO/VP Finance bland annat i Ernströmgruppen AB, säkerhetsbolaget Gunnebo och Elos Medtech. Idag arbetar Ewa som CFO för BICO Group.

Aktuellt aktieinnehav i Sustainion: 45 000 aktier. 160 000 teckningsoptioner.

Övriga uppdrag: Utöver sitt uppdrag i Sustainion innehar Ewa Linsäter även följande uppdrag:

Namn	Befattning
Advanced BioMatrix Inc	Styrelseledamot
Allegro 3D Inc	Styrelseledamot
BICO Group US LLC	Styrelseledamot
BICO International AB	Styrelseledamot
Biosero Inc	Styrelseledamot
Cellink Bioprinting AB	Styrelseledamot
CELLINK LLC	Styrelseledamot
Discover Echo Inc	Styrelseledamot
Scienion US Inc	Styrelseledamot
EwLi Holding AB	Styrelseledamot



Anna Skarenhed, Styrelseledamot

Född: 1974.

Erfarenhet: Anna är maskiningenjör från Chalmers och har en lång erfarenhet inom Engineering Services, där hon har arbetat på bolag som Semcon, EDAG och Capgemini Engineering. Hon har en bred erfarenhet från en rad olika branscher och har arbetat mycket med verksamhetsutveckling både som säljchef och VD. Idag arbetar hon som COO för Capgemini Engineering Nordics.

Aktuellt aktieinnehav i Sustainion: 0 aktier. 80 000 teckningsoptioner.

Övriga uppdrag: Utöver sitt uppdrag i Sustainion innehar Anna Skarenhed även följande uppdrag:

Namn	Befattning
BCON AB	Styrelseledamot



Brodde Wetter, VD

Född: 1977.

Erfarenhet: Brodde är entreprenör och tidigare VD och koncernchef i flera företag. Senast var Brodde medgrundare och VD i Add Health Media där han var verksam i 9 år. Innan dess var Brodde verksam i Vasasensor AB, ett sensorteknikbolag som han grundade inom Chalmers Entreprenörsskola. Brodde drev Vasasensor i 8 år. Brodde är både Civilingenjör från Chalmers Tekniska Högskola och Civilekonom från Handelshögskolan i Göteborg.

Aktuellt aktieinnehav i Sustainion: 3 980 937 aktier genom bolag. 474 500 teckningsoptioner.

Övriga uppdrag: Utöver sitt uppdrag i Sustainion innehar Brodde Wetter även följande uppdrag:

Namn	Befattning
E.H.C. Teknik AB	Styrelseordförande
Elpro i Alingsås AB	Styrelseordförande
EWf Eco AB	Styrelseordförande
Skårebo Energi AB	Styrelseordförande
EnviroClean Sweden AB	Styrelseledamot
Karlsborgs Plåtproduktion AB	Styrelseordförande
Karlsborgs Plåtproduktion Fastighet AB	Styrelseordförande
BW Förvaltning AB	Styrelseledamot



Bernice Wellsted, CFO

Född: 1978.

Erfarenhet: Bernice är utbildad ekonom med lång erfarenhet av koncernredovisning i börsnoterade bolag. Hon kommer närmast från Gunnebo, där hon under de senaste åren arbetade som koncernredovisningschef. Tidigare har hon bland annat varit CFO för Opus Group samt haft flera olika ekonomibefattningar inom Volvo Cars, Plastal och SKF.

Aktuellt aktieinnehav i Sustainion: 0 aktier. 168 500 teckningsoptioner.

Övriga uppdrag: Utöver sitt uppdrag i Sustainion innehar Bernice Wellsted även följande uppdrag:

Namn	Befattning
Elpro i Alingsås AB	Styrelseledamot
EWF Eco AB	Styrelseledamot
Karlsborgs Plåtproduktion AB	Styrelseledamot
Karlsborgs Plåtproduktion Fastighet AB	Styrelseledamot
BLW Financial Consulting AB	Styrelseordförande och VD

Aktieägare och aktien

Sustainion Group AB är sedan 2021 noterat på Spotlight Stock Market under tickern SUSG. Den 20 november 2025 beviljades Sustainion Group AB flytt till Spotlights premiumlista Spotlight Select.

Ägarförhållande

Aktiekapitalet i Sustainion Group AB uppgick 31 december 2025 till 100 810 544 kronor, fördelat på 201 621 087 aktier, en var med ett kvotvärde om 0,50 SEK. Samtliga aktier har en (1) röst vardera och äger lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

De största aktieägarna 2025-12-31	Antal aktier	Andel av kapital och röster, %
AB Krösamaja	30 520 325	15,1%
Jovitech Invest AB	27 617 634	13,7%
Fore C Holding AB	24 491 473	12,1%
P&P Utveckling AB	23 410 042	11,6%
JMP Invest Rimbo AB	11 240 792	5,6%
Aurora Capital Invest AB	8 634 073	4,3%
Skårebo One AB	8 634 073	4,3%
PE Karlsborg Holding AB	5 000 000	2,5%
BW Förvaltning AB	3 980 937	2,0%
Försäkringsaktiebolaget, Avanza Pension	3 955 991	2,0%
Övriga (drygt 1 000 st)	54 135 747	26,9%
Summa	201 621 087	100,0%

Aktiekapitalets utveckling

År	Händelse	Antal aktier	Totala aktier	Aktiekapital	Totala aktiekapital	Kvotvärde
1990	Bolagets bildande	500	500	50 000	50 000	100,00
1996	Fondemission	1 500	2 000	150 000	200 000	100,00
2006	Nyemission	700	2 700	70 000	270 000	100,00
2006	Nyemission	350	3 050	35 000	305 000	100,00
2007	Nyemission	1 399	4 449	139 900	444 900	100,00
2007	Nyemission	1 560	6 009	156 000	600 900	100,00
2007	Split 1:2 000	12 011 991	12 018 000	-	600 900	0,05
2007	Nyemission	4 800 000	16 818 000	240 000	840 900	0,05
2010	Apportemission	10 151 335	26 969 335	507 567	1 348 467	0,05
2011	Apportemission	3 030 665	30 000 000	151 533	1 500 000	0,05
2011	Nyemission	10 689 178	40 689 178	534 459	2 034 459	0,05
2012	Omvänd split 10:1	-36 620 260	4 068 918	-	2 034 459	0,50
2014	Kvittningsemmission	1 047 500	5 116 418	523 750	2 558 209	0,50
2014	Nyemission	5 654 585	10 771 003	2 827 292	5 385 501	0,50
2016	Apportemission	4 461 538	15 232 541	2 230 769	7 616 270	0,50
2020	Nyemission	10 000 000	25 232 541	5 000 000	12 616 270	0,50
2021	Apportemission	95 723 192	120 955 733	47 861 594	60 477 866	0,50
2021	Företrädesemission	10 079 644	131 035 377	5 039 822	65 517 688	0,50
2021	Övertilldelningsemmission	6 000 000	137 035 377	3 000 000	68 517 688	0,50
2021	Riktad emission	13 920 356	150 955 733	6 960 178	75 477 866	0,50
2022	Riktad emission	12 000 000	162 955 733	6 000 000	81 477 866	0,50
2023	Kvittningsemmission	992 797	163 948 530	496 399	81 974 265	0,50
2025	Nyemission	14 904 411	178 852 941	7 452 206	89 426 471	0,50
2025	Kvittningsemmission	10 000 000	188 852 941	5 000 000	94 426 471	0,50
2025	Kvittningsemmission	7 268 146	196 121 087	3 634 073	98 060 544	0,50
2025	Kvittningsemmission	5 000 000	201 121 087	2 500 000	100 560 544	0,50
2025	Kontantemission	500 000	201 621 087	250 000	100 810 544	0,50

Kursutveckling och börsvärde

Under året ökade Sustainions aktiekurs med 46 procent, från 1,04 kr till 1,52 kr och börsvärde uppgick till ca 306 MSEK den 31 december 2025. Totalt omsattes ca 21 miljoner aktier (9) under 2025.



Emission

Den 26 november 2024 tecknade Sustainion Group AB avtal om att förvärva 100 % av aktierna i Skårebo Energi AB. Med syfte att finansiera delar av förvärvet beslutade styrelsen i Sustainion, med stöd av bemyndigandet från årsstämman den 22 maj 2024, att genomföra en emission av aktier med företrädesrätt för Bolagets aktieägare om totalt 14 904 411 aktier, motsvarande en emissionslikvid om högst cirka 14,9 MSEK.

Tillträdet av förvärvet skedde den 3 december 2024. I samband med tillträdet beslutade styrelsen med stöd av bemyndigande från årsstämman den 22 maj 2024, att även genomföra en riktad kvittningsemission av aktier om 10 MSEK till ägarna av Skårebo. Kvittningsemissionen, som utgör en del av köpeskillingen, riktades till ägarna av Skårebo Energi AB och skedde till en teckningskurs om 1,00 SEK. Aktierna i kvittningsemissionen tecknades efter att Företrädesemissionen genomförts. Antalet aktier kom då att ökas med 10 000 000 aktier.

Den 5 februari 2025 offentliggjordes slutlig utfall i företrädesemission av aktier. Företrädesemissionen tecknades till 84,2 procent med och utan stöd av teckningsrätter. Garantiåtagandena kom därför att utnyttjas, motsvarande cirka 15,8 procent av erbjudna aktier. Sustainion tillfördes därmed totalt cirka 14,9 MSEK före emissionskostnader. Efter emissionen uppgick totalt antal aktier till 188 852 941 aktier.

Den 20 maj 2025 beslutade Sustainion, med stöd av bemyndigandet från årsstämman den 22 maj 2024, att genomföra en riktad kvittningsemission. Kvittningsemissionen reglerade betalningen av hälften av den första tilläggsköpeskillingen om totalt 15 MSEK för Skårebo Energi AB i enlighet med vad som offentliggjorts genom pressmeddelande den 26 november 2024. Kvittningsemissionen riktades till säljarna av Skårebo och skedde till en teckningskurs om 1,0319 SEK, motsvarande tre veckors volymvägd genomsnittskurs för Sustainions aktie. Genom kvittningsemissionen ökade aktiekapitalet i Sustainion med 3 634 073,00 SEK, från 94 426 470,50 till 98 060 543,50 SEK. Antalet aktier ökade med 7 268 146 aktier, från 188 852 941 aktier till 196 121 087 aktier.

Den 17 september 2025 tecknade Sustainion Group AB avtal om att förvärva 100 % av aktierna i Karlsborgs Plåtproduktion AB (KPP). Med syfte att finansiera delar av förvärvet beslutade styrelsen i Sustainion, med stöd av bemyndigandet från årsstämman den 21 maj 2025, att genomföra en riktad kvittningsemission om 5 000 000 aktier, samt en riktad kontantemission om 0,5 MSEK till KPPs tillträdande VD. Kvittningsemissionen och kontantemissionen skedde till en teckningskurs om 1,00 SEK per aktie och ökade aktiekapitalet i Sustainion med 2 750 000,00 SEK, från 98 060 543,50 SEK till 100 810 543,50 SEK. Antalet aktier ökade med 5 500 000 aktier, från 196 121 087 aktier till 201 621 087 aktier. Emissionen registrerades hos Bolagsverket den 6 oktober 2025.

Årsstämma

Årsstämman kommer att hållas i Göteborg den 20 maj 2026 och tid och plats meddelas i kallelsen.

Utdelning

Styrelsens förslag är att ingen utdelning skall lämnas för verksamhetsåret 2025.



KORT OM SUSTAINION GROUP

Sustainion Group är en industrikoncern som investerar i bolag med hållbara teknologier och som arbetar i framtidsbranscher med underliggande tillväxt. Verksamheten bedrivs i sex dotterbolag; EHC Teknik AB, EnviroClean Sweden AB, Elpro i Alingsås AB, EWF Eco AB, Skårebo Energi AB, Karlsborgs Plåtproduktion AB samt dotterdotterbolaget Leading Light AB.



EHC Teknik är verksam inom miljöteknik till fordon samt logistik- och entreprenadmaskiner. EHC har sin verksamhet i Partille och utvecklar, tillverkar och säljer dieselpartikelfilter och annan avgasreningssystem. Bolaget bedriver även försäljning via dotterbolag i Tyskland, Belgien och Italien. Verksamheten grundades 1983 och var då det första företaget i världen att tillverka partikelfilter för tillfällig körning inomhus. Bolaget ägs till 100% av Sustainion Group.



EnviroClean Sweden är bolaget vars verksamhet en gång var starten till Opus Group. Bolaget utvecklar, tillverkar och säljer avgasanalysinstrument till världsmarknaden för bilverkstäder och bilbesiktningstationer. EnviroClean har kontor och montering i Billdal, försäljning via dotterbolag i Tyskland samt dotterbolag i Kina med en egen fabrik för produktion av komponenter. Bolaget ägs till 100% av Sustainion Group.



Elpro är verksam inom avancerade automations- samt elstyrningslösningar. Med lång erfarenhet, starkt kundfokus och ett tydligt hållbarhetsfokus har man skapat en etablerad position på marknaden. I rymliga och fräscha lokaler står Elpro redo att skala upp verksamheten med befintliga och nya kunder. Verksamheten ligger långs med E20 strax utanför Alingsås. Bolaget ägs till 100% av Sustainion Group.



LEADING LIGHT

EWF Eco är marknadsledande för smart sophantering, återvinning, förvaring och belysning i det publika rummet i Norden. Bolaget är återförsäljare av Bigbelly med över 7000 aktiva enheter, en smart uppkopplad soptunna som är solcellsdriven och komprimerar soporna på plats. Bolaget erbjuder även det säkra laddskåpet ECO Charge för bl.a. elcykelbatterier samt smart uppkopplad belysning för offentlig miljö genom dotterbolaget Leading Light AB. EWF Eco ägs till 100% av Sustainion Group.



Skårebo Energi är ett marknadsledande grossistföretag inom utrustning för elbilsaddning och energilagring. Bolaget är specialister på energistyrning och säljer prisvärda och kvalitativa laddboxar samt hembatterier från marknadsledande tillverkare samt utvecklar, tillverkar och säljer tillbehörprodukter i egen regi. Skårebo säljer idag sina produkter i främst Sverige men även i övriga Norden samt ett par andra länder i Europa. Bolaget har huvudkontor och lager i Jönköping. Skårebo ägs till 100% av Sustainion Group.



KPP är en ledande tillverkare av legoartiklar av plåt och rör med hög automationsgrad. KPP har omkring 25 anställda och en produktionsanläggning som omfattar laserskärning av rör och plåt, stansning, plåtbearbetning, kantpressning, svetsning samt pulverlackering. Hög grad av automation i produktionen i kombination med medarbetarnas kompetens möjliggör en bred produktionskapacitet, från mindre serier till mer komplexa komponenter. KPP har en bred kundbas bestående av både svenska och internationella bolag. Verksamheten ligger i Karlsborg och bolaget ägs till 100% av Sustainion Group.



Verksamhet

EHC Teknik AB ("EHC"), helägt av Sustainion, är verksam inom miljöteknik och utvecklar, tillverkar och säljer dieselpartikelfilter och annan avgasreningssystem till fordon samt logistik- och entreprenadmaskiner. Bolaget grundades år 1983 och var det första företaget i världen som tillverkade partikelfilter för tillfällig körning inomhus.

Affärsmodell

EHC erbjuder skräddarsydda lösningar för partikel- och avgasrening för en bättre arbetsmiljö med målet att minska de skadliga effekterna av fordonens utsläpp, vilket skapar en renare och säkrare arbetsmiljö för alla. Det möjliggörs genom en egen fullutrustad produktions- och utvecklingsverkstad i Partille. En konstruktör tar fram underlag och verkstaden hanterar allt från prototyp till tillverkning. Vid behov av godkännande anlitas externa institut. I Partille tillverkas filter från början till slut, från inköpt material till färdig produkt. Många av de produkter som når kunder är till viss del unika i sitt utförande, detta gör EHC Teknik till en unik partner för många av dess kunder. Försäljningen sker genom dotterbolag och utvalda distributörer i respektive land där man är verksam.

Utveckling och produktion

I Partille sker all utveckling och produktion av bolagets produkter. EHC Teknik äger också tre försäljningsdotterbolag, EHC Teknik GmbH i Tyskland, EHC Teknik Bvba i Belgien och EHC Teknik S.r.l. i Italien. EHC-koncernen har 11 anställda. I övriga Europa och världen sker försäljningen via distributörer vilket möjliggör försäljning över hela världen. EHC har sedan dess grundande varit ledande inom branschen med en unik ställning och högsta förtroende på marknaden. En viktig slutkund är försvaret i Europa.

Bolagets verksamhet och produktion följer ISO 9001 (kvalitet) och ISO 14001 (miljö). EHCs partikelfilter är certifierade av VERT.

Produkter

EHCs produkter stoppar de skadliga partiklar som finns i mestadels dieselavgaser direkt vid avgasröret så att de inte går vidare till människors lungor och ställer till med skador. EHCs partikelfilter används vid permanent och temporär körning inomhus och vid låg avgastemperatur, vilket är då partiklar utgör det största problemet. I nyare motorer är partiklar ännu skadligare då de är mindre och passerar lättare ner i lungorna. Själva gaserna klarar kroppen bättre att ta hand om men det är även viktigt med god ventilation.

Bolaget bedriver lokalt och som binäring, även rengöring av befintliga filtersystem (DPF/Katalysatorer) samt driver löpande utvecklingsprojekt inom filtreringsområdet.





Verksamhet

EnviroClean Sweden AB ("EnviroClean") är bolaget vars verksamhet en gång var starten till Opus Group. Bolaget utvecklar, tillverkar och säljer avgasanalysinstrument till världsmarknaden för bilverkstäder och bilbesiktningstationer. EnviroClean har 13 anställda med kontor och montering i Billdal, försäljning via dotterbolag i Tyskland samt dotterbolag i Kina (Hong Kong och Foshan) med en egen fabrik för montering av komponenter. I fabriken i Foshan, Kina påbörjas montering av företagets produkter av inköpta komponenter. Slutmontering och kvalitetsssäkring sker i Sverige. Genom att ha kontor och montering i Sverige, försäljning i Tyskland och en egen fabrik i Kina är EnviroClean en global spelare med ett tydligt fokus på att vara en pionjär inom hållbar teknologi.

Affärsmodell

Genom att utveckla högkvalitativa produkter ("made in Sweden") och sedan delvis producera dem i Kina blir bolaget konkurrenskraftigt och kan konkurrera med stora aktörer på den globala marknaden. Försäljningen sker främst genom utvalda distributörer i ett tjugotal länder. Distributörerna har förutom ett försäljningsnätverk som kan den lokala marknaden även servicenätverk som tar hand om kalibrering och serviceunderhåll av utrustningen.



Utveckling och produktion

Utveckling sker i första hand i bolagets lokaler i Billdal, med egen personal och med hjälp av konsulter, men också i bolagets fabrik i Foshan, Kina. Produktion sker i olika steg med start i Kina där halvfabrikat produceras. Varorna skickas därefter med container till Sverige för slutmontering och programmering av instrumenten och därefter vidare för leverans till bolagets kunder.

Målet är att utveckla högkvalitativa och servicevänliga produkter med enkelt handhavande och till ett konkurrenskraftigt pris. Denna strategi har varit framgångsrik ända sedan utvecklingen av dessa produkter startade i Opus Group på 1990 talet. Bolagets verksamhet och produktion är kvalitetscertifierad enligt ISO 9001:2015.

Kunder

EnviroCleans kunder är i huvudsak bilprovsningsföretag (statliga och privata), bilverkstäder som är auktoriserade att utföra bilprovning, märkesverkstäder samt så kallade fria fordonsverkstäder.

Produkter

EnviroCleans produkter inkluderar avgasanalytatorer för mätning av emissioner från bensindrivna fordon samt rökgasmätare (Opacimeter) och partikelmätare för utsläppstest av dieselfordon. Partikelmätare är bolagets senast framtagna produkt vilken är godkänd för den tyska marknaden och väntas stå för den större delen av försäljningen de närmaste 5-10 åren i takt med att allt fler EU-länder inför krav på denna mätmetod. EnviroClean har även snabba och lättanvända handinstrument för inkoppling via bilars OBD-uttag för avläsning av felkoder och annan information från fordonets datorsystem.



Verksamhet

Elpro i Alingsås AB ("Elpro") erbjuder avancerade automationslösningar och har ett tydligt hållbarhetsfokus i hela produktionskedjan. Bolaget erbjuder högkvalitativa apparatskåp inom industriell automation med spetskompetens inom serietillverkning. Bolaget har en lång erfarenhet och en etablerad position på marknaden. Elpro har 19 anställda och har sedan i början av 2020 helt nya lokaler på Tokebacka industriområde längs med E20 strax utanför Alingsås, vilket medfört en betydande produktionskapacitet på en logistiskt bra plats. Bolaget ägs till 100 procent av Sustainion.

Affärsmodell

En viktig del av Elpros strategi är att bygga långsiktiga relationer med kunder genom anpassade lösningar och högkvalitativ service. De erbjuder ofta kundspecifika lösningar inom industriell automation, styrsystem och processoptimering. Genom att arbeta nära sina kunder kan Elpro skräddarsy lösningar som förbättrar både energieffektivitet och driftsäkerhet. Elpros affärsmodell bygger på att kombinera högteknisk kompetens med kundanpassad service för att skapa mervärde inom elinstallation och automation, vilket enligt Bolaget gör dem till en attraktiv partner för företag som söker stabila och effektiva el- och automationslösningar.

Utveckling och produktion

Bolagets verksamhet och produktion följer ISO 9001 (kvalitet) och ISO 14001 (miljö).

Kunder

Kundbasen för Elpro utgörs huvudsakligen av maskinbyggare inom tillverkningsindustrin, samt aktörer inom gruv-, energi- och förnybara industrier.

Produkter och tjänster

Elpro erbjuder en rad tjänster inom automationsområdet. Montage och byggnation utgör en viktig del i tjänsteerbjudandet, där bolaget skapar allt ifrån grunden till ett färdigt drifttaget system på plats ute hos kunden. Bolaget har en hög kapacitet i volymproduktionen och expertis för specifika projekt och med en kabelbearbetningsrobot möjliggörs också en automatiserad produktion.

Några exempel på produktområden som bolaget arbetar med idag är additiva maskiner såsom 3D-printers, styrningar till förnyelsebara miljö- och energiprodukter, analysprodukter för gruvindustri, materialhantering, förpackningsmaskiner, plåtbearbetningsmaskiner, växelstyrningar, avfallsanläggningar med mera.

Ytterligare ett tjänsteområde utgörs av logistik tjänster, dessa tjänster kan bland annat handla om allt ifrån lagerhållning och leveransbevakning till godsmottagning och behovsberäkning där bolaget hanterar hela logistikkedjan för att säkerställa att varor alltid är tillgängliga när de behövs. Bolaget erbjuder också programmering av styrsystem för automatisering av maskinutrustning och konstruktionsarbeten, samt arbete tillsammans med kunden inom idé och utveckling där bolaget hjälper kunden att välja rätt artiklar, komponenter och leverantörer.

Tillsammans med kunder genomför bolaget också installation och driftsättning med målet att minimera störningar i den pågående produktionen samt en pålitlig och säker drift över tid. Utöver ovan nämnda tjänster erbjuder bolaget också service och support.



Verksamhet

EWF Eco ("EWF") är en innovativ aktör inom segmentet Smart City, med ett starkt engagemang för att förbättra livskvaliteten för både människor och miljö. Som exklusiv distributör av Bigbelly-plattformen i Skandinavien har EWF positionerat sig som en pionjär och pålitlig partner inom smart avfallshantering i offentliga utrymmen. Med över 7 000 etablerade smarta papperskorgar som kan komprimera och övervaka sin fyllnadsnivå erbjuder bolaget en innovativ lösning med målet att förbättra livskvaliteten för både människor och miljö. Bolaget har 18 anställda inklusive dotterbolaget Leading Light och huvudkontoret ligger i Rimbo, Norrtälje kommun.

Affärsmodell

Företagets intäktsmodell är baserad på försäljning av produkter kombinerat med service- och underhållsavtal.

Kunder kan köpa produkterna direkt, men EWF Eco erbjuder även hyra och löpande underhållstjänster för att säkerställa att produkterna fungerar optimalt. Genom serviceavtal kan företaget säkra återkommande intäkter och bygga långsiktiga relationer med sina kunder. För att kunna erbjuda innovativa lösningar arbetar EWF Eco ofta i partnerskap med teknikutvecklare och andra leverantörer. Genom att samarbeta kan de erbjuda avancerade och anpassade lösningar till sina kunder, vilket även gör att de kan konkurrera med större aktörer på marknaden för miljöteknik och avfallshantering.

Kunder

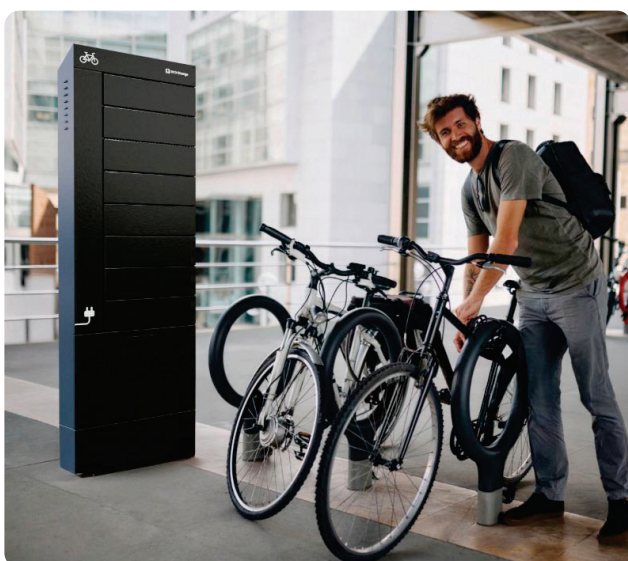
EWF Eco fokuserar på att möta behoven hos kommuner, städer, offentliga platser och kommersiella fastigheter genom att erbjuda produkter och tjänster som minskar miljöpåverkan och effektiviserar avfallshantering.

Med ett starkt engagemang för hållbarhet och innovation levererar EWF Eco lösningar som adresserar de växande kraven från den offentliga sektorn och fastighetsägare på miljövänliga och kostnadseffektiva alternativ. Företaget strävar efter att skapa en mer hållbar framtid genom att kombinera avancerad teknik med praktiska tillämpningar som gör skillnad både för miljön och för sina kunders verksamhet.

Produkter och tjänster

Bigbelly är en smart papperskorg med inbyggd kompaktering, solcellsdrift och sensorer för fjärrövervakning av fyllnadsgraden.

Utöver Bigbelly erbjuder EWF även laddskåpet ECO Charge för elcykelbatterier samt ActiveLights - smart offentlig belysning genom dotterbolaget Leading Light. Utöver produkter erbjuder EWF också hyrtjänster, försäkringar och omfattande serviceavtal.





Verksamhet

Skårebo Energi AB är ett marknadsledande grossistföretag inom laddinfrastruktur och kringutrustning för elbilsaddning. Bolaget är specialiserat inom elektrifiering och distribuerar produkter från flera ledande varumärken inom laddboxar, energilager, växelriktare och smart energistyrning. Skårebo utgör därmed en helhetsleverantör av integrerade energilösningar för såväl privata som kommersiella applikationer. Bolaget säljer även egenutvecklade tillbehörsprodukter och systemkomponenter. Skårebo är idag verksamt främst i Sverige, men även i övriga Norden samt utvalda marknader i Europa. Bolaget har huvudkontor och lager i Jönköping.

Affärsmodell

Skårebo erbjuder ett väl etablerat och skalbart koncept till sina kunder. Genom ett brett produktutbud, hög teknisk kompetens och service utförd av erfaren personal, kombinerat med kundanpassade logistik- och servicetjänster, skapar bolaget ett marknadsledande helhetserbudande. Genom partnerskap med ledande tillverkare inom både laddinfrastruktur och energilösningar har Skårebo byggt upp en bred kundbas och goda inköpsvillkor. Detta möjliggör volymbaserade inköp till konkurrenskraftiga priser, vilka kombineras med bolagets egna installationsprodukter och systemlösningar för att leverera nyckelfärdiga och integrerade energilösningar till kund.

Kunder

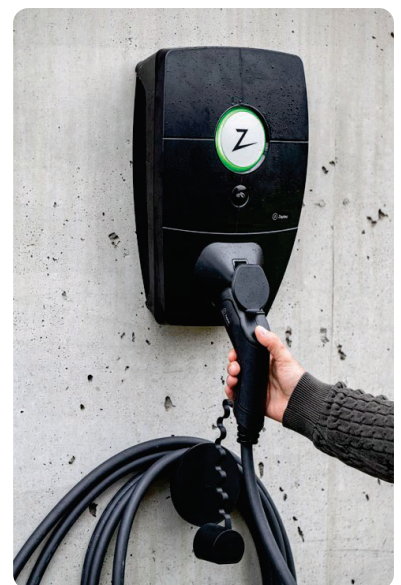
Bolagets kundgrupp består huvudsakligen av återförsäljare och installatörer inom laddinfrastruktur och energilösningar. Många av kunderna bedriver e-handel där slutkunden beställer produkter och systemlösningar, vilka därefter paketeras av Skårebo tillsammans med installationsmaterial och levereras direkt till installationsplatsen.

Installatörsledet utgör en central målgrupp, där efterfrågan successivt breddas från enskilda laddlösningar till mer kompletta energisystem, inklusive energilagring och smart energistyrning

Produkter och tjänster

Skårebo erbjuder ett brett sortiment av laddboxar från välkända varumärken såsom Zaptec, Easee, Nexblue, DEFA, Garo, Tesla, AMINA, Charge Amps och Enea. Slutkunder är privatpersoner, företag, flerbostadshus och större parkeringsanläggningar. Utöver laddinfrastruktur erbjuder Skårebo ett växande sortiment inom energilagring, växelriktare och smart energistyrning, i samarbete med ledande leverantörer såsom EcoFlow, Pylontech, Solis, Huawei och GoodWe. Detta möjliggör integrerade lösningar där produktion, lagring och användning av energi optimeras i realtid. Bolaget erbjuder även ett omfattande sortiment av tillbehör och installationsmaterial. Egenutvecklade produkter säljs under varumärket S-line.

Inom energioptimering tillhandahåller Skårebo lösningar för lastbalansering, effektstyrning och energihantering, en allt viktigare del i takt med ökad elektrifiering och kapacitetsutmaningar i elnäten. Utöver produktförsäljning erbjuder Skårebo skräddarsydda logistiklösningar, kundunika produkter samt tjänster inom projektering, installation, betallösningar och administration av såväl mindre som större ladd- och energisystem.





Verksamhet

KPP är en ledande tillverkare av legoartiklar från plåt och rör med hög automationsgrad. KPP har omkring 25 anställda och en produktionsanläggning som omfattar laserskärning av rör och plåt, stansning, plåtbearbetning, kantpressning, svetsning samt pulverlackering. Hög grad av automation i produktionen i kombination med medarbetarnas kompetens möjliggör en bred produktionskapacitet, från mindre serier till mer komplexa komponenter. KPP har en bred kundbas bestående av både svenska och internationella bolag. Verksamheten ligger i Karlsborg och flyttar under hösten 2026 till nya ändamålsanpassade lokaler för att möjliggöra ytterligare expansion.

Affärsmodell

KPP erbjuder helhetslösningar inom plåt- och metallproduktion- från konstruktion och prototyp till färdig produkt, ofta anpassad efter kundens specifika behov. Med bred kompetens och egen fullutrustad produktions- och utvecklingsverkstad i Karlsborg, levererar KPP allt från enskilda komponenter till kompletta produkter, alltid anpassade efter kundens behov. De vanligaste plåtdimensionerna lagerförs för att kunna ge kunder snabba leveranser och konkurrenskraftiga priser vilka sedan kundpassas och kan levereras ut till kund.

Kunder

Kundbasen är diversifierad, med många mindre och medelstora kunder. KPP levererar även produkter till ett par av koncernens övriga bolag.

Utveckling och produktion

Bolaget arbetar aktivt med kvalitet och miljö enligt etablerade arbetsätt i linje med ISO 9001 och ISO 14001, vilket säkerställer en hög och jämn nivå i leveranser.

Produkter och tjänster

KPP erbjuder en rad tjänster inom konstruktion och tillverkning av kundanpassade komponenter och produkter genom förädling av plåt och rör. Den huvudsakliga produktionen använder plåt och rör i rostfritt, syrafast, svartplåt, aluzink, galv, och elförzinkad aluminium och byggnation utgör en viktig del i tjänsteerbjudandet, där bolaget skapar allt ifrån grunden till färdiga produkter.

KPP tillverkar produkter inom ett flertal segment såsom maskintillverkning, vitvaror, bygg, invändig interiör med mera. Butiksinredningssegmentet är en central del av verksamheten. De höga krav på flexibilitet, finish och kvalitet som krävs inom detta segment sätter en service- och kvalitetsnivå som även präglar övrig produktion. Bolaget jobbar även med totallösningar där produktionen kan integrera olika typer av material såsom glas, trä och plast samt integrering av elkomponenter såsom belysning, sensorer och motorservon. I en del fall utförs endast renodlade lackarbeten.



Bolagsstyrning

Inledning

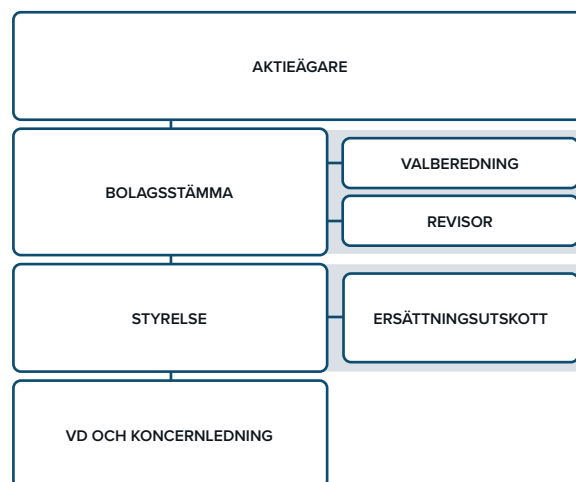
Till grund för bolagsstyrningen inom Sustainion ligger aktiebolagslagen (ABL), årsredovisningslagen (ÅRL), Spotlight Stock Markets regelverk för emittenter, interna regler samt Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden").

Till de delar Sustainion avviker från Koden, följer bolaget den s.k. "följ eller förklara-principen" som Koden medger för avvikelser från reglerna. Bolagsstyrningsrapporten har inte granskats av bolagets revisor.

Avvikelser från Koden

Bolaget tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning i relevanta delar men har valt att göra vissa avvikelser. Dessa avvikelser motiveras av bolagets storlek, ägarstruktur och den praktiska nyttan för verksamheten.

- 7.2 - Sustainion har inte inrättat något revisionsutskott. Granskningsförfarandet av finansiella rapporter samt den interna kontrollen hanteras således av hela styrelsen.
- 7.7 - Sustainions halvårs- eller niomånadersrapport har under verksamhetsåret 2025 inte granskats av bolagets externa revisorer. Under 2026 införs granskning av niomånadersrapporten.



Aktieägare

Sustainions aktie är sedan 2021 noterad på Spotlight Stock Market Stockholm och handlas sedan december 2025 på Spotlight Select som är ett premiumsegment på Spotlight Stock Market. Per den 31 december 2025 uppgick antalet aktieägare till 1 065 enligt den av Euroclear Sweden förda aktieboken. Aktiekapitalet i Sustainion Group AB uppgick 31 december 2025 till 100 810 544 kronor, fördelat på 201 621 087 aktier, en var med ett kvotvärde om 0,50 SEK. Sustainions huvudägare är AB Krösamaja (15,1 procent av aktiekapitalet och rösterna), Jovitech Invest AB (13,7 procent av aktiekapitalet och rösterna), Fore C Holding AB (12,1 procent av aktiekapitalet och rösterna) samt P&P Utveckling AB (11,6 procent av aktiekapitalet och röstern). De tio största aktieägarna representerade motsvarande 73,1 procent av aktiekapitalet och rösterna. För ytterligare information om aktieägare, se sidan 12.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är Sustainions högsta beslutande organ där aktieägarna utövar sin rätt att besluta i bolagets angelägenheter. Årsstämma ska hållas inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Årsstämman beslutar bland annat om val av styrelseledamöter och ordförande, fastställande av moderbolagets och koncernens resultat- och balansräkningar, ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter samt vd och koncernchef, dispositioner beträffande bolagets resultat, och i förekommande fall val av revisor, instruktion till valberedningen samt ersättningsriktlinjer.

Årsstämma 2025

Årsstämman ägde rum på advokatfirman Vinges kontor i Göteborg onsdagen den 21 maj 2025. Vid årsstämman var cirka 63 procent av antalet röster i bolaget som kunde företrädas vid stämman representerade. Det fullständiga protokollet finns tillgängligt på Sustainions webbplats.

På årsstämman fattades bland annat beslut om:

- Fastställande av de i årsredovisningen intagna resultat- och balansräkningarna för moderbolaget och koncernen för räkenskapsåret 2024.
- Beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och VD avseende räkenskapsåret 2024.
- Att styrelsen ska bestå av sex stämموالدا ledamöter utan suppleanter.
- Omval av ledamöterna Ewa Linsäter, Göran Nordlund, Henrik Pålsson, Anna Skarenhed och Carl Schneider. Omval av Magnus Greko som styrelseordförande.
- Omval av Frejs Revisorer AB som revisor för perioden fram till slutet av årsstämman 2026.
- Att arvode till styrelsen och revisor ska utgå med 88 200 kronor vardera till de externa styrelseledamöterna Anna Skarenhed och Ewa Linsäter samt enligt godkänd räkning till revisorn.
- Införande av incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Sustainion-koncernen samt för de externa styrelseledamöterna Ewa Linsäter och Anna Skarenhed och i samband med detta ett bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission av totalt högst tjugo (20) procent av totalt antal utestående aktier i Bolaget vid tidpunkten för emissionsbeslutet. Sådan emission kan göras i samband med företagsförvärv eller för att finansiera framtida expansion

Årsstämma 2026

Sustainions nästa årsstämma hålls den 20 maj 2026 i Göteborg. Mer information kommer att finnas i kallelsen till årsstämman och på Sustainions hemsida.

Valberedning

Valberedningens uppgift är att lägga fram förslag till årsstämman om antalet styrelseledamöter, styrelsens sammansättning och förslag till styrelsens arvodering. Valberedningen ska också lägga fram förslag om styrelsens respektive årsstämmans ordförande och, i förekommande fall, om revisorer och deras arvodering.

Valberedningen ska enligt Koden ha minst tre ledamöter och en majoritet ska vara oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen. Styrelseledamöter kan ingå men ska inte utgöra en majoritet av valberedningens ledamöter.

Valberedningens förslag och motivering ska presenteras i kallelsen till årsstämman. Förslaget om styrelsens sammansättning ska också presenteras tillsammans med en motivering på Sustainions webbplats i samband med att kallelsen publiceras. Samtliga aktieägare har rätt att framföra förslag till valberedningen via e-post till info@sustainion.se

Valberedning inför årsstämman 2026

En valberedning utsågs under november baserat på bolagets ägarstruktur per den 31 oktober. Ägarförändringar därefter föranledde inte någon justering i valberedningens sammansättning. De ägare som är representerade i valberedningen är AB Krösamaja, Jovitech Invest AB, Fore C Holding AB och P&P Utveckling AB. Samtliga ledamöter bedöms vara oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen. Valberedningen har inför årsstämman 2026 haft två protokollförda sammanträden och därutöver löpande kontakt. Ingen ersättning har utgått för arbetet i valberedningen.

Revisor

Revisor utses av årsstämman efter förslag från valberedningen. Revisionsbolaget Frejs Revisorer AB omvaldes av årsstämman 2025 för perioden fram till årsstämman 2026. Jonas Hann, auktoriserad revisor, är huvudansvarig revisor sedan juni 2019. Revisorn granskar årsredovisning, redovisning och bokföring, koncernredovisning samt styrelsens och VDs förvaltning i enlighet med god revisionsbed. Revisorn lämnar efter varje räkenskapsår en revisionsberättelse för moderbolaget och koncernrevisionsberättelse till årsstämman samt avger en kompletterande rapport till styrelsen. Revisorerna har inga uppdrag i bolaget som påverkar deras oberoende som revisorer. Uppgifter om ersättningar till revisorer återfinns i not 7.



Jonas Hann, Huvudansvarig revisor, auktoriserad revisor

Född: 1981.

Revisor i bolaget sedan: juni 2019

Styrelsen

Sustainions styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst sju ordinarie stämموvalda ledamöter med högst tre suppleanter. Val av styrelse sker årligen på årsstämman. Bolagsordningen innehåller inga andra bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter. Styrelsen ansvarar för att bolagets organisation är ändamålsenlig och att verksamheten bedrivs i enlighet med bolagsordningen, aktiebolagslagen och andra tillämpliga lagar och regler.

Styrelsens sammansättning

Årsstämman 2025 beslutade om omval av ledamöterna Ewa Linsäter, Göran Nordlund, Henrik Pålsson, Anna Skarenhed och Carl Schneider samt omval av Magnus Greko som styrelseordförande. Magnus Greko avgick som ordförande efter egen begäran 6 november 2025, samtidigt som Henrik Pålsson tillträdde som tf. ordförande. Av de stämموvalda ledamöterna är två kvinnor. Styrelsen har en bred och djup erfarenhet inom relevanta områden. En närmare presentation av styrelseledamöterna framgår på sidan 8. Ingen av Sustainions ledande befattningshavare ingår i styrelsen.

Styrelsens oberoende

Enligt Koden ska en majoritet av de stämموvalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Minst två av dessa ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Samtliga stämموvalda ledamöter har under 2025 bedömts som oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen. Två av ledamöterna, Ewa Linsäter och Anna Skarenhed, har även bedömts uppfylla kravet på oberoende i förhållande till större aktieägare.

Styrelsens arbete under 2025

Styrelsen har under 2025, utöver det konstituerande sammanträdet, genomfört nio sammanträden. Återkommande ämnen på de ordinarie styrelsemötena är en lägesrapport från vd och koncernchef, uppföljning av resultatutvecklingen, investeringscase, samt avrapportering från styrelsens utskott. Styrelsen antar årligen ett antal styrdokument. Under året har styrelsen fastställt arbetsordningar för arbetet i styrelsen och ett antal övriga policyer. Vidare behandlades övergripande frågor rörande strategisk inriktning, struktur, risker och organisationsförändringar samt rörelseförvärv. Vid ett ordinarie styrelsemöte går koncernens revisor igenom sina iakttagelser från granskningen av koncernens interna kontroll och bokslut. Konstituerande möte hölls efter årsstämman där beslut fattades bland annat om firmateckning, styrelsens arbetsordning, vd-instruktion inklusive rapporteringsinstruktion och plan för ordinarie styrelsemöten under året. Styrelsen har genomfört den årliga styrelseutvärderingen. Vid sidan av planlagda styrelsemöten får styrelsen månatliga uppdateringar från VD.

Verkställande direktören samt koncernens finanschef deltar vid styrelsens sammanträden, med VD även som sekreterare. Vid behov har andra medarbetare föredragit ärenden för styrelsen och har då närvarat under de ärenden de varit föredragande för.

Styrelsens utskott

Styrelsen har under året haft ett utskott: ersättningsutskott. Representanter till dessa utskott utses av styrelsen.

Ersättningsutskott

Under 2025 har ersättningsutskottet utgjorts av Göran Nordlund och Magnus Greko (ordförande) fram till november¹ då avgick Magnus Greko som ordförande och ersattes med Henrik Pålsson. Ersättningsutskottet har till uppgift att utarbeta de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som styrelsen föreslår årsstämman att besluta om. Utskottet har under 2025 haft ett möte. Ersättningsutskottet har bland annat till styrelsen berett förslag till ersättning till koncernledningen och utvärderat befintliga incitamentsprogram. Möten i ersättningsutskottet protokollförs och avrapporteras muntligen vid styrelsemötena.

Styrelsens utvärdering

Styrelsens arbete utvärderas årligen genom en frågeenkät som besvaras av styrelsens ledamöter, VD och koncernchef samt ekonomichef. Resultat av denna utvärdering ligger till grund att kontinuerligt förbättra styrelsearbetet i bolaget. Utvärderingen är även ett viktigt underlag för valberedningens arbete inför årsstämman. Resultatet är rakt igenom högt och visar på ett välfungerande styrelsearbete och en bra relation med högt förtroende mellan styrelse och ledning. Styrelsens engagemang är starkt och samtliga ledamöter har en hög mötesnärvaro. Resultatet från utvärderingen föredrogs för valberedningen och styrelsen i slutet av året.

Namn	Befattning	Inval år	Ersättning- utskott	Närvaro Styrelsemöte
Magnus Greko ¹	Ordförande	2021	-	8/8
Henrik Pålsson ¹	Ordförande	2021	Ja	9/9
Carl Schneider	Ledamot	2005	-	8/9
Göran Nordlund	Ledamot	2021	Ja	7/9
Ewa Linsäter	Ledamot	2021	-	8/9
Anna Skarenhed	Ledamot	2024	-	8/9

Verkställande direktören (VD)

Den verkställande direktören är ansvarig inför styrelsen och handhar den löpande förvaltningen och leder bolagets verksamhet i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar bland annat genom av styrelsen antagen vd-instruktion som fastställs årligen.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Koncernledning består av VD och koncernchef, Brodde Wetter samt CFO, Bernice Wellsted. En närmare presentation av de ledande befattningshavarna finns på sid 10-11. Styrelsen har föreslagit att årsstämman 2026 antar riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Av förslaget framgår bland annat att Sustainion ska tillämpa marknadsmässiga och konkurrenskraftiga ersättningsformer. Ersättningen kan bestå av en fast och en rörlig del. Riktlinjerna innehåller olika krav för ersättnings utformning och ett maxbelopp för rörlig ersättning. Riktlinjerna får frångås av styrelsen om det i det enskilda fallet finns särskilda skäl. Sådana avsteg ska då redovisas i ersättningsrapporten inför närmast följande årsstämma. Förslaget i sin helhet finns publicerat på bolagets webbplats. För Sustainions nuvarande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som beslutades av årsstämman 2025, se not 6.

¹ Magnus Greko avgick som ordförande efter egen begäran 6 november 2025, samtidigt som Henrik Pålsson tillträdde som tf. ordförande.

Intern kontroll

Styrelsen ansvarar enligt den svenska Aktiebolagslagen för den interna kontrollen. Bolagsstyrningsrapporten ska enligt Årsredovisningslagen innehålla upplysningar om de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö

Styrelsen har fastställt ett antal styrande dokument för bolagets interna kontroll och styrning, bland annat styrelsens arbetsordning och instruktioner för verkställande direktören, som syftar till att säkerställa en tydlig roll- och ansvarsfördelning. Ansvaret att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med internkontroll och riskhantering åligger verkställande direktören och CFO som rapporterar till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Ledande befattningshavare i dotterbolagen har vidare detta ansvar inom sina respektive bolag och rapporterar i sin tur till koncernledningen. Bolagets revisor granskar den finansiella informationen för årsbokslutet. Dessutom granskar revisorn varje år ett urval av kontroller och processer och rapporterar eventuella förbättringsområden till bolagsledning och styrelse.

Kontrollaktiviteter

Sustainion arbetar kontinuerligt och aktivt med intern rapportering och processer innehållande kontroller som syftar till att upptäcka och korrigera fel och avvikelser. Varje månad upprättas finansiella rapporter för samtliga bolag inom koncernen tillsammans med konsoliderade finansiella rapporter. Särskild analys görs av orderläge, lager, kostnadsuppföljning, investeringar och likviditet. Prognoser uppdateras regelbundet under året för samtliga koncernbolag där uppföljning sker mot utfall samt tillser att den finansiella informationen är rättvisande och korrekt. Styrelsen får löpande ekonomisk rapportering och vid styrelsemöten behandlas koncernens ekonomiska ställning. Bolagets revisor rapporterar sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning av den interna kontrollen en gång om året.

Internrevision

Med hänsyn till bolagets storlek, intern rapportering och uppföljningssystem har styrelsen och ledningen bedömt att det för närvarande inte finns behov att en särskild internrevisionsfunktion. Frågan om eventuellt behov av särskild internrevisionsfunktion följs upp årligen.

Hållbarhetsarbete

I Sustainion är hållbarhet en central del av vår verksamhet. Vi investerar i bolag med innovativa och hållbara teknologier som bidrar till en bättre framtid, samtidigt som vi strävar efter att integrera hållbarhet i våra egna organisationer. Genom ett strukturerat hållbarhetsarbete, med tydliga och mätbara mål samt regelbunden uppföljning, arbetar vi aktivt för att minska vårt klimatavtryck och tillhandahålla marknaden smarta, hållbara lösningar.



Inledning

I Sustainion är hållbarhet en grundläggande del av vår verksamhet. Vi investerar i bolag med hållbara teknologier som bidrar till en bättre framtid och arbetar samtidigt aktivt för att säkerställa att våra egna organisationer bedrivs på ett hållbart sätt. Detta är avgörande för långsiktig lönsamhet och tillväxt.

Om vi inte lyckas minska våra utsläpp av växthusgaser riskerar vi att bidra till en negativ klimatutveckling. Våra verksamheter är beroende av råvaror och produkter vars utvinning, produktion och användning kan ha miljöpåverkan. Dessutom kan avfall som genereras orsaka skadliga konsekvenser om det inte hanteras ansvarsfullt.

Därför arbetar vi systematiskt med miljö, kvalitet och sociala frågor för att bidra till en hållbar utveckling. Vi strävar efter att skapa social och ekonomisk välfärd för våra medarbetare, kunder, leverantörer och aktieägare, samtidigt som vi främjar god affärsetik och en bättre miljö.

Med hjälp av ledningssystemet PureAct driver vi ett gemensamt hållbarhetsarbete inom koncernen. Vi arbetar mot tydliga och konkreta hållbarhetsmål i varje bolag, i linje med FN:s globala mål för hållbar utveckling, vilka presenteras mer utförligt nedan.

Globala mål för hållbar utveckling

Vi har identifierat sju av FN:s 17 globala mål som vi upplever att vi i koncernen kan påverka i högre utsträckning. Initialt har vi identifierat fyra övergripande mål som är koncerngemensamma och då gäller såväl för moderbolag som dotterbolag. Dessa är:

- Jämställdhet (mål 5)
- Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt (mål 8)
- Hållbar industri, innovationer och infrastruktur (mål 9)
- Hållbar konsumtion och produktion (mål 12)

Utöver de fyra koncerngemensamma målen har vi dessutom för de olika dotterbolagen identifierat ytterligare nedan tre mål:

- God hälsa och välbefinnande (mål 3) för EHC Teknik och EnviroClean
- Hållbar energi för alla (mål 7) för Elpro, EWF Eco, Leading Light och Skårebo Energi
- Hållbara städer och samhällen (Mål 11) för EHC Teknik, EnviroClean, EWF Eco, Leading Light och Skårebo Energi

Koncerngemensamma mål

Nedan presenteras de fyra koncerngemensamma mål som ska genomsyra hela koncernens hållbarhetsarbete.



Jämställdhet (mål 5)

Inom koncernen strävar vi efter att främja jämställdhet och mångfald, vilket är en grundförutsättning för hållbar utveckling. Alla medarbetare ska ha lika möjligheter och rättigheter, oavsett kön. Vid rekrytering fokuserar vi på kompetens och erfarenhet, oavsett ålder, kön eller religiös tillhörighet. Vi är särskilt glada över att våra två senaste VD-rekryteringar har varit kvinnor, vilket är ett viktigt steg inom en traditionellt mansdominerad bransch. För att ytterligare stärka en inkluderande arbetsmiljö har vi infört en anonym medarbetarundersökning som genomförs två gånger per år. Den ger alla anställda möjlighet att ge feedback och säkerställer att våra organisationer präglas av trivsel och frihet från diskriminering.



Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt (mål 8)

Sustainion värdesätter socialt ansvarstagande och strävar efter att vara en attraktiv arbetsgivare. Våra medarbetare är vår största tillgång, och för att uppnå hållbar tillväxt måste vi kunna rekrytera och behålla kompetenta medarbetare inom koncernen. Vår personalpolicy fokuserar på hälsa, trivsel, utveckling och en god balans mellan arbete och fritid. Arbetsgivaren har ett ansvar för att säkerställa goda arbetsvillkor och en trygg samt hållbar arbetsmiljö, medan företagskulturen skapas genom dagliga interaktioner mellan medarbetarna. Vi är engagerade i att erbjuda en säker, inkluderande och rättvis arbetsmiljö, fri från diskriminering. Vi följer gällande lagar och regler för anställdas rättigheter och säkerställer rättvisa villkor, antingen genom kollektivavtal eller genom motsvarande förmåner. Dessutom ställer vi krav på våra leverantörer att de erbjuder sina medarbetare rättvisa arbetsförhållanden. För större leverantörer innebär detta även att de kommer underteckna en gemensam uppförandekod inom koncernen.



Hållbar industri, innovationer och infrastruktur (mål 9)

Vi ställer höga krav på miljöansvar och investerar i bolag som utvecklar och erbjuder innovativa produkter och tjänster som främjar både miljö och hälsa. Genom våra lösningar hjälper vi kunder att minska skadliga utsläpp och använda resurser mer effektivt. För att skapa hållbara lösningar på både ekonomiska och miljömässiga utmaningar krävs innovation och optimering av resursförbrukning i våra bolag. Flera av dem arbetar redan enligt ISO-certifieringar, och vårt gemensamma hållbarhetsarbete syftar till att identifiera förbättringsområden. Vi är noggranna i valet av leverantörer och transportlösningar samt arbetar aktivt för att återvinna avfall på rätt sätt. Dessutom prioriterar vi kunder med ett tydligt miljöfokus. För att ytterligare minska vårt klimatavtryck ersätts allt fler affärsresor med videomöten i flera av våra verksamheter.



Hållbar konsumtion och produktion (mål 12)

I våra verksamheter strävar vi efter att använda resurser och tjänster så effektivt som möjligt i hela produktionskedjan. Vi arbetar aktivt för att minimera tiden från produktutveckling till marknadsintroduktion samtidigt som vi reducerar behovet av farliga kemikalier. Ansvarsfull hantering och källsortering av avfall är en prioritet, både inom vår egen verksamhet och hos våra leverantörer. Miljöfarligt avfall rapporteras till Naturvårdsverket enligt gällande regler. Våra produkter tillverkas med högsta kvalitet för att säkerställa en lång livslängd, där de flesta komponenter kan repareras, uppgraderas och återanvändas. Detta skapar inte bara miljöfördelar utan även sociala och ekonomiska vinster genom ökad konkurrenskraft på både den lokala och globala marknaden.

Ytterligare bolagsspecifika mål



God hälsa och välbefinnande (mål 3)

God hälsa är en grundläggande förutsättning för att människor ska kunna utvecklas och bidra till samhället. Genom våra produkter arbetar vi aktivt för att minska hälsorisker, exempelvis genom EnviroCleans mätutrustning som övervakar farliga utsläpp från fordon och EHC Teknics filter som reducerar skadliga partiklar i kundernas arbetsmiljö. Vi värnar också om våra medarbetares välmående genom att erbjuda en sund och hållbar arbetsmiljö med rättvisa arbetsvillkor och möjlighet till friskvård.



Hållbar energi för alla (mål 7)

Tillgången till hållbar, tillförlitlig och förnybar energi är avgörande för att möta globala utmaningar som fattigdom, klimatförändringar och hållbar tillväxt. Inom koncernen främjar vi miljövänliga transportlösningar och våra företagsbilar består nästan uteslutande av el- eller hybridfordon. Elpro fokuserar på kunder inom grön omställning och elektrifiering, medan EWF Eco erbjuder innovativa produkter som den smarta papperskorgen Bigbelly, som bidrar till en renare stadsmiljö och effektivare resursanvändning. EcoCharge säkerställer smidig och säker laddning av elcyklar, och Leading Lights intelligenta belysningslösningar hjälper till att minska energiförbrukningen i offentliga miljöer. Skårebo Energi driver på omställningen genom att underlätta en snabbare expansion av elfordonsflottan och smartare styrning av kundernas elkonsumention.



Hållbara städer och samhällen (mål 11)

Städernas tillväxt skapar nya möjligheter för ekonomisk utveckling men innebär också utmaningar som ökade sociala klyftor och belastning på ekosystemen. För att möta dessa krav krävs lösningar som är ekologiskt, ekonomiskt och socialt hållbara. Genom våra produkter kan vi bidra till tryggare och mer hållbara städer. EnviroCleans mätutrustning övervakar fordonens utsläpp av växthusgaser och skadliga ämnen, medan EHC Teknics filter förbättrar luftkvaliteten och arbetsmiljön. EWF Ecos smarta papperskorgar håller stadsmiljöer renare och effektiviserar avfallshanteringen. Våra laddskåp gör elcykelanvändning säkrare, och Leading Lights innovativa belysningslösningar minskar energiförbrukningen samtidigt som de skapar tryggare stadsrum. Skårebo Energi bidrar till en mer hållbar mobilitet genom att medverka till en elektrifiering av städernas transporter. Med energilager och smartare energistyrning motverkas dessutom kapacitetsutmaningar i elnäten.

Mål och utmaningar

Inom varje bolag arbetar vi för att sätta upp tydliga mål för de identifierade miljöområdena. Detta gör det möjligt för oss att mäta och förbättra parametrar som rör processutveckling, utsläpp, avfallshantering och medarbetarnöjdhet. Vi kommer också att säkerställa att våra leverantörer följer en gemensam uppförandekod som gäller för hela koncernen. Vi är nu i processen med att identifiera vilka bolagsspecifika mål vi ska arbeta med i nyförvärvet KPP.

Vi måste vara medvetna om de utmaningar som finns. Om vi inte lyckas minska våra växthusgasutsläpp bidrar vi till en negativ klimatpåverkan. Vi är beroende av råvaror och produkter vars utvinning, produktion och användning kan orsaka negativa miljöeffekter. Det farliga avfall som genereras av våra verksamheter kan också orsaka allvarliga miljöproblem om det inte hanteras på rätt sätt.

Om vi inte säkerställer att våra leverantörer prioriterar hållbarhet, finns risken att de orsakar onödiga växthusgasutsläpp och föroreningar, eller bryter mot mänskliga rättigheter.

Genom ett systematiskt hållbarhetsarbete, med mätbara mål och regelbundna uppföljningar, ska vi säkerställa att vi minskar vårt klimatavtryck och levererar smarta och hållbara produkter till marknaden.

Förvaltningsberättelsen

Styrelsen och verkställande direktören för Sustainion Group AB, organisationsnummer 556405-9367, med säte Göteborg, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025.

Allmänt om verksamheten

Sustainion Group är en industrikoncern bestående av teknologibolag som arbetar i framtidsbranscher med underliggande tillväxt, med fokus mot teknikbolag inom hållbarhet. Inom koncernen erbjuds idag utveckling och tillverkning av partikelfilter, gas- och rökanalysatorer samt partikelmätare för fordon. Därtill levereras avancerade automations- och elstyrningslösningar, säkra laddskåp för bland annat elcykelbatterier, lösningar inom smart avfallshantering, återvinning och belysning i det publika rummet, legotillverkning av plåt och rör samt marknadsledande grossistlösningar inom utrustning för elbilsladdning och energilagring.

Finansiella mål

Styrelsen i Sustainion har antagit följande långsiktiga finansiella mål:

- 10-25 procent årlig organisk omsättningstillväxt
- 12 procent EBITDA-marginal
- Nettoskuld/EBITDA proforma R12 skall inte överstiga 3,0x

Femårsöversikt

Belopp i TSEK	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	537 820	189 056	170 502	146 829	68 149
Nettoomsättningstillväxt, %	184,5%	10,9%	16,1%	115,5%	1 409,4%
EBITDA	53 809	23 251	20 494	21 297	10 694
EBITDA-marginal, %	10,0%	12,3%	12,0%	14,5%	15,7%
Rörelseresultat	38 410	7 778	5 863	9 363	6 536
Rörelsemarginal, %	7,1%	4,1%	3,4%	6,4%	9,6%
Kassalikviditet %	58,9%	55,8%	78,2%	90,0%	140,5%
Soliditet, %	34,9%	27,3%	42,2%	43,0%	49,9%
Eget kapital	157 557	100 625	107 593	105 817	92 094
Antal aktier vid periodens slut, tusentals	201 621	163 949	163 949	162 956	150 956

För definition om ovanstående nyckeltal, se vidare under avsnittet: Definitioner på sida 75.

Väsentliga förvärv under året

Den 17 september 2025 förvärvades 100% av aktierna i Karlsborgs Plåtproduktion AB ("KPP"), en ledande tillverkare av legoartiklar av plåt och rör med hög automationsgrad. Förvärvet av KPP är en del av Sustainions tillväxtstrategi och bedöms utgöra ett starkt komplement till koncernen. Genom förvärvet skapas möjligheter till synergier, bland annat genom att KPPs tjänster inom metallbearbetning kan erbjudas till fler bolag inom koncernen.

Transaktionen skedde till en total maximal köpeskillning om 57 MSEK. Den initiala köpeskillningen uppgick till 27 MSEK på skuld- och kassafri basis, varav 5 MSEK betalades i form av nyemitterade aktier i Sustainion genom kvittningsemissionen, cirka 16,2 MSEK kontant genom bankfinansiering, cirka 5,8 MSEK genom revers till säljaren av vilka cirka 0,5 MSEK reglerades efter en riktad kontantemission till tillträdande VD. Teckningskursen i kvittningsemissionen och kontantemissionen uppgick till 1,00 SEK per aktie.

Därutöver kan säljaren, vid uppfyllande av vissa villkor, bland annat relaterade till vinsttillväxt, erhålla tre resultatbaserade tilläggsköpeskillningar om maximalt 30 MSEK, odiskonterat belopp. Se not 29 för ytterligare information.

Koncernens utveckling under 2025

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen för året uppgick till 537 820 TSEK (189 056) vilket motsvarade en ökning med 184,5 procent. Tillväxtökningen är främst hänförlig till förvärv. Den organiska tillväxten var 26,3 procent.

Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 53 809 TSEK (23 251) med en EBITDA-marginal om 10,0 procent (12,3). I EBITDA ingår en övrig intäkt om 3 133 TSEK (5 293) avseende en omvärdering av tilläggsköpeskillingen kopplat till förvärv. Rörelseresultat (EBIT) uppgick till 38 410 TSEK (7 778), vilket gav en EBIT-marginal om 7,1 procent (4,1).

Finansiella poster uppgick till -8 447 TSEK (-5 106) under helåret och inkluderar diskonteringseffekt avseende tilläggsköpeskillingar om -3 210 TSEK (-170). Skatter uppgick till -6 646 TSEK (786). Årets resultat uppgick till 23 317 TSEK (3 458) och resultat per aktie före utspädning blev 0,12 kr (0,02).

Finansiell ställning

Totala tillgångar uppgick den 31 december 2025 till 451 981 TSEK (368 343). Ökningen hänförs främst till ökade kundfordringar och varulager samt immateriella tillgångar. Immateriella tillgångar uppgick till 183 475 TSEK (144 094) där goodwill utgjorde 176 037 TSEK (137 096) och där resterande del var hänförligt till balanserade utvecklingskostnader. Ökningen i goodwill avser i huvudsak förvärv av Karlsborgs Plåtproduktion AB. Nyttjanderättstillgångar uppgick till 44 008 TSEK (52 272) där minskningen beror på att inga nya väsentliga hyreskontrakt har ingåtts under året.

Totala räntebärande skulder till kreditinstitut uppgick per den 31 december 2025 till 55 610 TSEK (56 839) fördelat på långfristiga räntebärande skulder på 26 800 TSEK (23 585) samt kortfristiga räntebärande skulder på 28 810 TSEK (33 254), inklusive checkkredit på 10 051 TSEK (12 161). Nettoskuld/EBITDA proforma R12 uppgick till 1,3x (2,3).

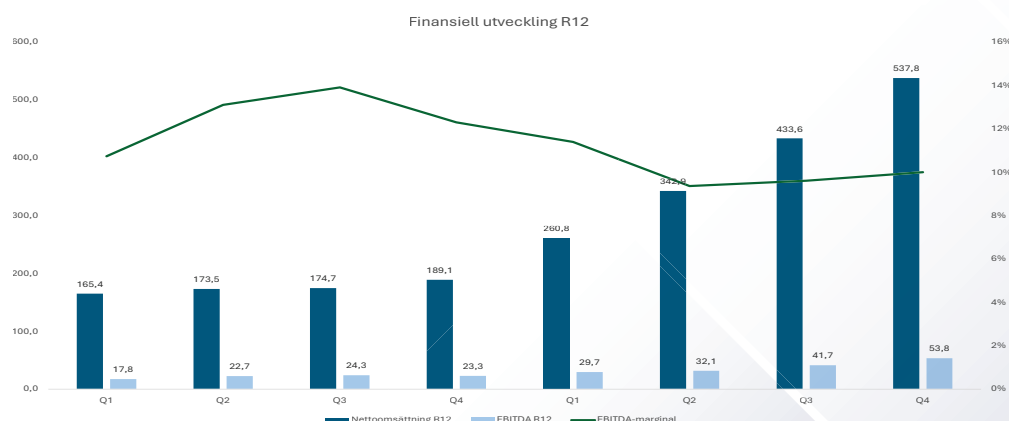
Eget kapital uppgick till 157 557 TSEK (100 625). Eget kapital ökade med 56 932 TSEK, främst hänförligt till emissioner, netto efter emissionskostnader om 37 129 TSEK (-) samt årets totalresultat om 22 156 TSEK (3 900). Soliditeten uppgick till 34,9 procent (27,3).

Kassaflöde, investeringar och likviditet

Kassaflödet från den löpande verksamheten blev 26 048 TSEK (2 597). Ökningen beror framförallt på det positiva rörelseresultatet delvis motverkat av den negativa förändringen i rörelsekapitalet. Den negativa förändringen i rörelsekapitalet förklaras främst av ökade kundfordringar och varulager, till viss del kompensert av ökande leverantörsskulder. Likvida medel uppgick vid periodens slut till 25 588 TSEK (23 760). Utöver dessa likvida medel fanns outnyttjade checkkrediter på 14,9 MSEK (4,3).

Kassaflödet från investeringsverksamheten blev -24 440 TSEK (3 645) där förvärv av dotterbolag uppgick till -17 519 TSEK (6 613), kopplat till förvärvet av Karlsborgs Plåtproduktion AB samt Skårebo Energi AB. Nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar under perioden uppgick till -4 145 TSEK (-1 778) där ökningen beror till stor del på den pågående byggnationen av en ny fastighet för KPP. Investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till -2 790 TSEK (-2 077).

Kassaflödet från finansieringsverksamheten blev 1 210 TSEK (1 372) varav 14 427 TSEK (-) är nettolikvid från emissioner, medans nyupptagna lån uppgick till 16 200 TSEK (23 750), amortering av lån uppgick till -15 320 TSEK (-4 072), förändring av checkkredit uppgick till -2 110 TSEK (-1 197) och amortering av leasingsskulder uppgick till -9 634 TSEK (-9 609). Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande är kopplat till förvärv av resterande 9,5 procent av aktierna i Elpro i Alingsås AB och uppgick till -2 500 TSEK (-7 500).



Moderbolaget

Koncernens moderbolag, Sustainion Group AB, är ett holdingbolag vars huvuduppgift är att äga och förvalta aktier i andra koncernbolag samt tillhandahålla koncerngemensamma tjänster. Nettoomsättningen för året uppgick till 2 781 TSEK (2 601) och utgjordes i allt väsentligt av fakturering till dotterbolag för utförda tjänster. Årets resultat var 7 621 TSEK (3 083) och inkluderar utdelning från dotterbolag på 7 756 TSEK (4 750) samt bokslutsdispositioner på 6 714 TSEK (849).

Under året införde koncernen en koncernkontolösning där moderbolaget är ensam avtalspart gentemot banken. Åtgärden är en intern likviditetshanteringslösning och innebär ingen ökad extern finansiering. Förändringar i moderbolagets balansräkning hänför sig till att koncernens likvida medel samordnats i koncernkontostrukturen. Detta medför tekniska förändringar av saldon mellan moderbolaget, dotterbolagen och banken, men påverkar inte koncernens externa nettoskuld.

Moderbolagets kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till -3 817 TSEK (-2 487), negativt påverkat av ökningen av räntekostnader kopplat till nya förvärvslån. Moderbolagets kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -25 523 TSEK (-9 820), som är mest hänförlig till förvärvet av Karlsborgs Plåtproduktion AB under året och resterande köpeskilling till Skårebo Energi AB. Moderbolagets kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till 29 192 TSEK (11 875) vilket främst avser nettolikvid av emissioner, nyupptagna lån för förvärvet av KPP samt förvärv av ytterligare aktier i Elpro i Alingsås AB, amortering av lån samt ökning i checkkredit på grund av införandet av koncernkontolösning under året.

Anställda

Antalet anställda uppgick vid årets utgång till 108 (77) personer totalt i koncernen. Under året har förvärv ökat antalet anställda med 24 personer.

Aktieägare och aktien

Moderbolagets aktier är registrerade på Spotlight Stock Markets premiumlista Spotlight Select. Sustainion AB:s registrerade aktiekapital per den 31 december 2025 var 100 811 TSEK (81 974) och antalet registrerade aktier uppgick till 201 621 087 (163 948 530). Bolaget har en (1) aktieserie. Varje aktie berättigar ägaren till en röst vid bolagsstämma. Den 31 december 2025 var slutkursen 1,52 kronor (1,04) och marknadsvärdet 308 MSEK (171). Se avsnittet "Aktieägare och aktien" på sidan 12 för ytterligare information om aktien och aktieägare.

Risker

All affärsverksamhet är förenad med risker. Dessa risker kan ha en väsentlig negativ inverkan på företags verksamhet, resultat och finansiella ställning. Bolaget arbetar aktivt med att på olika sätt minska effekten av dessa risker. I översikten nedan anges de väsentliga operationella risker och osäkerhetsfaktorer som Sustainion står inför. Riskfaktorerna är inte framställda i prioriteringsordning och gör inte anspråk på att vara heltäckande. Finansiella risker beskrivs i not 23.

Begränsade resurser

Sustainion med dess dotterbolag är förhållandevis små bolag med begränsade resurser vad gäller ledning, administration och kapital. För genomförandet av strategin är det av vikt att resurserna disponeras på ett för bolagen optimalt sätt. Det finns en risk att något av bolagens resurser inte räcker till och att det därmed drabbas av finansiella såväl som operativt relaterade problem.

Koncernens framtida tillväxt bedöms i hög grad bero på företagsledningens, styrelsens och andra nyckelpersoners kunskap, erfarenhet och engagemang. Det finns en risk att bolag i koncernen inte kommer att kunna behålla dessa nyckelpersoner eller att man inte kommer att kunna rekrytera ny kvalificerad personal i framtiden. Om någon av bolagens nyckelpersoner slutar eller bolagen misslyckas med att vid behov rekrytera ny kvalificerad personal kan detta komma att inverka negativt på bolagens verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Integration och genomförande av förvärv

Bolaget har en planerad förvärvsstrategi och förväntar sig att en del av intäktstillväxten kommer att fortsätta drivas av framtida företagsförvärv. För att denna strategi ska vara framgångsrik behöver Bolaget identifiera lämpliga företag att förvärva, utföra heltäckande och korrekt granskning av potentiella förvärvsobjekt, förhandla gynnsamma villkor samt erhålla finansiering. Bolaget skulle också kunna utsättas för konkurrens om de identifierade förvärvsobjekten, vilket skulle kunna leda till högre köpeskillingar och/eller förlorade affärer. Om Bolaget genomför förvärv föreligger också risken att den lönsamhet och de synergieffekter som förvärven förväntades leda till inte uppstår i den omfattning som Bolaget initialt förväntat sig, vilket kan komma att ha en negativ inverkan på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Försäljningsrisk

Det går inte att med säkerhet fastslå att de produkter som koncernbolagen utvecklar och säljer får det positiva mottagande på marknaden som förväntas. Omsättningen kan bli lägre och marknadsetableringen kan ta längre tid än vad man idag har anledning att förvänta sig.

Konkurrens

De produkter och system som koncernbolagen levererar till sina kunder kan komma att utsättas för ökad eller förändrad konkurrens genom utvecklandet av nya produktlösningar. Om ett bolag utvecklar en ny produkt med förbättrade egenskaper, jämfört med andra tillgängliga alternativ, kan den nya produkten kannibalisera på redan befintliga produkter, vilket i sin tur kan påverka försäljningsvolymerna av äldre konkurrerande produkter negativt. I de fall något koncernbolag levererar ett sådant äldre konkurrerande produktalternativ kan således nya produkter komma att inverka negativt på berört bolags verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Geopolitiska risker

Det rådande geopolitiska läget medför en viss osäkerhet i omvärlden. Förändringar i internationella relationer, handelsrestriktioner, sanktioner eller regionala konflikter kan indirekt påverka marknader och leverantörskedjor, exempelvis genom förändrad efterfrågan eller prisnivåer. Bolaget följer utvecklingen löpande och beaktar dessa faktorer i sin riskbedömning, även om det i nuläget inte finns någon direkt påverkan på verksamheten.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

För information om händelser efter balansdagen, se not 30.

Förväntningar avseende den framtida utvecklingen

Sustainion ser fortsatt mycket goda framtidsutsikter för koncernen där bolagen har en stark förmåga att växa i takt med den ökande efterfrågan från befintliga och nya kunder. Sustainion kommer att fortsätta visa att det är en stabil koncern med hög tillväxt och som levererar enligt uppsatta finansiella mål.

Finansiell kalender

- Delårsrapport Q1 – 2026-05-20
- Delårsrapport Q2 – 2026-08-20
- Delårsrapport Q3 – 2026-11-05
- Bokslutskommuniké – 2027-02-11

Årsstämma

Årsstämman kommer att hållas i Göteborg den 20 maj 2026 och tid och plats meddelas i kallelsen.

Förslag till vinstdispositionen

Till årsstämmans förfogande finns följande belopp i moderbolaget i kronor:

	SEK
Överkursfond	18 292 535
Balanserat resultat	27 988 808
Årets resultat	7 621 319
Summa	53 902 662

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel och fria fonder disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	53 902 662
Summa	53 902 662

Styrelsens förslag är att ingen utdelning skall lämnas för verksamhetsåret 2025. Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av följande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med tilläggsupplysningar och kommer att föreläggas årsstämman den 20 maj 2026.

Finansiella rapporter

Koncernens resultaträkningar 35

Koncernens rapporter över totalresultat 35

Koncernens rapporter över finansiell ställning 36

Koncernens förändringar av eget kapital 37

Koncernens rapporter över kassaflöden 38

Moderbolagets resultaträkningar 39

Moderbolagets balansräkningar 40

Moderbolagets förändringar av eget kapital 41

Moderbolagets rapporter över kassaflöden 42



Koncernens resultaträkning

Belopp i TSEK	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Nettoomsättning	4	537 820	189 056
Förändring av produkter i arbete m.m.		-2 233	-1 009
Övriga rörelseintäkter	5	6 478	8 185
Summa rörelseintäkter		542 065	196 232
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter	16	-379 870	-99 253
Övriga externa kostnader	7	-33 519	-21 174
Personalkostnader	6	-70 956	-50 702
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	12, 13, 14	-15 399	-15 473
Övriga rörelsekostnader	5	-3 911	-1 852
Rörelseresultat (EBIT)		38 410	7 778
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	764	758
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-9 211	-5 864
Resultat efter finansiella poster		29 963	2 672
Skatt på årets resultat	10	-6 646	786
Årets resultat		23 317	3 458
<i>Hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		23 355	3 605
Innehav utan bestämmande inflytande		-38	-147
Resultat per aktie, kronor			
Resultat per aktie före och efter utspädning (kr)	11	0,12	0,02

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i TSEK	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Årets resultat	23 317	3 458
Övrigt totalresultat		
Omräkningsdifferens utländska dotterbolag	-1 161	442
Årets totalresultat	22 156	3 900
<i>Summa totalresultat för året hänförligt till:</i>		
Moderbolagets aktieägare	22 194	4 047
Innehav utan bestämmande inflytande	-38	-147
Summa	22 156	3 900

Koncernens rapport över finansiell ställning

Belopp i TSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	12	183 475	144 094
Materiella anläggningstillgångar	13	9 606	6 965
Nyttjanderättstillgångar	14	44 008	52 272
Uppskjutna skattefordringar	10	7 520	6 896
Övriga finansiella anläggningstillgångar	15	1 108	2 567
Summa anläggningstillgångar		245 717	212 794
Omsättningstillgångar			
Varulager	16	96 261	68 884
Kundfordringar	17	76 949	56 721
Skattefordran		1 033	1 651
Övriga fordringar		4 605	2 093
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	1 828	2 440
Kassa och bank		25 588	23 760
Summa omsättningstillgångar		206 264	155 549
Summa tillgångar		451 981	368 343
Eget kapital och skulder			
Aktiekapital	19	100 811	81 974
Övrigt tillskjutet eget kapital		62 017	43 725
Annat eget kapital inkl. resultat		-5 266	-25 714
Eget kapital hänförligt till moderföretaget		157 562	99 985
Minoritetsintresse		-5	640
Eget kapital		157 557	100 625
Skulder			
Långfristiga skulder			
Långfristiga leasingskulder	14	38 966	46 124
Långfristiga räntebärande skulder	20	26 800	23 585
Uppskjutna skatteskulder	10	6 071	2 956
Villkorad tilläggsköpeskilling	23	32 826	36 724
Övriga skulder	23	2 953	2 953
Summa långfristiga skulder		107 616	112 342
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga leasingskulder	14	8 737	9 015
Kortfristiga räntebärande skulder	20, 23	28 810	33 254
Leverantörsskulder	23	87 028	66 281
Aktuella skatteskulder		5 691	3 146
Villkorad tilläggsköpeskilling	23	19 320	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	19 968	12 512
Övriga kortfristiga skulder	22, 23	17 254	31 168
Summa kortfristiga skulder		186 808	155 376
Summa eget kapital och skulder		451 981	368 343

Koncernens förändring av eget kapital

<i>Belopp i TSEK</i>	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet eget kapital	Annat eget kapital inkl. resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans 2024-01-01	81 974	43 725	-20 355	2 249	107 593
Årets resultat			3 605	-147	3 458
Övrigt totalresultat			442	-	442
Summa totalresultat	-	-	4 047	-147	3 900
<i>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare</i>					
Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande			-9 428	-1 441	-10 869
Förändring innehav utan bestämmande inflytande			22	-22	-
Utgående balans 2024-12-31	81 974	43 725	-25 714	640	100 625
Årets resultat			23 355	-38	23 317
Övrigt totalresultat			-1 161	-	-1 161
Summa totalresultat	-	-	22 194	-38	22 156
<i>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare</i>					
Nyemission	18 837	19 068			37 905
Emissionskostner, netta efter skatt		-776			-776
Teckningsoptioner			147		147
Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande			-1 909	-591	-2 500
Förändring innehav utan bestämmande inflytande			16	-16	-
Utgående balans 2025-12-31	100 811	62 017	-5 266	-5	157 557

Koncernens rapport över kassaflöden

<i>Belopp i TSEK</i>	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat (EBIT)		38 410	7 778
<i>Justering för poster som ej ingår i kassaflödet</i>	26	12 281	10 036
Finansiella poster - netto		-4 495	-4 815
Betald skatt		-2 155	-117
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar rörelsekapitalet		44 041	12 882
Ökning (-), minskning (+) av varulager		-22 658	6 186
Ökning (-), minskning (+) av fordringar		-17 291	15 338
Ökning (+), minskning (-) av kortfristiga skulder		21 956	-31 809
Kassaflöde från den löpande verksamheten		26 048	2 597
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	12, 13	-6 935	-3 854
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	26	14	886
Förvärv av dotterbolag	29	-17 519	6 613
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-24 440	3 645
Finansieringsverksamheten			
Amortering av leasingskuld	14, 27	-9 634	-9 609
Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande		-2 500	-7 500
Nyemission		14 427	-
Teckningsoptioner		147	-
Förändring checkräkningskrediter	27	-2 110	-1 197
Upptagna lån	27	16 200	23 750
Upptagna lån/Amortering av lån	27	-15 320	-4 072
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		1 210	1 372
Årets kassaflöde		2 818	7 614
Kursdifferenser i likvida medel		-990	214
Likvida medel vid årets början		23 760	15 932
Likvida medel vid årets slut		25 588	23 760

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i TSEK	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Nettoomsättning		2 781	2 601
Övriga rörelseintäkter	5	6	-
		2 787	2 601
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	7	-1 452	-2 143
Personalkostnader	6	-3 633	-2 449
Avskrivningar	13	-10	-10
		-5 095	-4 602
Rörelseresultat (EBIT)		-2 308	-2 001
Resultat från dotterbolag		7 756	4 750
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8	404	63
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-4 945	-985
Resultat efter finansiella poster		907	1 827
Bokslutsdispositioner	9	6 714	849
Resultat före skatt		7 621	2 676
Skatt	10	-	407
Årets resultat		7 621	3 083

Årets totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Moderbolagets balansräkning

Belopp i TSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	13	20	30
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	28	245 291	195 616
Övriga finansiella anläggningstillgångar	15	8	2 567
Uppskjuten skattefordran	10	1 408	1 206
Summa finansiella anläggningstillgångar		246 707	199 389
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		23 805	7 978
Övriga kortfristiga fordringar		164	163
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	179	373
Likvida medel		14	162
Summa omsättningstillgångar		24 162	8 676
Summa tillgångar		270 889	208 095
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	19		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		100 811	81 974
Bundna reserver		40	40
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		18 292	-
Balanserat resultat		27 989	24 759
Årets resultat		7 621	3 083
Summa eget kapital		154 753	109 856
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	20	26 800	21 625
Villkorad tilläggsköpeskillning	23	32 826	36 724
Övriga långfristiga skulder		2 953	2 953
Summa långfristiga skulder		62 579	61 302
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	20	21 076	9 000
Leverantörsskulder	23	538	745
Skulder till koncernföretag		6 620	1 764
Villkorad tilläggsköpeskillning	23	19 320	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	495	533
Övriga kortfristiga skulder	22, 23	5 508	24 895
Summa kortfristiga skulder		53 557	36 937
Summa eget kapital och skulder		270 889	208 095

Moderbolagets förändring av eget kapital

Belopp i TSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående balans 2024-01-01	81 974	40	645	23 422	692	106 773
Omföring resultat föregående år			-645	1 337	-692	-
Årets resultat					3 083	3 083
Summa totalresultat	-	-	-	1 337	2 391	3 083
Utgående balans 2024-12-31	81 974	40	-	24 759	3 083	109 856
Omföring resultat föregående år				3 083	-3 083	-
Årets resultat					7 621	7 621
Summa totalresultat	-	-	-	3 083	4 538	7 621
<i>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare</i>						
Nyemission	18 837	-	19 068			37 905
Teckningsoptioner				147		147
Emissionskostnader, netto efter skatt			-776			-776
Utgående balans 2025-12-31	100 811	40	18 292	27 989	7 621	154 753

Moderbolaget rapport över kassaflöden

<i>Belopp i TSEK</i>	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat (EBIT)		-2 308	-2 001
<i>Justering för poster som ej ingår i kassaflödet</i>	26	10	10
Finansiella poster - netto		-1 551	-872
Betald skatt		-73	53
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar rörelsekapitalet		-3 922	-2 810
Ökning (-), minskning (+) av rörelsefordringar		208	-283
Ökning (+), minskning (-) av rörelseskulder		-103	606
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-3 817	-2 487
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag	29	-29 169	-20 235
Utdelning från dotterföretag		6 000	4 750
Förändring mellanhavanden koncernföretag		-2 354	5 665
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-25 523	-9 820
Finansieringsverksamheten			
Teckningsoptioner		14	-
Nyemission		14 427	-
Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande		-2 500	-7 500
Förändring checkkredit	27	10 051	-
Upptagna lån	27	16 200	23 750
Amortering av lån	27	-9 000	-4 375
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		29 192	11 875
Årets kassaflöde		-148	-432
Likvida medel vid årets början		162	594
Likvida medel vid årets slut		14	162

Noter

Not 1 - allmän information om bolaget 44

Not 2- uppskattningar och bedömningar 44

Not 3- väsentliga redovisningsprinciper 44

Not 4 - segment information och fördelning av intäkter 50

Not 5 - övriga rörelseintäkter och kostnader 50

Not 6 - anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar 51

Not 7 - arvode till revisorer 52

Not 8 - finansnetto 53

Not 9 - bokslutsdispositioner 53

Not 10 - skatter 54

Not 11 - resultat per aktie 55

Not 12 - immateriella anläggningstillgångar 56

Not 13 - materiella anläggningstillgångar 57

Not 14 - leasingavtal 58

Not 15 - övriga finansiella anläggningstillgångar 58

Not 16 - varulager 59

Not 17 - kundfordringar 59

Not 18 - förutbetalda kostnader och upplupna intäkter 59

Not 19 - eget kapital 60

Not 20 - räntebärande skulder 60

Not 21 - upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 61

Not 22 - övriga kortfristiga skulder 61

Not 23 - finansiell riskhantering och finansiella instrument 61

Not 24 - ställda säkerheter och eventalförpliktelser 64

Not 25 - transaktioner med närstående 64

Not 26 - justering för poster som ej ingår i kassaflödet 64

Not 27 - förändringar av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten 65

Not 28 - andelar i koncernföretag 65

Not 29 - rörelseförvärv 66

Not 30 - händelser efter balansdagen 68

Not 31 - avstämning IFRS till nyckeltal 69

Not 32 - förslag till resultatdisposition 70



Noter

NOT 1 allmän information om bolaget

Sustainion Group AB med organisationsnummer 556405-9367 är ett publikt aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Västra Götalands län, Göteborgs kommun.

Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 20 maj 2026.

NOT 2 uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av årsredovisningen kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningar och bedömningar baseras på historiska erfarenheter och antaganden som företagsledningen och styrelsen anser vara rimliga under gällande omständigheter. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Vissa viktiga redovisningsmässiga bedömningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper är:

- Nedskrivningsbehov för goodwill. Se not 12 för beskrivning av de uppskattningar och antaganden som gjorts.
- Redovisning av uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag. Se not 10 för beskrivning av de uppskattningar och antaganden som gjorts.
- Leasing. Se not 3 för beskrivning av de uppskattningar och antaganden som gjorts.

NOT 3 väsentliga redovisningsprinciper

Grunder för koncernredovisningen

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee såsom de antagits av Europeiska unionen (EU). Vidare tillämpar koncernen årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" utgivet av Rådet för finansiell rapportering.

Koncernredovisningen upprättas utifrån antagandet om going concern. Tillgångar och skulder är värderade till historiska anskaffningsvärden med undantag för vissa finansiella instrument som är värderade till verkligt värde.

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges i moderföretagets redovisningsprinciper.

Beloppen är avrundade till närmaste tusental (TSEK), om inte annat anges. Gjorda avrundningar kan i vissa fall medföra att delbelopp inte summerar till totaler.

Effekter av nya standarder

Inga nya eller ändrade redovisningsstandarder eller tolkningar som trädde i kraft 1 januari 2025 har haft en väsentlig påverkan på de finansiella rapporter.

Nya eller ändrade IFRS som ännu inte börjat tillämpas

Från den 1 januari 2027 förväntas IFRS 18 (Presentation and disclosure of financial statements) ersätta IAS 1. Ändringarna syftar till att öka jämförbarhet och transparens i den finansiella rapporteringen, genom ny struktur och utökade upplysningar. IFRS 18 är ännu ej antagen av EU. Effekterna på de finansiella rapporterna till följd av IFRS 18 är pågående. I övrigt förväntas nya standarder samt ändringar inom IFRS med framtida tillämpning inte komma att ha någon väsentlig effekt på Koncernens finansiella rapporter.

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består av belopp som förväntas återvinnas eller förfaller mer än tolv månader från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader från balansdagen.

Valuta

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (kr), som är koncernens rapportvaluta. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental.

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och –förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Valutakursvinster och –förluster som hänför sig till likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Alla övriga valutakursvinster och - förluster redovisas i posten "Övriga rörelseintäkter/Övriga rörelsekostnader" i resultaträkningen

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Valutakursdifferenser redovisas i övrigt totalresultat.

Konsolidering

Dotterföretag är alla företag över vilka Sustainion Group AB har ett bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från innehavet i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar och skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. Vid rörelseförvärv där köpeskillingen överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill.

För varje förvärv, dvs. förvärv för förvärv, avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagens identifierbara nettotillgångar. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Varje villkorad köpeskillning som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten.

Koncerninterna transaktioner, balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren (HVB). I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktör samt styrelsen. Koncernen utgörs enbart av ett rapporterbart segment, då det är på denna nivå som den högste verkställande beslutsfattaren, ansvarar för tilldelning av resurser och bedömer verksamhetens resultat.

Intäkter från avtal med kunder

Koncernen redovisar en intäkt när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande, vilket är då en utlovad vara eller tjänst levereras till kunden och kunden övertar kontrollen av varan eller tjänsten. Kontroll av ett prestationsåtagande kan överföras över tid eller vid en tidpunkt. Intäkten utgörs av det belopp som bolaget förväntar sig erhålla som ersättning för överförda varor eller tjänster. Koncernens försäljning utgörs framför allt av varuförsäljning med även till viss del av tjänsteuppdrag.

Försäljningen består framförallt av standardprodukter, men även till viss del av försäljning av egentillverkade produkter. Intäkter från försäljning av varor redovisas vid ett tillfälle, vilket i de flesta fall sker i samband med leverans. Tiden från order till levererad vara är normalt kort. Varje separat produkt i ordern anses utgöra ett separat prestationsåtagande.

Transaktionspriset i respektive avtal med kund utgörs vanligtvis endast av fasta belopp. I den mån transaktionspriset inkluderar rörliga belopp uppskattar koncernen det belopp som de kommer ha rätt till och inkluderar i transaktionspriset, med hänsyn till begränsningar av osäkra belopp.

Erhållna förskottsbetalningar redovisas som förutbetalda intäkter och resultatförs i den period då leverans sker.

Koncernen lämnar vid försäljning av produkter garantier som i huvudsak täcker ursprungligt produktfel. I vissa fall förekommer förlängda garantitider men med tanke på vad garantin täcker så ses inte lämnade garantier som en adderad servicegaranti. Därmed är inte lämnade garantier att se som separata prestationsåtaganden utan kommer även fortsättningsvis redovisas i enlighet med IAS 37, avsättningar, eventalförpliktelser och eventultillgångar. Om en utökad garanti i något fall skulle ses som ett separat prestationsåtagande kommer intäkter kopplade därtill att redovisas över tid.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnaderna består främst av ränteintäkter och räntekostnader. Ränteintäkter eller räntekostnader redovisas enligt effektivräntemetoden. Kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster

Inkomstskatter

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i rapporten över totalresultat utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Aktuell skatt beräknas på periodens skattemässiga resultat enligt gällande skattesats. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldon genom nettobetalningar.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet vid ett rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade nettotillgångar och ingår i immateriella tillgångar. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter som väntas gynnas av rörelseförvärvets synergieffekter. Goodwill som har en obestämbar livslängd prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar utgörs av balanserade utgifter för produktutveckling, dataprogram samt programvaror och system. Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika produkter som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar när samtliga kravföljande kriterier är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa dem så att de kan användas,
- företagets avsikt är att färdigställa dem och att använda eller sälja dem,
- det finns förutsättningar att använda eller sälja dem,
- det kan visas hur programvaran genererar troliga framtida ekonomiska fördelar,
- adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja dem finns tillgängliga, och
- de utgifter som är hänförliga till dem under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Direkt hänförbara utgifter som balanseras som en del av produkten, innefattar utgifter för anställda och en skäligen andel av indirekta kostnader.

Balanserade utvecklingskostnader redovisas som immateriella tillgångar och skrivs av från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas. Övriga utvecklingskostnader, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingskostnader som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period.

Avskrivningsprinciper

Immateriella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas vid varje bokslutstillfälle och justeras vid behov. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. Beräknade nyttjandeperioder för väsentliga immateriella anläggningstillgångar:

- Balanserade utgifter för produktutveckling 3 år
- Dataprogram 5 år
- Programvaror och system 5 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången och bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. De beräknade nyttjandeperioderna är:

- Maskiner och andra tekniska anläggningar 5 år
- Inventarier, verktyg och installationer 5 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

Goodwill skrivs inte av utan prövas årligen, eller vid indikation på värdeminskning, avseende eventuell nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet

diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. En nedskrivning belastar resultaträkningen. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig.

Leasingavtal

Koncernens leasingavtal består i huvudsak av nyttjanderätter avseende lokaler, bilar och utrustning. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter med motsvarande leasingkulden den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde undantas. För dessa leasingavtal kommer leasingavgifterna att kostnadsföras i resultaträkningen precis som tidigare.

Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av leasingkulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Leasingperioden fastställs som den icke uppsägningsbara perioden tillsammans med både perioder som omfattas av en möjlighet att förlänga leasingavtalet om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja det alternativet, och perioder som omfattas av en möjlighet att säga upp leasingavtalet om leasetagaren är rimligt säker på att inte utnyttja det alternativet. Koncernens leasingkulder redovisas till nuvärdet av koncernens fasta avgifter. Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta om denna räntesats lätt kan fastställas, annars används koncernens marginella låneränta.

Koncernens nyttjanderätter redovisas till anskaffningsvärde och inkluderar initialt nuvärdet av leasingkulden, justerat för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet samt initiala direkta utgifter. Efterföljande perioder värderas de till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Nyttjanderättstillgångar presenteras på en egen rad i koncernens rapport över finansiell ställning. Koncernen tillämpar IAS 36 Nedskrivningar för att avgöra om det föreligger ett nedskrivningsbehov för nyttjanderätten och på samma sätt som beskrivs i principerna för materiella anläggningstillgångar.

Finansiella instrument

Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller ett eget kapitalinstrument i ett annat företag. Finansiella tillgångar och skulder redovisas när koncernen blir en part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Koncernens finansiella instrument består av: Kundfordringar, derivat, likvida medel, skulder till kreditinstitut, övriga långfristiga skulder, leverantörsskulder.

Redovisning och borttagande

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen (helt eller delvis) när rättigheterna i kontraktet har realiserats eller förfallit, eller när koncernen inte längre har kontroll över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen (helt eller delvis) när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld netto redovisas i balansräkningen när det föreligger en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och avsikten är att antingen reglera nettot eller att realisera tillgången samtidigt som skulden regleras.

Vinster och förluster från borttagande ur balansräkning samt modifiering redovisas i resultatet. Vid varje rapporttillfälle värderas företaget förlustreserven avseende förväntade kreditförlusterna för en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar, samt eventuell övrig förekommande kreditexponering.

Klassificering och värdering

Finansiella tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella tillgångar som är klassificerade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde med tillägg av transaktionskostnader. Efter första redovisningstillfället värderas tillgångarna enligt effektivräntemetoden. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se nedskrivning nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter.

Finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde med undantag av villkorad tilläggsköpeskilling vilken värderas till verkligt värde med förändringar redovisas i resultatet och regleras via likvida medel. Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter det första redovisningstillfället värderas de till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

Finansiella skulder till verkligt värde

Koncernens tilläggsköpeskillingar vid förvärv värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Verkligt värde avseende tilläggsköpeskilling bedöms vara inom nivå 3 i verkligt värdehierarkin och värderas till företags bästa bedömning avseende de framtida kassaflöden som kommer krävas för att reglera skulden. Nivå 1 i verkligt värdehierarkin inkluderar finansiella instrument med ett känt marknadsvärde. Nivå 2 inkluderar finansiella instrument med indata baserade på observerbara data annan än kända marknadsvärden. Nivå 3 inkluderar indata som inte är baserad på observerbar marknadsinformation.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordrings livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens resultaträkning i rörelsens kostnader.

Finansiella derivatinstrument

Koncernen innehar finansiella derivatinstrument för att säkra utländsk valuta. Efter det första redovisningstillfället värderas derivat till verkligt värde via resultatet.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet där anskaffningsvärdet beräknas enligt den så kallade först-in-först-ut principen. Initialt värderas råmaterial och inköpta färdiga produkter till anskaffningskostnad, produkter i arbete och egentillverkade färdiga produkter värderas till tillverkningskostnad. I tillverkningskostnaden inräknas direkt hänförliga kostnader såsom material och lön såväl som relevanta tillverkningsomkostnader. Nettoförsäljningsvärdet definieras som försäljningspris reducerat för försäljningskostnader.

Ersättning till anställda

Kortfristiga ersättningar

Skulder för löner och ersättningar, inklusive icke-monetära förmåner och betald frånvaro, som förväntas bli reglerade inom 12 månader efter räkenskapsårets slut, redovisas som kortfristiga skulder till det odiskonterade belopp som förväntas bli betalt när skulderna regleras. Kostnaden redovisas i takt med att tjänsterna utförs av de anställda. Skulden redovisas som förpliktelse avseende ersättningar till anställda i balansräkningen.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan. Koncernen har enbart avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en förmån efter avslutad anställning där en enhet betalar fastställda belopp till en separat juridisk enhet och där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala.

Aktierelaterade ersättningar

Sustainions gällande långsiktiga incitamentsprogram utgörs av teckningsoptionsprogram. Teckningsoptionsprogram avser incitamentsprogram till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner, vilka erbjudits möjligheten att förvärva teckningsoptioner, där varje förvärvat teckningsoption ger deltagaren rätt till att teckna aktier i Sustainion. Värderingen för fastställande av priset för teckningsoptionerna har gjorts utifrån en optionsvärderingsmodell enligt Black & Scholes.

Likvida medel

Koncernen definierar likvida medel som kassa och bank samt kortfristiga placeringar som kan omvandlas till ett känt belopp inom tre månader från anskaffningstidpunkten och som är föremål för endast obetydlig risk för värdefluktuationer. Utnyttjad checkräkningskredit redovisas normalt i finansieringsverksamheten och ingår inte i likvida medel.

Moderföretaget

Moderföretaget tillämpar Årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2 "Redovisning för juridiska personer" utgivet av Rådet för finansiell rapportering. De avvikelser som förekommer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderföretaget till följd av årsredovisningslagen samt gällande skatteregler. Skillnaderna mellan Koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.



Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer också koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Andelar i dotterföretag

Anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar. När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernföretag".

Aktieägartillskott

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av andelar i koncernföretag, i den mån nedskrivning ej erfordras. I det mottagande bolaget redovisas aktieägartillskott direkt i eget kapital.

Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget och finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Dock måste moderbolaget tillämpa nedskrivningsreglerna i IFRS 9 och vid varje balansdag bedömer moderföretaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivningsbeloppet för finansiella anläggningstillgångar fastställs som skillnaden mellan det redovisade värdet och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av framtida kassaflöden (som baseras på företagsledningens bästa uppskattning).

Leasingavtal

Samtliga leasingavtal redovisas som operationell leasing, oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Bokslutsdispositioner

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

NOT 4 segmentsinformation och fördelning av intäkter

Nettoomsättning fördelat per land, Koncernen TSEK	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31
Sverige	356 531	121 260
Danmark	78 727	8 827
Övriga Europa	89 489	53 218
Övriga	13 073	5 751
Summa	537 820	189 056

Den geografiska nettoomsättningen per marknad baseras på kundens geografiska belägenhet. Koncernen har en kund som utgör 10% eller mer av intäkterna. Intäkterna från denna kund uppgår till 136 104 TSEK (20 723).

Nettoomsättningen bestod huvudsakligen av produktförsäljning.

Övriga upplysningar

Värdet på koncernens materiella- och immateriella anläggningstillgångar i Sverige, som är koncernens hemland, uppgick till 191 533 TSEK (201 801). Värdet på koncernens materiella- och immateriella anläggningstillgångar utanför Sverige uppgick till 626 TSEK (1 530).

NOT 5 övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
<i>Övriga rörelseintäkter, TSEK</i>				
Kursvinster	2 985	1 339	-	-
Omvärdering av villkorade tilläggsköpeskillningar	3 133	5 293	-	-
Övrigt	360	1 553	6	-
Summa	6 478	8 185	6	-
<i>Övriga rörelsekostnader, TSEK</i>				
Kursförluster	-3 758	-1 770	-	-
Övrigt	-153	-82	-	-
Summa	-3 911	-1 852	-	-

NOT 6 anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Medelantal anställda		
<i>Moderföretaget</i>		
Kvinnor	1	-
Män	1	1
<i>Dotterföretagen</i>		
Kvinnor	21	24
Män	83	54
Totalt i koncernen	104	78
Könsfördelning i styrelse och ledande befattningshavare i koncernen		
<i>Andel kvinnor, %</i>		
Styrelsen	37	33
Övriga befattningshavare	50	-
Löner och ersättningar vd, ledande befattningshavare och övriga anställda (TSEK)		
<i>Styrelsen, VD och övriga befattningshavare</i>		
Löner och andra ersättningar	2 312	1 487
Sociala avgifter	746	584
Pensionskostnader	473	301
Summa	3 531	2 372
<i>Övriga anställda</i>		
Löner och andra ersättningar	47 770	34 580
Sociala avgifter	14 902	10 951
Pensionskostnader	3 165	2 124
Summa	65 837	47 655
Summa koncernen	69 368	50 027

Styrelsen

Till styrelsens ordförande och övriga stämмоvalda ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Enligt stämmobeslut den 21 maj 2025 utgår styrelsearvode för perioden fram till nästa årsstämma med totalt ett och ett halft prisbasbelopp vardera, totalt 176 TSEK (172) till externa styrelseledamöterna Anna Skarenhed och Ewa Linsäter, vilket är inkluderat inom Löner och andra ersättningar ovan. Ingen rörlig ersättning utgår till koncernens styrelseledamöter.

VD och övriga ledande befattningshavare

Ersättning till verkställande direktören utgörs av grundlön, övriga förmåner, rörlig lön baserat på årliga mål samt pension. Utöver förmåner enligt lagen om inkomstgrundad ålderspension görs pensionsinbetalningar med 20 procent av den fasta årslönen, vilket utgör pensionsgrundande lön. Härutöver tillkommer premie för sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Mellan företaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Rätt till ytterligare avgångsvederlag föreligger ej. Under räkenskapsåret 2025 har till VD utgått grundlön om 1 425 TSEK (1 365) samt pensionskostnader om 308 TSEK (301).

Under räkenskapsåret 2025 har till övriga ledande befattningshavare bestående av 1 (-) utgått fast lön om 663 TSEK (-). Premier för sedvanlig tjänstepension har erlagts. Vid uppsägning av ledande befattningshavare (exkl. VD) skall koncernen likaväl ledande befattningshavare iaktta en uppsägningstid om sex månader. Under 2025 bestod Sustainions koncernledning av VD och koncernchef Brodde Wetter samt CFO Bernice Wellsted.

Incitamentsprogram

Vid 31 december 2025 finns det fyra pågående teckningsoptionsprogram. Ledande befattningshavare deltar i koncernens incitamentsprogram (teckningsoptioner). Ingen kostnad redovisas då ledande befattningshavare har förvärvat teckningsoptionerna till marknadspris. Marknadspris för optionerna har beräknats enligt Black & Scholes värderingsmodell. Innehavet av teckningsoptioner per 31 december 2025 visas i tabellen nedan. Se not 11 för ytterligare information gällande incitamentsprogram.

2023

Årstämmen 2023 beslutade om att införa ett teckningsoptionsprogram riktade till befintliga och inom överskådlig tid blivande ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom koncernen med utgivande av 1 600 000 teckningsoptioner samt ett nytt långsiktigt incitamentsprogram till en enskild styrelseledamot med utgivande om 80 000 teckningsoptioner. Teckning av aktier enligt optionsprogrammet ska ske under tiden från och med den 1 juli 2026 till och med den 31 juli 2026 samt teckning av aktier enligt optionsprogrammet för styrelseledamot ska ske under tiden från och med den 1 juli 2027 till och med den 31 juli 2027.

2025

Den 21 maj 2025 fattade bolagsstämman beslut om att införa ytterligare ett teckningsoptionsprogram riktat till befintliga ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom koncernen med utgivande av 1 900 000 teckningsoptioner samt ett nytt långsiktigt incitamentsprogram till de externa styrelseledamöterna med utgivande om 160 000 teckningsoptioner. Teckning av aktier enligt optionsprogrammet för anställda ska ske under tiden från och med den 1 juli 2028 till och med den 31 juli 2028 samt teckning av aktier enligt optionsprogrammet för styrelseledamöterna ska ske under tiden från och med den 1 juli 2029 till och med den 31 juli 2029.

	Externa styrelseledamöter	VD och koncernchef	Övriga ledande befattningshavare
program: 2023	80 000	185 500	70 500
program: 2025	160 000	289 000	98 000
Summa	240 000	474 500	168 500

NOT 7 arvode och kostnadsersättning till revisorer

Med revisionsverksamhet inom revisionsuppdraget avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga uppgifter som det ankommer koncernens revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning. Med revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avses andra kvalitetssäkringstjänster som skall utföras enligt författning, bolagsordning, stadgar eller avtal. Skatterådgivning avser tjänster inom skatteområdet. Övrig rådgivning avser all annan rådgivning som inte ingår i ovanstående.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
<i>TSEK</i>				
<i>Frejs</i>				
Revisionsuppdrag	544	507	100	99
Övriga uppdrag	102	91	63	67
<i>Övriga</i>				
Revisionsuppdrag	192	326	-	-
Summa	838	924	163	166

NOT 8 finansnetto

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Ränteintäkter				
- fordringar på koncernföretag	-	-	390	43
- likvida medel	539	210	14	20
- övrigt	82	199	-	-
Valutakursvinster	143	349	-	-
Summa	764	758	404	63
Räntekostnader				
- skulder till koncernföretag	-	-	-73	-41
- upplåning	-2 546	-2 502	-1 812	-865
- leasingavtal	-2 556	-2 802	-	-
- övrigt	-3 405	-399	-3 002	-79
Valutakursförluster	-646	-106	-	-
Nedskrivningar finansiella anläggningstillgångar	-58	-55	-58	-
Summa	-9 211	-5 864	-4 945	-985

I kostnadsposten 'Övrigt' ingår diskonteringseffekt avseende villkorade tilläggsköpeskillningar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Diskonteringseffekten redovisas som finansiell kostnad och uppgår för räkenskapsåret till -3 210 TSEK (-170).

NOT 9 bokslutsdisposition

TSEK	Moderbolaget	
	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Erhållet koncernbidrag	6 714	849
Summa	6 714	849

NOT 10 skatter

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Aktuell skatt	-4 636	71	-	-
Uppskjuten skatt	-2 010	715	-	407
Summa	-6 646	786	-	407

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
<i>Avstämning av effektiv skatt</i>				
Resultat före skatt	29 963	2 672	7 621	2 676
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget (20,6%)	-6 172	-550	-1 570	-551
Skillnad i utländska skattesatser	-83	58	-	-
Värdering underskott	766	583	-	-
Ej avdragsgilla kostnader	-899	-99	-636	-20
Ej redovisade underskottsavdrag	-936	-301	406	-
Ej skattepliktiga intäkter	621	1 090	1 598	978
Övrigt	57	5	202	-
Summa	-6 646	786	-	407

TSEK	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld	
	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
<i>Koncernen</i>				
Materiella anläggningstillgångar	38	138	-441	-353
Omsättningstillgångar	292	278	-	-
Skattemässiga underskott	6 086	5 554	-	-
Nyttjanderättsavtal	1 104	926	-	-
Obeskattade reserver	-	-	-5 630	-2 603
Summa	7 520	6 896	-6 071	-2 956

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
<i>Moderbolaget</i>				
Skattemässiga underskott	1 408	1 206	-	-
Summa	1 408	1 206	-	-

Ovanstående uppskjutna skattefordringar och -skulder redovisas i balansräkningen netto för respektive land, efter beaktande av kvittningsmöjligheter. Uppskjutna skattefordringar och -skulder har värderats efter de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgångarna realiserar eller skulderna regleras enligt de skattesatser och skatteregler som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

Förändring uppskjutna skattefordringar samt -skulder, TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Ingående balans, netto	3 940	4 545	1 206	799
Redovisat i årets resultat	-2 010	715	-	407
Redovisat direkt i eget kapital	202	-	202	-
Via förvärv	-684	-1 320	-	-
Utgående balans, netto	1 448	3 940	1 408	1 206

Per 31 december 2025 uppgick koncernens underskottsavdrag till totalt 44 975 TSEK (47 635). Enligt nu gällande lagstiftning, finns ingen tidsbegränsning för dessa underskott. Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att dessa kan nyttjas mot skattepliktiga inkomster, med hänsyn taget till nyttjandeperioder. Uppskjutna skattefordringar om 6 086 TSEK (5 554), hänförliga till underskottsavdrag om 28 721 TSEK (26 088), redovisades i balansräkningen.

NOT 11 resultat per aktie

	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
<i>Övriga rörelseintäkter, TSEK</i>		
<i>Resultat per aktie före utspädning, kr</i>		
Totalt resultat per aktie före utspädning hänförligt till moderföretagets aktieägare	0,12	0,02
<i>Resultat per aktie efter utspädning, kr</i>		
Totalt resultat per aktie efter utspädning hänförligt till moderföretagets aktieägare	0,12	0,02
<i>Resultatmått som använts i beräkningen av resultat per aktie, TSEK</i>		
Resultat per aktie före och efter utspädning		
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare:	23 355	3 605
Summa	23 355	3 605
<i>Vägt genomsnittligt antal stamaktier, i tusental aktier</i>		
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier	190 363	163 949

Teckningsoptioner

Det finns fyra pågående teckningsoptionsprogram. Teckningsoptioner som tilldelats har bedömts vara potentiella stamaktier och har inkluderats i fastställandet av resultat per aktie efter utspädning för det fall börskursen överstiger lösenkursen.

Optionerna har inte inkluderats vid fastställandet av resultat per aktie före utspädning. Alla tilldelade optioner har exkluderats från beräkningen av resultat per aktie efter utspädning eftersom de inte ger upphov till någon utspädningseffekt för räkenskapsåret som slutar den 31 december 2025. Optionerna kan dock komma att ha en utspädningseffekt på resultat per aktie i kommande perioder. Om deltagares anställning eller uppdrag i koncernen upphör har koncernen inte någon rätt att återköpa teckningsoptioner. För fullständiga villkor hänvisas till kallelserna till årsstämmorna 2021, 2023 och 2025 som återfinns på hemsidan www.sustainion.se.

	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
<i>Teckningsoptioner, TSEK</i>		
Antal utestående teckningsoptioner vid årets ingång	1 265 000	2 085 000
Emission av teckningsoptioner	1 950 000	-
Förfallna teckningsoptioner	-50 000	-820 000
Antal utestående teckningsoptioner vid årets utgång	3 165 000	1 265 000

Varav	Lösenkurs	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
- program 2021	2,17 kr	-	50 000
- program 2023	1,50 kr	994 000	994 000
- program 2023	1,60 kr	80 000	80 000
- program 2023	1,60 kr	141 000	141 000
- program 2025	1,50 kr	1 790 000	-
- program 2025	1,60 kr	160 000	-
Summa		3 165 000	1 265 000

NOT 12 immateriella tillgångar

TSEK	Utvecklingsutgifter	Goodwill	Summa
<i>Räkenskapsåret 2024</i>			
Ingående redovisat värde	6 951	77 849	84 800
Förvärv	-	59 247	59 247
Nyanskaffningar	2 077	-	2 077
Årets avskrivningar	-2 030	-	-2 030
Utgående balans 2024-12-31	6 998	137 096	144 094
<i>Per 31 december 2024</i>			
Anskaffningsvärde	10 278	137 096	147 375
Ackumulerade avskrivningar	-3 280	-	-3 280
Redovisat värde	6 998	137 096	144 094
<i>Räkenskapsåret 2025</i>			
Ingående redovisat värde	6 998	137 096	144 094
Förvärv	-	38 941	37 955
Nyanskaffningar	2 790	-	2 790
Årets avskrivningar	-2 350	-	-2 350
Utgående balans 2025-12-31	7 438	176 037	182 489
<i>Per 31 december 2025</i>			
Anskaffningsvärde	13 068	176 037	189 105
Ackumulerade avskrivningar	-5 630	-	-5 630
Redovisat värde	7 438	176 037	183 475

Avskrivningar ingår i raden Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar i rapporten över resultat och övrigt totalresultat. För mer information om avskrivningar, se not 3.

Goodwill

Goodwill har uppkommit i samband med förvärv mellan 2021 och 2025. Utöver det finns inga immateriella tillgångar med obestämd avskrivningstid. Goodwill provas för nedskrivning på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter), vilket för koncernen utgörs på segmentnivå. Nedskrivningstestet genomförs genom att bokfört värde innan test jämförs med ett återvinningsvärde som beräknas genom att fastställa nyttjandevärdet, baserat på finansiella prognoser. De finansiella prognoserna baseras på budget för kommande år, beslutat av koncernledning och styrelse, extrapolerat med en tillväxttakt som är baserad på historik och de tillväxtplaner som föreligger för verksamheten. För efterföljande år används en bedömd tillväxttakt för marknaden. De finansiella prognoserna utgör grunden för kassaflödesprognoser, som diskonteras med en diskonteringsränta före skatt.

Diskonteringsräntan efter skatt är beräknad till 9,3 procent (9,1) och den årliga tillväxttakten efter 5 år är bedömd till 2 procent per år för segmenten. Som ett resultat av dessa test finner inte koncernledningen något behov för en nedskrivning då nyttjandevärdet minst motsvarar det bokförda värdet. Känslighetsanalyser har också genomförts, där diskonteringsräntan har ökat med 1 %-enhet, EBITDA-marginalen minskat med 1 %-enhet, samt tillväxttakten minskats till 0 procent. Detta medförde ingen förändring av slutsats ovan.

NOT 13 materiella anläggningstillgångar

TSEK	Pågående nyanläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Förbättringsutgifter annans fastighet	Summa	Moderbolaget - Inventarier, verktyg och installationer
<i>Räkenskapsåret 2024</i>					
Ingående redovisat värde	-	7 177	749	7 926	40
Förvärv	-	371	-	371	-
Nyanskaffningar	-	1 778	-	1 778	-
Försäljningar och utrangeringar	-	-517	-	-517	-
Årets avskrivningar	-	-2 603	-47	-2 650	-10
Valuta	-	57	-	57	-
Utgående balans 2024-12-31	-	6 263	702	6 965	30
<i>Per 31 december 2024</i>					
Anskaffningsvärde ¹	-	14 091	859	14 950	48
Ackumulerade avskrivningar ¹	-	-7 828	-157	-7 985	-18
Redovisat värde	-	6 263	702	6 965	30
<i>Räkenskapsåret 2025</i>					
Ingående redovisat värde	-	6 263	702	6 965	30
Förvärv	-	1 084	-	1 084	-
Nyanskaffningar	3 554	591	-	4 145	-
Årets avskrivningar	-	-2 488	-47	-2 535	-10
Valuta	-	-53	-	-53	-
Utgående balans 2025-12-31	3 554	5 397	655	9 606	20
<i>Per 31 december 2025</i>					
Anskaffningsvärde	3 554	15 646	859	20 059	48
Ackumulerade avskrivningar	-	-10 249	-204	-10 453	-28
Redovisat värde	3 554	5 397	655	9 606	20

¹ En omklassificering har gjorts för tidigare år mellan anskaffningsvärde och avskrivningar med 2 520 TSEK. Omklassificeringen påverkar inte tillgångens redovisade värde och därmed påverkas inte heller årets resultat.

Avskrivningar ingår i raden Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar i rapporten över resultat och övrigt totalresultat. För information om avskrivningar, se redovisningsprinciperna i not 3.

NOT 14 leasingavtal

Koncernen leasar flera typer av tillgångar inklusive lokaler, fordon och utrustning. Inga leasingavtal innehåller kövenanter eller andra begränsningar utöver säkerheten i den leasade tillgången. I nedantabell presenteras koncernens utgående balanser avseende nyttjanderättstillgångar och leasingkulder samt rörelserna under året.

TSEK	Fastigheter	Bilar	Övriga	Summa
<i>Räkenskapsåret 2024</i>				
Ingående redovisat värde	48 540	3 118	4 376	56 034
Förvärv	1 857	241	-	2 098
Tillkommande nyttjanderätter	-	1 881	-	1 881
Utrangeringar	-	-734	-453	-1 187
Årets avskrivningar	-7 507	-1 095	-2 191	-10 793
Justeringar	5 218	-1 128	151	4 241
Utgående balans 2024-12-31	48 108	2 283	1 883	52 272

<i>Räkenskapsåret 2025</i>				
Ingående redovisat värde	48 108	2 283	1 883	52 272
Tillkommande nyttjanderätter	232	1 143	-	1 375
Utrangeringar	-	-117	-96	-213
Årets avskrivningar	-8 536	-1 237	-741	-10 514
Justeringar	1 035	51	-	1 088
Utgående balans 2025-12-31	40 839	2 123	1 046	44 008

<i>Kontrakterade förfalldatum för leasingkulder</i>		
Mindre än 12 månader		9 942
1-2 år		7 709
2-5 år		18 602
Över 5 år		20 854
Summa		57 107

Det totala kassautflödet gällande leasingavtal 2025 var 12 190 TSEK (12 411), varav 2 556 TSEK (2 802) avsåg räntekostnader. Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal samt leasing av lågt värde, vilka inte ingår i redovisade leasingkulder, uppgick till 518 TSEK (530).

NOT 15 övriga finansiella anläggningstillgångar

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Andelar i annat företag	8	67	8	67
Övriga	1 100	2 500	-	2 500
Summa	1 108	2 567	8	2 567

Innehav av övriga aktier och andelar är värderade till verkligt värde.

NOT 16 varulager

<i>Koncernen, TSEK</i>	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Råvaror och material	15 822	12 508
Varor under tillverkning	5 150	3 861
Färdiga varor och handelsvaror	73 253	50 457
Förskott till leverantörer	2 036	2 058
Summa	96 261	68 884

Reserv för inkurans ingår i varulagrets värde. Nedskrivningsbeloppet under året uppgick till 402 TSEK (163) för koncernen. Beloppen ingår i resultaträkningen inom Råvaror och förnödenheter.

NOT 17 kundfordringar

<i>Koncernen, TSEK</i>	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Kundfordringar, brutto	79 235	58 587
<i>Förändring i kreditförlustreserv kundfordringar, koncernen</i>		
Ingående balans per 1 januari	-1 866	-300
Nya/upplösta avsättningar	-420	-1 566
Utgående balans per 31 december	-2 286	-1 866
Kundfordringar, netto	76 949	56 721

Analys av kreditriskexponering i kundfordringar, TSEK

Ej förfallna	63 515	53 448
Förfallna 1–30 dagar	11 792	3 324
Förfallna 31–60 dagar	924	318
Förfallna 60–90 dagar	70	1 465
Förfallna > 90 dagar	2 934	32
Totalt förfallna	15 720	5 139
Varav nedskrivna	-2 286	-1 866
Redovisat värde på kundfordringar	76 949	56 721

NOT 18 förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

<i>TSEK</i>	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Upplupna intäkter - avtalsstillgångar	301	868	-	-
Övriga	1 527	1 572	179	373
Summa	1 828	2 440	179	373

Avtalsstillgångarna relaterar främst till koncernens rätt till ersättning vid rapporteringstidpunkten, för levererade men ännu ej fakturerade produkter. Avtalsstillgångarna överförs till fordringar när rättigheterna blir ovillkorliga. Detta sker vanligtvis när koncernen utfärdar en faktura till kunden.

NOT 19 eget kapital

	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
<i>Stamaktier</i>		
Per 1 januari	163 948 530	163 948 530
Nyemission	14 904 411	-
Riktad kvittningsemission	22 268 146	-
Riktad kontantemission	500 000	-
Per 31 december - betalda	201 621 087	163 948 530

Per den 31 december 2025 uppgick bolagets registrerade aktiekapital till 100 810 544 kronor (81 974 265) fördelat på 201 621 087 st. (163 948 530) stamaktier med kvotvärdet 0,50 kr per aktie. Det finns endast ett aktieslag med lika rösträtt och rätt i bolagets vinst och kapital.

Övrigt tillskjutet kapital (koncern)/överkursfond (moderbolag)

Utgörs av kapital tillskjutet av bolagets ägare som överstiger kvotvärdet samt med avdrag för transaktionskostnader. I beloppet finns också ersättning för utgivna teckningsoptioner.

Annat eget kapital, inkl årets resultat

Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska dotterföretag redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i annat eget kapital, inkl. årets resultat.

Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytande uppgår till -5 TSEK (640) och är kopplat till Leading Light AB där ägandet är 98,44%. Vid 31 december 2024 ingår även Elpro i Alingsås AB där ägandet var 90,5%. Koncernen förvärvade resterande 9,5% i Elpro under 2025. Innehaven utan bestämmande inflytande är inte av väsentlig betydelse för koncernen.

NOT 20 räntebärande skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
<i>TSEK</i>	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
<i>Långfristiga skulder</i>				
Skulder till kreditinstitut	26 800	23 585	26 800	21 625
Summa	26 800	23 585	26 800	21 625
<i>Kortfristiga skulder</i>				
Checkräkningskrediter	10 051	12 161	10 051	-
Skulder till kreditinstitut	18 759	21 093	11 025	9 000
Summa	28 810	33 254	21 076	9 000

Det finns inga kovenanter i ovanstående lån. Outnyttjade checkkrediter uppgår per balansdagen till 14 949 TSEK (4 309). Under året införde koncernen en koncernkontolösning där moderbolaget är ensam avtalspart gentemot banken. Åtgärden är en intern likviditetshanteringslösning och innebär ingen ökad extern finansiering. Förändringar i moderbolagets balansräkning hänför sig till att koncernens likvida medel samordnats i koncernkontostrukturen. Se även not 23, tabell för beskrivning av kontraktuella odiskonterade kassaflöden. Det verkliga värdet på koncernens upplåning bedöms i det närmaste motsvara bokfört värde eftersom räntan på denna upplåning är i paritet med aktuella marknadsräntor, eller upplåningen är kortfristig.

NOT 21 upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Upplupna personalkostnader	9 979	7 039	164	75
Övriga upplupna kostnader	2 168	2 982	331	458
Förutbetalda intäkter - Avtalsskulder	2 721	2 491	-	-
Övriga förutbetalda intäkter	5 100	-	-	-
Summa	19 968	12 512	495	533

Avtalsskulder avser ersättning som erhållits innan koncernen uppfyllt sina avtalsförpliktelser för leveranser av produkter eller tjänster. Av de belopp som redovisas som avtalsskulder vid utgången av 2024 har 100 procent redovisats som intäkt under 2025. Övriga förutbetalda intäkter om 5 100 TSEK (-) avser flyttersättning kopplad till flytt av dotterbolags verksamhet. Intäkten redovisas under 2026 i takt med att villkoren uppfylls.

NOT 22 övriga kortfristiga skulder

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Förskott kunder	835	73	-	-
Övriga skatter och avgifter	10 059	5 470	-	-
Köpeskillning	5 196	24 668	5 196	24 668
Övriga skulder	1 164	957	312	227
Summa	17 254	31 168	5 508	24 895

NOT 23 finansiell riskhantering och finansiella instrument

Koncernen är exponerad för finansiella risker i hela verksamheten. Syftet med hanteringen av de finansiella riskerna är att minimera riskerna för negativa påverkan på koncernens resultat. De huvudsakliga finansiella risker som koncernen är utsatt för är; finansieringsrisk, ränterisk, valutarisk, kreditrisk och likviditetsrisk.

Finansieringsrisk

Sustainion har som integrerad del i sin tillväxtagenda att arbeta aktivt med förvärv. Sustainion kan i framtiden behöva attrahera nytt externt kapital till villkor som (vid tidpunkten för erbjudandet) inte är fördelaktiga för befintliga aktieägare. Alternativt kan finansieringen ske genom upptagande av lån, vilka kan medföra höga räntekostnader eller innebära villkor som begränsar Sustainions användande av kapital i verksamheten. Sustainion har vuxit kraftigt genom företagsförvärv. Det finns alltid risker av strategisk, organisatorisk och finansiell karaktär relaterat till förvärv som kan påverka Sustainion negativt.

Intjäningsförmåga och kapitalbehov

Det kan inte uteslutas att det tar längre tid än förväntat innan alla av koncernbolagen uppnår en kontinuerlig stabil lönsamhet. Det kan inte heller uteslutas att bolagen i framtiden har ett större kapitalbehov än vad som idag bedöms som nödvändigt. Det finns inga garantier för att ett sådant utökad kapitalbehov kan anskaffas på för aktieägarna fördelaktiga villkor. En försämrad lönsamhet kan även påverka Sustainions marknadsvärde negativt.

Ränterisk

Ränterisk definieras som risken att förändringar i marknadsräntor får en negativ påverkan på koncernens resultat och kassaflöde. Koncernen är exponerad för ränterisk på räntebärande långfristiga- och kortfristiga skulder. Förändringar i räntenivåer har en direkt inverkan på koncernens räntenetto. För närvarande använder koncernen inte derivatinstrument för att hantera ränterisk. Koncernens upplåning innehåller inte heller några särskilda finansiella villkor, så kallade kovenanter, som kan framtvinga förtida lösen av lån.

Koncernens räntekostnader är framför allt exponerade mot förändringar av marknadsräntor för lån utestående i SEK. Den genomsnittliga räntebindningstiden var vid årets utgång 3 månader (3) och den genomsnittliga räntan var 3,7 procent (5,9). Givet samma låneskuld och samma räntebindningstider som vid årets utgång skulle en ökning av räntan med 1 procent förändra koncernens räntekostnad med ca 600 TSEK (600).

Valutarisk

Valutarisken kan påverka resultatet och den finansiella ställningen på grund av valutaförändringar. Koncernen har inga lån i utländsk valuta och är därför inte utsatt för någon valutarisk avseende lån. Försäljning och inköp utsätter dock koncernen för positiva och negativa valutakurseffekter. Koncernens redovisning sker i svenska kronor, men koncernen har verksamhet på olika geografiska marknader. Detta gör att koncernen är exponerad för valutarisker. Dessa är omräkningsexponering och transaktionsexponering.

Omräkningsexponering

Valutakursförändringar påverkar även koncernens resultat i samband med omräkningen av resultaträkningar i utländska dotterbolag till svenska kronor. Förväntade framtida resultat i utländska dotterbolag kurssäkras inte. Vid konsolidering omräknas de utländska dotterbolagens nettotillgångar till svenska kronor varvid omräkningsdifferenser uppkommer som påverkar övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital. De utländska dotterbolagens nettotillgångar uppgick till 4,6 MSEK per den 31 december 2025. Om valutakursen för HKD och EUR skulle förstärkas/försvagas med tio procent gentemot SEK skulle koncernens totala egna kapital öka/minska med cirka 0,5 MSEK. I nuläget valutasäkras ingen del av dessa nettotillgångar genom skulder i motsvarande valuta.

Transaktionsexponering

Med transaktionsexponering menas vanligen exponering som härrör från kommersiella flöden, d.v.s. försäljning och inköp över gränserna. Den transaktionsexponering som har uppstått i koncernen har framför allt hänfört sig till inköp i USD där försäljning sker i annan valuta samt försäljning i DKK där inköp sker i annan valuta. För att hantera denna risk använder vissa dotterföretag valutaterminer. Vid utgången av räkenskapsåret 2025 fanns utestående valutaterminer till ett nominellt belopp av 20 229 TSEK varav NOK motsvarande 20 051 TSEK och USD motsvarande 178 TSEK. Av de totala kontrakten om 20 229 TSEK förfaller allt inom 6 månader. Valutaterminer säkringsredovisas inte utan klassificeras som en finansiell tillgång/skuld värderad till verkligt värde via resultatet. I moderbolaget är valutaflöden i huvudsak i svenska kronor (SEK).

Kreditrisk

Kreditrisken är risken för att en kund eller motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sitt åtagande och därigenom förorsakar koncernen en finansiell förlust och uppstår huvudsakligen från koncernens kundfordringar. Den maximala exponeringen för kreditrisk på kundfordringar utgörs per balansdagen av det redovisade värdet. Respektive dotterbolag ansvarar för kontroll och styrning av kreditrisk mot kund.

Koncernens kundfordringar är spridda på flertalet olika kunder, och det föreligger inte någon betydande kreditriskkoncentration till enstaka motparter. Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster. För att beräkna förväntade kreditförluster har kundfordringar bedömts på en kollektiv basis eftersom de har gemensamma kreditriskegenskaper och har grupperats baserat på förfallna dagar. Historiskt har koncernen haft mycket låga kostnader för kundförluster. Reserv för osäkra fordringar uppgick vid 31 december 2025 till 2 286 TSEK (1 866), vilket motsvarar 2,9 procent (3,2) procent av totala kundfordringar.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisken är risken för att inte ha tillräcklig betalningsberedskap för att kunna möta planerade och/eller oförutsedda utgifter. Risken bedöms vara låg på kort sikt eftersom koncernen för närvarande har god tillgång till likvida medel. Koncernens likvida medel uppgick vid periodens slut till 25 588 TSEK (23 760). Koncernen har utöver redovisade likvida medel en outnyttjad checkräkningskredit om 14 949 TSEK (4 309).

I tabellen nedan återfinns de odiskonterade kassaflöden som kommer av koncernens skulder i form av finansiella instrument, baserade på de vid årsbokslutet kontraherade återstående löptiderna. Rörliga ränteflöden med framtida räntesättningsdagar estimeras med marknadens vid årsskiftet förväntade ränteläge för varje affärs respektive räntesättningsdag.

TSEK	2024				
	Mindre än 1 år	1-2år	2-5 år	senare än 5 år	totalt
Leverantörsskulder	66 281	-	-	-	66 281
Upplåning	35 100	10 519	14 286	-	59 905
Villkorad tilläggsköpeskilling		18 690	25 215		43 905
Övriga skulder	-	2 953	-	-	2 953
Övriga kortfristiga skulder	31 168	-	-	-	31 168
Summa	132 549	32 162	39 501	-	204 212

TSEK	2025				
	Mindre än 1 år	1-2år	2-5 år	senare än 5 år	totalt
Leverantörsskulder	87 028	-	-	-	87 028
Upplåning	29 871	8 996	18 796	-	57 663
Villkorad tilläggsköpeskilling	7 875	32 500	18 000		58 375
Övriga skulder	-	2 953	-	-	2 953
Övriga kortfristiga skulder	17 254	-	-	-	17 254
Summa	142 028	44 449	36 796	-	223 273

Upplysningar om värdering till verkligt värde

För finansiella instrument som kundfordringar, leverantörsskulder och andra ej räntebärande finansiella tillgångar och skulder, vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning, bedöms det verkliga värdet överensstämma med det redovisade värdet på grund av den korta förväntade löptiden.

Finansiella instrument värderade till verkligt värde består av derivatinstrument samt förvävsrelaterade skulder. Derivatinstrument värderas till verkligt värde enligt nivå 2 och består av valutaterminer. Verkligt värde för derivatinstrumenten uppgick vid 31 december 2025 till -191 TSEK (-).

Villkorade köpeskillingar från företagsförvärv värderas till verkligt värde enligt nivå 3 och värderas till företagets bästa bedömning avseende de framtida kassaflöden som kommer krävas för att reglera skulden. Det verkliga värdet har beräknats som nuvärdet av det belopp som förväntas betalas ut enligt avtal. Villkorade köpeskillingar klassificerade som finansiella skulder värderas till verkligt värde genom att diskontera förväntade kassaflöden till en riskjusterad diskonteringsränta om 7,5 - 9,3 procent.

TSEK	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Ingående balans	36 724	4 673
Förvärv av rörelse	20 048	37 174
Effekt av ändrad bedömning	-3 133	-5 293
Justering av preliminär förvävsanalys	2 797	-
Räntekostnader	3 210	170
Utbetalning via kvittningsemission	-7 500	-
Utgående balans	52 146	36 724
varav kortfristig	19 320	-

NOT 24 ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Kundfordringar belånas och säkerheten för belåningar anges bland "Ställda säkerheter". Kundbelåningskredit är fastställt till 10,5 MSEK (10,7).

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
<i>TSEK</i>				
Ställda säkerheter				
Aktier i dotterföretag	181 610	134 261	245 291	180 097
Företagsinteckningar	48 355	48 230	800	800
Belånade kundfordringar	7 533	10 456	-	-
Summa	237 498	192 947	246 091	180 897

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
<i>TSEK</i>				
Eventualförpliktelser				
Borgensförbindelser till förmån för dotterföretag	13 121	11 414	13 121	11 414
Summa	13 121	11 414	13 121	11 414

NOT 25 transaktioner med närstående

Ersättningar till styrelseledamöter och ledande befattningshavare framgår av not 6. En sammanställning över koncernbolag framgår av not 28. Aktier i dotterföretag samt transaktioner mellan företag som ingår i koncernen elimineras i koncernredovisning varför någon närmare redogörelse ej lämnas kring dessa belopp.

NOT 26 justering för poster som ej ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
<i>TSEK</i>				
Avskrivningar	15 399	15 473	10	10
Omvärdering av villkorade tilläggsköpeskilling	-3 133	-5 293	-	-
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	-14	-369	-	-
Övrigt	29	225	-	-
Summa	12 281	10 036	10	10

NOT 27 förändringar av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	Räntebärande skulder	Skulder avseende leasingavtal	Summa	Räntebärande skulder
<i>Årets kassaflöde 2024</i>				
Upptagna lån	23 750	-	23 750	23 750
Amortering av skulder	-4 072	-9 609	-13 681	-4 375
Förändring checkräkningskrediter	-1 197	-	-1 197	-
<i>Ej kassaflödespåverkande poster 2024</i>				
Förvärv	-	2 098	2 098	-
Nya och avslutade leasingavtal	-	1 358	1 358	-
Övriga förändringar	-	3 165	3 165	-
Utgående balans 31 december 2024	18 481	-2 988	15 493	19 375
<i>Årets kassaflöde 2025</i>				
Upptagna lån	16 200	-	16 200	16 200
Amortering av skulder	-15 320	-9 634	-24 954	-9 000
Förändring checkräkningskrediter	-2 110	-	-2 110	10 051
<i>Ej kassaflödespåverkande poster 2025</i>				
Nya och avslutade leasingavtal	-	1 375	1 375	-
Övriga förändringar	-	822	822	-
Utgående balans 31 december 2025	-1 230	-7 437	-8 667	17 251

NOT 28 andelar i koncernföretag

Moderföretagets, Sustainion Group AB, innehav i direkta och indirekta dotterföretag som omfattas av koncernredovisningen framgår av nedanstående tabell:

<i>Direktägda dotterföretag</i>	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Ingående bokfört värde	195 616	109 041
Förvärv	49 675	86 575
Utgående redovisat värde	245 291	195 616

TSEK	Organisation- nummer	Antal aktier	Andel %	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
EnviroClean Sweden AB, Billdal	559116-3679	10 000	100	12 360	12 360
EHC Teknik AB	556215-7163	100	100	45 980	45 980
EFW Eco AB	556748-4232	100 000	100	45 548	45 548
Elpro i Alingsås AB	556465-7459	1 020	100	15 153	15 520
Skårebo Energi AB	559277-1355	250	100	79 049	76 208
Karlsborgs Plåtproduktion AB	556543-2183	950	100	47 176	-
Karlsborgs Plåtproduktion Fastighets AB	559538-1731	250	100	25	-
Utgående redovisat värde				245 291	195 616

<i>Indirektägda dotterföretag</i>	Andel %	Land
EnviroClean Asia Ltd	100	Hong Kong
EnviroClean GmbH	100	Tyskland
Opus Instrument (Foshan) Company Ltd	100	Kina
EHC Teknik bvba	100	Belgien
EHC Teknik GmbH	100	Tyskland
EFW Rental AB	100	Sverige
Leading Light AB	98,44	Sverige
Skårebo Energi AS	100	Norge

NOT 29 rörelseförvärv

2025

Den 17 september 2025 förvärvades 100% av aktierna i Karlsborgs Plåtproduktion AB ("KPP"), en ledande tillverkare av legoartiklar av plåt och rör med hög automationsgrad. Förvärvet av KPP är en del av Sustainions tillväxtstrategi och bedöms utgöra ett starkt komplement till koncernen. Genom förvärvet skapas möjligheter till synergier, bland annat genom att KPPs tjänster inom metallbearbetning kan erbjudas till fler bolag inom koncernen. KPP har omkring 25 anställda och en produktionsanläggning som omfattar laserskärning av rör och plåt, stansning, plåtbearbetning, kantpressning, svetsning samt pulverlackering. Bolaget har en hög grad av automation i produktionen och medarbetarnas kompetens möjliggör en bred produktionskapacitet, från mindre serier till mer komplexa komponenter. Konstruktionsavdelningen tillhandahåller tjänster inom konstruktion, prototyper och detaljritningar för produktion. KPPs kundbas består av både svenska och internationella bolag. Under 2024, uppgick omsättningen till cirka 30 MSEK med ett rörelseresultat om cirka 1,8 MSEK.

Transaktionen skedde till en total maximal köpeskillning om 57 MSEK. Den initiala köpeskillningen uppgick till 27 MSEK på skuld- och kassafri basis, varav 5 MSEK betalades i form av nyemitterade aktier i Sustainion genom kvittningsemissionen, cirka 16,2 MSEK kontant genom bankfinansiering, cirka 5,8 MSEK genom revers till säljaren av vilka cirka 0,5 MSEK reglerades efter den riktade kontantemissionen till tillträdande VD. Teckningskursen i kvittningsemissionen och kontantemissionen uppgick till 1,00 SEK per aktie.

Därutöver kan säljaren, vid uppfyllande av vissa villkor, bland annat relaterade till vinsttillväxt, erhålla tre resultatbaserade tilläggsköpeskillningar:

Tilläggsköpeskillning 1: för verksamhetsåren 2025–2026, maximalt 7,5 MSEK.

Tilläggsköpeskillning 2: för verksamhetsåret 2027, maximalt 12,5 MSEK.

Tilläggsköpeskillning 3: för verksamhetsåret 2028, maximalt 10 MSEK.

I samtliga tre tilläggsköpeskillningar kan Sustainion välja att erlagga upp till 50 procent av betalningen i form av nyemitterade aktier. Totalt belopp som kan komma att utbetalas är maximalt 30 MSEK, odiskonterat belopp. I och med att de aktier som eventuellt kommer att emitteras som betalning av de villkorade köpeskillningarna är ett variabelt antal aktier så redovisas åtagandet som en finansiell skuld, som värderas till verkligt värde vid varje balansdag. Verkligt värde av villkorad köpeskillning har vid förvärvstidpunkten uppskattats till 20 048 TSEK. För ytterligare beskrivning om tillämpad modell för värdering av villkorade köpeskillningar till verkligt värde se not 23.

Tabellen visar verkligt värde enligt den preliminära förvärvsanalysen. Den preliminära förvärvsanalysen har marginellt justerats under fjärde kvartalet. Justeringar påverkade i sin helhet posten goodwill med 1 334 TSEK. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill. Förvärvsanalysen kan komma att justeras under en tolv månadersperiod.

<i>Belopp i TSEK</i>	KPP
<i>Tillgångar och skulder i förvärvade verksamheter, verkligt värde</i>	
Materiella tillgångar	1 084
Varulager	5 464
Kundfordringar	4 878
Övriga fordringar	62
Kassa och bank	11 393
Övriga långfristiga skulder	-1 508
Leverantörsskulder	-3 646
Övriga kortfristiga skulder	-6 884
Identifierbara nettotillgångar	10 843
Goodwill	36 101
Total köpeskillning	46 944
<i>varav via kontant</i>	16 700
<i>varav via kvittningsemission</i>	5 000
<i>varav via revers</i>	5 196
<i>varav villkorad tilläggsköpeskillning</i>	20 048
Likvida medel i förvärvade verksamheter	-11 393
Nettoutflöde av likvida medel	-5 307

Transaktionskostnaderna uppgick till ca 300 TSEK och redovisas i posten övriga externa kostnader.

2024

Den 3 december 2024 slutfördes förvärvet av 100% av aktierna i Skårebo Energi AB ("Skårebo"), Nordens marknadsledande hybridgrossist inom elbilsaddning. Förvärvet är inkluderat i räkenskaperna per den 1 december 2024.

En del av köpeskillingen i förvärvet av Skårebo består av två villkorade köpeskillingar. Dessa tilläggsköpeskillingar är resultatbaserade och baseras på Skårebos EBIT-utveckling, varav tilläggsköpeskillning 1 är för verksamhetsåret 2024 om maximalt 15 MSEK och tilläggsköpeskillning 2 för verksamhetsåret 2025 om maximalt 25 MSEK. I den första tilläggsköpeskillingen har säljarna av Skårebo valt att erhålla 50 procent av betalningen i form av aktier i Sustainion. I den andra tilläggsköpeskillingen har Sustainion möjlighet att välja att erlægga upp till 50 procent av betalningen i form av aktier. Kontantdelen i båda tilläggsköpeskillingar betalas med en revers som löper på 12 månader. Totalt belopp som kan komma att utbetalas är maximalt 40 MSEK, odiskonterat belopp. I och med att de aktier som eventuellt kommer att emitteras som betalning av de villkorade köpeskillingarna är ett variabelt antal aktier så redovisas åtagandet som en finansiell skuld, som värderas till verkligt värde vid varje balansdag. Verkligt värde av villkorad köpeskillning har vid förvärvstidpunkten uppskattats till 36 602 TSEK. För ytterligare beskrivning om tillämpad modell för värdering av villkorade köpeskillingar till verkligt värde se not 23.

Den preliminära förvärvsanalysen under 2025 har uppdaterats till följd av att slutlig förvärvsbalans har fastställts. Justeringen medförde en förändring av förvärvsanalysen med totalt 2 797 TSEK och påverkade i sin helhet posten goodwill. Det har inte medfört några väsentliga effekter för koncernen. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill. Förvärvsanalys nedan är fastställd. Tabellen visar verkligt värde enligt den fastställda förvärvsanalysen.

<i>Belopp i TSEK</i>	Skårebo
<i>Tillgångar och skulder i förvärvade verksamheter, verkligt värde</i>	
Materiella tillgångar	371
Nyttjanderättstillgångar	2 098
Varulager	35 873
Kundfordringar	35 401
Övriga fordringar	2 718
Kassa och bank	26 852
Långfristiga leasingskulder	-2 098
Övriga långfristiga skulder	-1 320
Leverantörsskulder	-60 593
Övriga kortfristiga skulder	-22 576
Identifierbara nettotillgångar	16 726
Goodwill	62 088
Total köpeskillning	78 814
<i>varav via kontant</i>	32 212
<i>varav via kvittningsemission</i>	10 000
<i>varav villkorad tilläggsköpeskillning</i>	36 602
Likvida medel i förvärvade verksamheter	-26 852
Nettoutflöde av likvida medel	-5 360

NOT 30 händelser efter balansdagen

Sustainions dotterbolag EHC Teknik erhåller genombrottsorder

Den 30 januari 2026 meddelade Sustainion att dotterbolag EHC Teknik har i ett av sina dotterbolag erhållit en genombrottsorder för den franska marknaden. Ordern som gäller emissionsfiltrering för militära fordon och är totalt värd ca 6 MSEK, vilket utgör en betydande del av dotterbolagets budgeterade omsättning för 2026. Leveransen påbörjas under Q2.

Sustainion Group förvärvar Diemma B.V.

Den 3 mars 2026 tecknade Sustainion avtal om att förvärva samtliga aktier i det nederländska bolaget Diemma B.V. ("Diemma"). Diemma, med varumärket Emficon, utvecklar, producerar, installerar och underhåller skräddarsydda avgassystem främst för fartyg, men även för entreprenadmaskiner, lokomotiv och andra tunga fordon, med fokus på att minska utsläpp och uppfylla strikta miljökrav. Förvärvet genomförs med en initial köpeskilling om cirka 0,95 MEUR, varav 0,19 MEUR betalas i form av nyemitterade aktier som Bolaget avser att besluta om. Säljarna kan, vid uppfyllande av vissa villkor, bland annat relaterade till vinststillväxt, erhålla två resultatbaserade tilläggsköpeskillingar upp till en maximum om 0,7 MEUR. Vid båda tilläggsköpeskillingarna kan Sustainion välja att erlægga upp till 50 procent av betalningen i form av nyemitterade aktier. Säljaren har dessutom ingått avtal om lock-up under 12 månader på den del av köpeskillingen som betalas ut i form av aktier.

Bolaget har idag 5 heltidsanställda och kundbasen utgörs av bolag inom marint, fiske, muddring, byggnation och järnväg, i Nederländerna och internationellt. För 2025 uppgick omsättningen till cirka 1,8 MEUR med ett rörelseresultat på cirka 0,3 MEUR.

Sustainion Group har genomfört en riktad nyemission av aktier om cirka 22 MSEK samt avser att genomföra en kvittningsemission

i enlighet med den avsikt som offentliggjordes genom Bolagets pressmeddelande den 3 mars 2026, beslutade Bolaget att genomföra en riktad nyemission om totalt 14 211 128 aktier till en teckningskurs om 1,55 SEK per aktie (den "Riktade Emissionen"). Teckningskursen i den Riktade Emissionen fastställdes genom ett accelererat bookbuilding-förfarande som genomfördes av Sedermera Corporate Finance AB ("Sedermera"). Ett antal institutionella, samt andra kvalificerade investerare deltog i den Riktade Emissionen. Genom den Riktade Emissionen tillfördes Sustainion cirka 22 MSEK före avdrag för transaktionskostnader. Den Riktade Emissionen genomfördes med stöd av bemyndigande från Bolagets årsstämma den 21 maj 2025. Därutöver meddelade Sustainion sin avsikt att genomföra en kvittningsemission ("Kvittningsemissionen") om 1 315 290 aktier som en del av finansieringen av Diemma B.V. ("Diemma"). Teckningskursen i Kvittningsemissionen motsvarar teckningskursen i den Riktade Emissionen och har fastställts med utgångspunkt i detta förfarande.

Nettolikviden från den Riktade Emissionen avses användas för att finansiera förvärvet av Diemma, investeringar i batterilagringslösningar inom dotterbolaget Skårebo Energi AB ("Skårebo") samt för att reglera utestående förvärvsrelaterade åtaganden.

Genom den Riktade Emissionen kommer Bolagets aktiekapital öka med 7 105 564 från 100 810 543,5 SEK till 107 916 107,5 SEK, genom nyemission av 14 211 128 aktier, vilket innebär att det totala antalet aktier ökar från 201 621 087 aktier till 215 832 215 aktier och medför en utspädning om cirka 6,6 procent av kapitalet för befintliga aktieägare som inte deltog i emissionen.

Efter genomförandet av Kvittningsemissionen kommer aktiekapitalet i Sustainion öka med ytterligare 657 645 SEK, från 107 916 107,5 till 108 573 752,5 SEK. Antalet aktier kommer då att ökas med ytterligare 1 315 290 aktier, från 215 832 215 aktier till 217 147 505 aktier, vilket motsvarar en utspädningseffekt om 1,2 procent.

Genom de båda emissionerna ökar aktiekapitalet med totalt 7 763 209 SEK, från 100 810 543,5 SEK till 108 573 752,5 SEK. Antalet aktier ökar med totalt 15 526 418 aktier, från 201 621 087 aktier till 217 147 505 aktier. Den totala utspädningen från båda emissionerna uppgår till 7,2 procent.

NOT 31 avstämning IFRS till nyckeltal

Sustainion använder sig av finansiella mått som i vissa fall inte är definierade av IFRS utan är så kallade alternativa nyckeltal. Syftet är att ge ytterligare information som bidrar till en bättre och mer renodlad jämförelse av utvecklingen från år till år. Sustainion definierar sina nyckeltal enligt nedan. För definitioner av nyckeltal se Definitioner på sidan 75 i denna rapport.

Belopp i TSEK	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Nettoomsättning föregående år	189 056	170 502
Nettoomsättning i förvärvade bolag föregående år, för period före förvärvstillfället	221 334	2 900
Nettoomsättning i förvärvade bolag föregående år, inklusive nettoomsättning i förvärvade bolag före förvärvstillfället (A)	410 390	173 402
Nettoomsättning innevarande år	537 820	189 056
Nettoomsättning i förvärvade bolag innevarande år, för period efter förvärvstillfället	-19 526	-21 319
Nettoomsättning innevarande år exklusive nettoomsättning i förvärvade bolag efter förvärvstillfället (B)	518 294	167 737
Organisk tillväxt (B - A)	107 904	-5 665
Organisk tillväxt, % (B - A)/A	26,3%	-3,3%
Rörelseresultat (EBIT)	38 410	7 778
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	15 399	15 473
EBITDA	53 809	23 251
IFRS 16 Leasingkostnader	-12 203	-12 322
EBITDA exkl. IFRS 16	41 606	10 929
EBITDA-marginal, %	10,0%	12,3%
EBITDA-marginal, % exkl. IFRS 16	7,7%	5,8%
Eget kapital	157 557	100 625
Balansomslutning	451 981	368 343
Soliditet, %	34,9%	27,3%
Omsättningstillgångar	206 264	155 549
Varulager	-96 261	-68 884
Summa omsättningstillgångar exklusive varulager	110 003	86 665
Summa kortfristiga skulder	186 808	155 376
Kassalikviditet %	58,9%	55,8%
EBITDA rullande 12	53 809	23 251
EBITDA från förvärv, proforma	6 682	15 518
EBITDA proforma R12	60 491	38 769
IFRS 16 Leasingkostnader rullande 12, proforma	-12 203	-13 400
EBITDA proforma R12 exkl. IFRS 16	48 288	25 369
Långfristiga leasingskulder	38 966	46 124
Långfristiga räntebärande skulder	26 800	23 585
Kortfristiga leasingskulder	8 737	9 015
Kortfristiga räntebärande skulder	28 810	33 254
Summa skulder	103 313	111 978
Kassa och bank	-25 588	-23 760
Nettoskuld	77 725	88 218
Nettoskuld exkl. IFRS 16	30 022	33 079
Nettoskuld/EBITDA proforma R12	1,3x	2,3x
Nettoskuld/EBITDA proforma R12 exkl. IFRS 16	0,6x	1,3x

NOT 32 förslag till resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande finns följande belopp i moderbolaget i kronor:

	SEK
Överkursfond	18 292 535
Balanserat resultat	27 988 808
Årets resultat	7 621 319
Summa	53 902 662

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel och fria fonder disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	53 902 662
Summa	53 902 662

Styrelsens intygande

Styrelsen och verkställande direktören intyggar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna IFRS så som de har antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och resultat. Moderbolagets redovisning har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och bolagen inom koncernen. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 22 april 2026. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 20 maj 2026.

Den dag som framgår av respektive befattningshavares elektroniska underskrift.

Henrik Pålsson
Styrelseordförande

Ewa Linsäter
Styrelseledamot

Göran Nordlund
Styrelseledamot

Carl Schneider
Styrelseledamot

Anna Skarenhed
Styrelseledamot

Brodde Wetter
VD

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift.

Frejs Revisorer AB

Jonas Hann

Auktoriserad revisor



Revisionsberättelsen

Till bolagsstämman i Sustainion Group AB

Org.nr 556405-9367

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Sustainion Group AB för år 2025. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 30-71 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-29. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Sustainion Group AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Frejs Revisorer AB

Jonas Hann.

Auktoriserad revisor

Definitioner

Sustainion använder sig av finansiella mått som i vissa fall inte är definierade av IFRS utan är så kallade alternativa nyckeltal. Syftet är att ge ytterligare information som bidrar till en bättre och mer renodlad jämförelse av utvecklingen från år till år. Sustainion definierar sina nyckeltal enligt nedan. För avstämning av alternativa nyckeltal, se sida 65.

Nyckeltal	Definitioner
EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar. <i>Måttet används för att mäta operativ lönsamhet exklusive avskrivningar.</i>
EBITDA-Marginal	EBITDA i förhållande till nettoomsättningen. <i>Måttet används för att mäta operativ lönsamhet exklusive avskrivningar i förhållande till nettoomsättning.</i>
Rörelseresultat (EBIT)	Rörelsens intäkter minus rörelsens kostnader. <i>Måttet används för att mäta operativ lönsamhet.</i>
EBIT-Marginal	EBIT i procent av nettoomsättning. <i>Måttet används för att mäta operativ lönsamhet i förhållande till nettoomsättning</i>
Kassalikviditet %	Omsättningstillgångar minus lager, i förhållande till kortfristiga skulder. <i>Måttet används för att bedöma den kortsiktiga betalningsförmågan.</i>
Nettoomsättningstillväxt %	Förändring i nettoomsättning i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden, föregående år. <i>Måttet används för att visa den totala tillväxten i nettoomsättningen i förhållande till jämförelseperioden.</i>
Nettoskuld	Räntebärande skulder och leasingkulder vid årets utgång minus likvida medel. <i>Måttet visar koncernens nettoskuld och används för att visa koncernens totala skuldsättning.</i>
Nettoskuld/EBITDA proforma R12	Nettoskuld i förhållande till EBITDA för rullande tolv månader ("R12") där förvärv som gjorts under de senaste 12 månaderna har inkluderats som om de varit en del av koncernen under hela perioden (proforma). <i>Måttet syftar till att visa på koncernens förmåga att betala sina skulder.</i>
Organisk tillväxt %	Nettoomsättningstillväxt justerad för nettoomsättning hänförlig till förvärvad och avyttrad verksamhet. Förvärv justeras genom att exkludera nettoomsättning för förvärv under perioden samt inkludera nettoomsättning hela perioden för de förvärv som har gjorts föregående år och som inte har konsoliderats under hela perioden föregående år. <i>Organisk nettoomsättningstillväxt underlättar en jämförelse av nettoomsättning över tid, exklusive påverkan från förvärv och avyttringar.</i>
Resultat per aktie före utspädning (definierat enligt IFRS)	Periodens resultat i relation till Bolagets vägt genomsnittligt antal utestående aktier.
Resultat per aktie efter utspädning (definierat enligt IFRS)	Periodens resultat i relation till Bolagets vägt genomsnittligt antal utestående aktier justerat för tillkommande antal aktier för optioner med utspädningseffekt.
Soliditet	Eget kapital i procent av balansomslutning. <i>Måttet visar hur stor andel totala tillgångar som finansieras av eget kapital.</i>



SUSTAINION GROUP AB

Uggledalsvägen 45
SE-427 40 Billdal

www.sustainion.se