

# 2021

(publ) 556854-8860

**THINC JETTY COLLECTIVE AB  
ÅRSREDOVISNING 2021**

**thinc**

# 2021

# ÅRSREDOVISNING OCH KONCERNREDOVISNING

för Thinc Jetty Collective AB (publ) 556854-8860. Räkenskapsåret 2021.

## INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Det här är Thinc Jetty Collective AB...	3
Finansiell utveckling i sammandrag...	4-5
VD har ordet...	6
Verksamheten och våra 4 affärsområden...	7-9
Översikt Thinc Jetty Collective...	10
Långsiktiga mål...	11
Ägarförhållande...	12
Styrelse och verkställande ledning...	13-15
Förvaltningsberättelse koncernen...	16-19
Långsiktiga finansiella mål...	20
Riskfaktorer...	21
Finansiell utveckling koncernen...	22-23
Förvaltningsberättelse moderbolaget...	24
Förändring av eget kapital...	25-26
Resultaträkning koncernen...	27
Balansräkning koncernen...	28-30
Kassaflödesanalys koncernen...	31-32
Resultaträkning moderbolag...	33
Balansräkning moderbolag...	34-35
Redovisnings- och värderingsprinciper...	36-42
Noter...	43-55
Styrelsens undertecknande...	56

Styrelsens säte: Göteborg

Företagets redovisningsvaluta: Svenska kronor (SEK) Alla belopp är i tusental kronor (tkr) om inte annat anges.

## DET HÄR ÄR THINC JETTY COLLECTIVE

### WE MAKE YOU SHINE

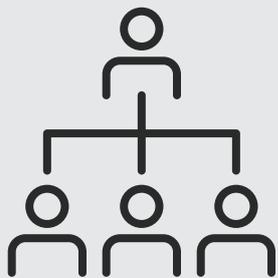
Vi mixar kunskap med kreativitet, teknik, problemlösande och innovation.  
Det ger banbrytande lösningar som skapar affärsnytta åt våra uppdragsgivare.

**30** Kvinnor  
**35** Män

Antal medarbetare totalt 65.



+41 procent till 286 mkr i omsättning Jan-Dec proforma Thinc Jetty-Bolagen



**13** Bolag

Koncernen består idag av tretton bolag.

Grundat

**2005**

**4** Affärsområden

Våra affärsområden är  
Strategy, Creative, Performance,  
Systems & Software



Koncernens vision är att bli en naturlig hub för kommunikations-, och ledningshjälp i frågor in och ut ur Norden.



**7** Kontor

Kontor i Stockholm,  
Göteborg, Svedala, Luleå,  
Umeå, Växjö och Oslo.

## FINANSIELL UTVECKLING I SAMMANDRAG

1 jan - 31 dec

### Omvänt förvärv av Nowa Kommunikation AB

Den 16 juli 2021 ingick Thinc Jetty Collective AB (fd Jetty AB) ett villkorat förvärv av samtliga aktier i Nowa Kommunikation AB. Köpeskillingen för dessa aktier uppgick enligt avtal till 82 479 tkr, att regleras som en nyemission genom apport. Efter det att de olika villkoren förenade med detta förvärv infriats kunde förvärvet slutföras den 1 oktober 2021 genom att de tidigare ägarna av aktierna i Nowa Kommunikation AB som ett resultat av emissionen blev ägare av 94 369 148 nyemitterade aktier i Thinc Jetty Collective AB motsvarande en ägarandel, tillika rösträttsandel, i Thinc Jetty Collective AB på 80 %.

En analys av Thinc Jetty Collective AB:s förvärv av Nowa Kommunikation AB har visat att förvärvet skall redovisas enligt reglerna för omvända förvärv, vilket innebär att Nowa Kommunikation AB i konsolideringssammanhang betraktas som förvärvare.

För jämförelseperioder i denna finansiella rapport, samt för perioden 1 januari - 31 december 2021, presenteras, för koncernen, finansiell information för Nowa Kommunikation AB. Det finns inga skillnader i redovisningsprinciper och därav har ingen omräkning behövt göras. I vår finansiella sammanställning nedan presenterar vi koncernens utveckling och nyckeltal enligt ovan princip om omvänt förvärv.

Som ett komplement till detta visas på kommande sida koncernens bolag med omsättning och resultat 2021 mot 2020 för att ge en bild av bolagens utveckling mellan åren (en Proformaredovisning).

Tkr (om ej annat anges)	2021	2020
Nettoomsättning	151 827	91 396
Bruttovinst (Byråintäkt)	31 667	21 781
Bruttovinstmarginal	20,9%	23,8%
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	2 909	86
EBITDA-marginal	1,9%	0,1%
Resultat efter finansiella poster	669	-3 963
Resultat efter skatt	316	-4 137
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 795	4 492
Periodens kassaflöde	3 400	1 949
Likvida medel på balansdagen	15 144	2 073
Eget kapital på balansdagen	61 865	1 507
Räntebärande skulder	3 524	4 855
Balansomslutning	127 978	32 025

1 jan - 31 dec

Nyckeltal	2021	2020
Medelantal anställda	45	27
Nettoomsättning per medeltal anställd (tkr)	3 372	3 386
Bruttovinst per medeltal anställd (tkr)	703	806
Soliditet	48%	5%
Genomsnittligt antal aktier, tusental	89 095	13 762
Antal aktier utestående på balansdagen, tusental	154 598	23 592
Resultat före avskrivningar per aktie, kr	0,03	0,01
Nettoresultat per aktie efter skatt, kr	0,00	-0,30
Eget kapital per aktie, kr	0,69	0,11
Kassaflöde från den löpande verksamheten/aktie, kr	0,02	0,33
Periodens kassaflöde/aktie, kr	0,04	0,14

## THINC JETTY COLLECTIVE KONCERNENS BOLAG JAN- DEC 2021 (TKR)\*

	Bolag	Nettointäkt	Koncernens andel**			EBITDA***		
			2021	2020	Tillväxt	2021	2020	Förändring
<b>AO Performance</b>	Nowa Kommunikation AB	100%	136 722	82 723	65%	2 210	12	2 198
	Nowa Kommunikation Norge	100%	2 376	2 517	-6%	1	- 85	86
	Context Media AB	70%	92 548	70 189	32%	7 843	3 562	4 281
	Tigerton AB	51%	6 938	5 635	23%	1 404	846	558
	Prodekor AB - koncernen	84%	5 919	4 758	24%	342	- 101	443
<b>AO Strategy</b>	Nowa Empower AB	70%	6 267	5 637	11%	14	- 135	149
	Habermax AB	70%	5 433	3 935	38%	102	230	- 128
	Grow Collective AB	100%	623	850	-27%	- 212	- 9	- 203
<b>AO Creative</b>	Kunskapskraft & Media Sweden AB	40%	12 473	10 298	21%	1 115	1 623	- 508
	Do Nothing Average Agency AB	70%	7 757	8 460	-8%	4	350	- 346
	Tre Art Reklambyrå AB	70%	5 176	3 874	34%	670	138	532
	Now At Days Motion Pictures AB	100%	1 554	1 376	13%	25	96	- 71
<b>AO Systems &amp; Software</b>	Jetty AB	100%	2 281	3 296	-31%	- 3 472	- 4 096	624
	<b>Totalt Koncernen</b>		<b>286 067</b>	<b>203 548</b>	<b>41%</b>	<b>10 046</b>	<b>2 431</b>	<b>7 615</b>
	<b>EBITDA-marginal exkl Jetty AB</b>					<b>4,8%</b>	<b>3,3%</b>	
	<b>Minoritetsandelar</b>					<b>- 4 002</b>	<b>- 2 617</b>	
	<b>EBITDA justerat för minoritetsandelar</b>					<b>6 044</b>	<b>- 186</b>	

\* Sammanställningen avser respektive enskilt bolag utan elimineringar för koncerninternt

\*\* Avser ägande per den 31 december 2021

\*\*\* EBITDA - resultat före avskrivningar och finansiella poster

## VD HAR ORDET



Efter nyligen lyfta restriktioner, med ett hektiskt år bakom oss, då vi genom ett omvänt förvärv klivit in på börsen och därtill växt med tre företag; KKM-gruppen, Jetty och Context Media, konstaterar vi att vår plan leder oss dit vi vill. Modellen med entreprenörsdrivna bolag med ett erbjudande som idag saknas på marknaden, tillsammans och enskilt och genererar tillväxt och synergier. Teorin har blivit praktik. Vår modell fungerar!

Vi växer snabbt, jämnt, stadigt och håller våra mål. Inte minst vad det gäller resultat. Och vilka resultat sen! Vi är väldigt nöjda och stolta över de fina bolag vi har i gruppen och alla dess härliga och kompetenta medarbetare. Under en tid då världen uppfattats som osäker och då en stor del av vår bransch gått sämre, har vi visat att vi har hittat en modell som fungerar. 10 miljoner i EBITDA och en tillväxt på över 40% år 2021 enligt Proforma!

Modellen att bibehålla entreprenörsandan samtidigt som vi framgångsrikt breddar ägandet och kunderbidandet är unikt i kommunikationsbranschen men vi ser den på andra ställen, bland t.ex. advokater, IT/teknik och andra personalintensiva företag. Den stadiga tillväxten, både organiskt och via förvärv, att delägare stannar, att kunder stannar, att marginalen undan för undan höjs – allt detta finns i många andra branscher. Vi menar att vi nu knäckt koden för kommunikationsbranschen.

Vi tror också att vi genom att knyta till oss ett SaaS-bolag (Jetty) ihop med övriga teknik-, och digitala avdelningar i koncernen har ett framgångsrecept för hur man växlar ut hur teknik och kommunikation hänger ihop. Det vi sett hittills i branschen är mer av TechCom, än ComTech. Med det menar vi att andra hittills visat hur man adderar kommunikation till teknikuppdrag. Där kan kommunikationsdelen aldrig bli särskilt stor. Det är en annan uppgift, en annan budget och en annan slags beslut.

Thinc löser kommunikationsutmaningar i en hybridvärld, där tekniken läggs till och stöttar i att förverkliga kommunikationen, utan att styra den. Inte tvärtom.

Marknaden är gigantisk och få aktörer verkar där. Med vårt senaste tillskott Websearch har vi ännu mer kapacitet och kompetens att växa inom området.

### Hög tillväxt och god lönsamhet 2021

Efter att i rapporter bara ha visat det tidigare, mindre, bolaget Jetty (numera Thinc Jetty Collective) ser vi nu en sammanhållen och lönsam koncern. De tre senaste tillskotten vid sidan av Jetty; Tigerton, KKM-gruppen och Context Media gör jämte bolagen Tre Art och Nowa Kommunikation riktigt fina resultat, och gruppen i övrigt är i linje med plan eller endast något under – oaktat att vi fortfarande vid årets slut befann oss i en pandemi som påverkade några av våra företag en del.

Med en samlad proformaomsättning på 286 msek (203) och ett EBITDA före minoritetsandelar på 10 msek (2,4) har koncernen växt mer än 40% och ökat lönsamheten med hela 7,5 msek!

Vi ser tydliga synergier mellan bolagen som fortsätter kunna vara slimmade men ändå kan växa, genom att ta hjälp internt, samtidigt som både helhetsaffärer till koncernen och uppdrag som sprider sig från dotterbolag till dotterbolag ökar.

Thinc får nya prestigeuppdrag som koncern och får alltmer internationella uppdrag för starka varumärken som Jettys för Interpride, Prodekors för Wella, Nowas för Ica, Empowers för Teledyne och DNAs för GP Batteries. Teorin har blivit praktik. Modellen fungerar.

### Nya finansiella mål

#### - vi dubblar omsättningsmålet för 2026!

2026 skall koncernen omsätta minst 600 msek, mot tidigare kommunicerade 300 msek. Vår tillväxttakt är så hög och modellen så väl fungerande att vi är trygga med detta nya mål. Våra nya finansiella mål beskriver också hur lönsamheten kommer att kunna öka med tillväxten. Senaste åren har vi byggt upp mycket centrala resurser som belastat vår lönsamhet kortsiktigt. Med organisk tillväxt och de förvärv vi genomför har vi nu en kapacitet att växa flera år framöver, varför lönsamhet kommer att stärkas när omsättningen ökar snabbare än overhead. Målet att nå 5% respektive 10% i EBITDA marginal för media respektive konsultorienterad verksamhet kommer att ge möjlighet till mycket god avkastning för våra aktieägare inom en inte allt för avlägsen framtid.

### Framtiden

Det blir allt tydligare att många kunder måste låsa upp sig i tid och budget med en mer nischad leverantör, som man hoppas lyckas, eller tvingas att välja att ha kompetensen inhouse/anställd. Det är ett svårt val. Kunderna hoppar därför fram och tillbaka i sina val mellan anställda och byrå över tid. Det är kostsamt och gör att man tappar fokus. Här behövs en leverantör likt Thinc, där man kan växla specialhjälp utefter behov, som har "allt" och som inte är sårbar som många mindre nischade bolag. Dvs man har en flytande gräns i hur samarbetet ser ut och var man sitter på dagarna. Valet mellan att anlita extern byrå eller ha allt inhouse skall inte behöva finnas på agendan. Kompetensen sitter där den för tillfället behövs och gör störst nytta. Också här finns få konkurrenter i kommunikationsbranschen. Blandar vi detta med vad vi ser inom Comtech och innovationsförmågan att knyta till sig entreprenörer, har vi ett Thinc som går en lysande framtid till mötes. Vår plan att växa vidare organiskt med hög tillväxt och samtidigt förvärva 2-3 bolag varje år håller och arbetet under 2022 har rivstartat. Ett första steg är sammanslagningen mellan våra dotterbolag Tre Art och Empower som tillsammans skapar en stark enhet inom strategi, PR och B2B kommunikation. Förutsättningarna för lönsamhet och tillväxt för bolagen gemensamt ökar mycket. Den gemensamma införsäljningen mot kund finns redan sedan tidigare, men förstärks genom detta.

Ett andra steg blir starten av Websearch Sverige. Överföring av kunder, personal och leverantörer till nytt bolag i ett joint venture med Fair Enterprise och med tillgång till över 40 programmerare möjliggör att koncernen på ett annat sätt än hittills sömlöst kan låta kundernas system och data interagera där det behövs. Vi kan nu ännu mer programmera, producera appar och skapa tekniska lösningar inhouse. Vi tar med detta ännu ett steg mot ComTech – ett gränslöst samarbete mellan kommunikation och teknik.

Jag hoppas att du vill vara med på vår spännande resa som kund, aktieägare, entreprenör eller anställd i något av våra bolag!

Anders Wallqvist, VD  
Göteborg, maj 2022

# VERKSAMHETEN & VÅRA FYRA AFFÄRSOMRÅDEN

## Strategy

Affärsområdets företag erbjuder kommunikationstjänster inom strategisk kommunikationsinsikt i form av undersökningar, analyser och uppföljningar, strategiska planer, målgrupps-, konkurrens-, och omvärldsbevakningar, varumärkesplattformar, PR och IR-arbete, säljstrategier, digital strategi, samt årsredovisningar och hållbarhetsarbete.

Kunderna utgörs av större företag och organisationer så som **Tv4, Ravensburger Puzzle /Brio, Göteborgs Stad, E-car Expo, Schenker och RLS Global.**

## Creative

Affärsområdets företag erbjuder kommunikationstjänster inom varumärkesutveckling, varumärkesaktivering, kommunikationskoncept, design, e-learning, film- och ljudproduktion, 3D-grafik.

Exempel på kunder: **GP Batteries, Bubs, Sveriges Bryggerier, LRF, Bagaren och Kocken, Göteborgsvarvet, Göteborg & Co, Defa, Dr Oetker, Anex Tours, Hockeyallsvenskan, Jordbruksverket.**

## Performance

Affärsområdets företag erbjuder kommunikationstjänster inom medierådgivning och -köp, sociala medier och content, taktisk påverkan, aktivitetsplaner, webbproduktion och interaktionsdesign.

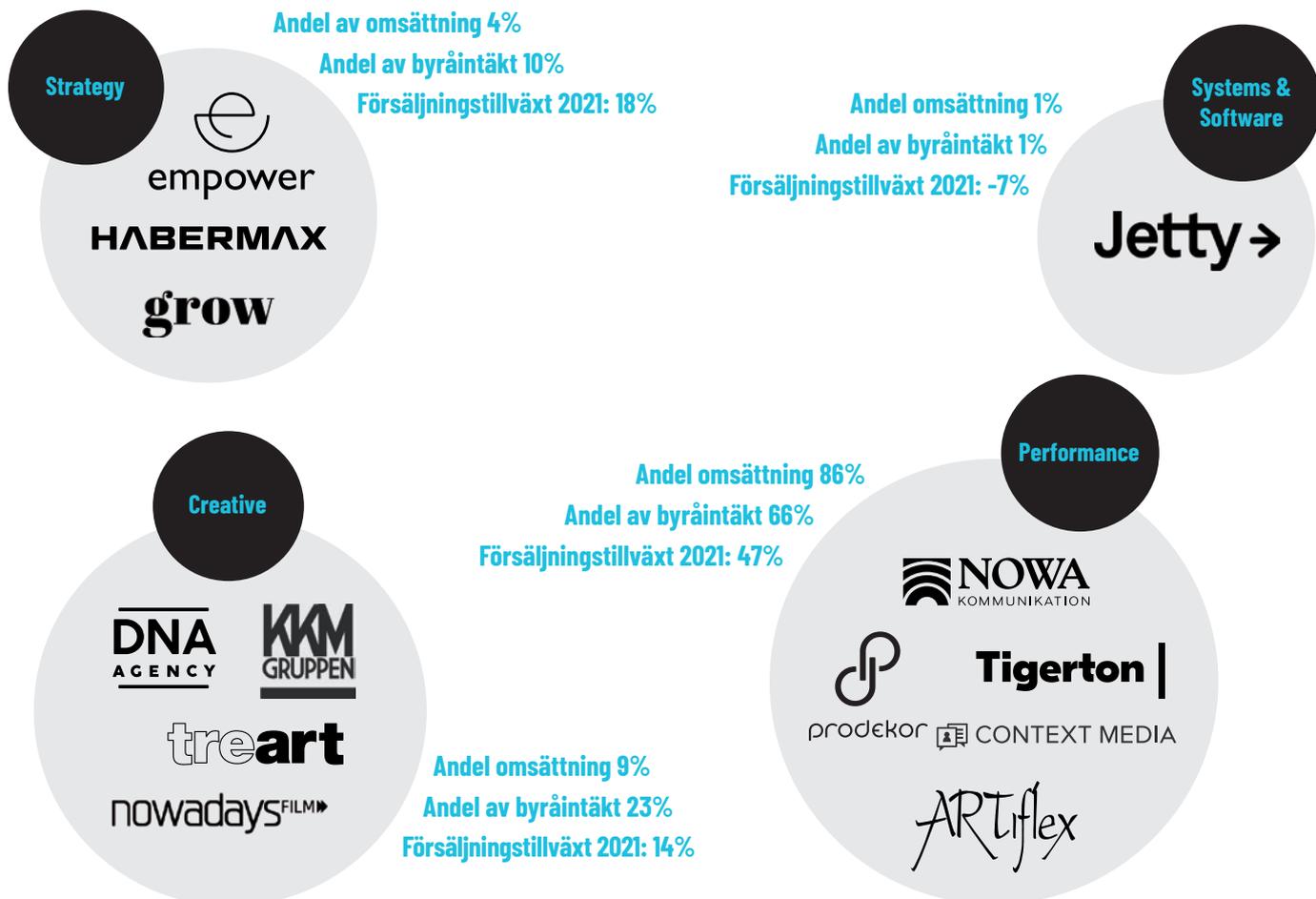
Affärsområdets företag hjälper stora, komplexa organisationer med problem som kräver noggrann coaching och produktionsledning. Företagen stöttar också övriga koncernbolag med genomföranden.

Exempel på kunder: **Dahls, Ikea, KappAhl, Sveriges Radio, Liseberg. Statliga myndigheter via Statlig Inköpssamordning, t ex Arbetsförmedlingen, Socialstyrelsen, Skatteverket, Polisen, Stockholms Stad samt Region Stockholm.**

## Systems & Software

I detta affärsområde ryms Jettys tidigare verksamhet förstärkt med koncernens tjänster. Idag ingår systemstöd inom möten och event, SaaS- system för fysiska möten och evenemang, automatiserad annonsproduktion, Digital Asset Management-system (DAM), samt drift och support.

Exempel på kunder: eventarrangörer som **InterPride, Live Nation, Malmö Stad, Liseberg, Roskildefestivalen och Stockholms Stad.**

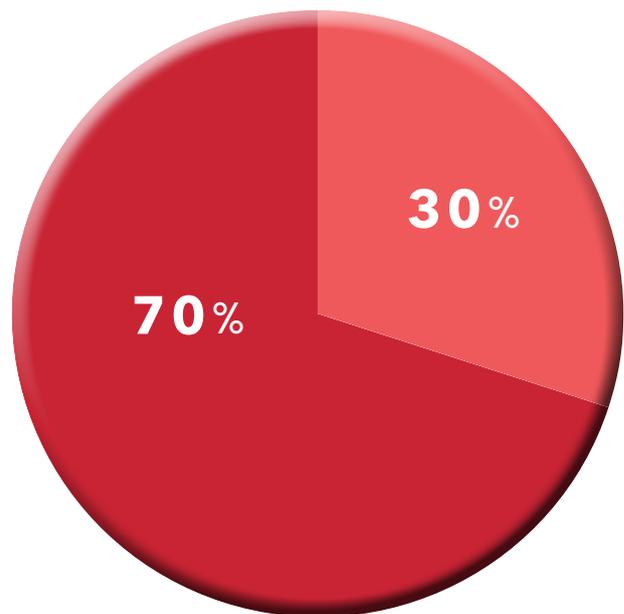


## FÖRDELNING KUNDGRUPP

Ungefär 70 procent av koncernens omsättning sker inom den privata sektorn och cirka 30 procent inom den offentliga sektorn.

Uppdrag inom den offentliga sektorn sker till största delen genom upphandlingar.

- Offentlig sektor
- Privat sektor



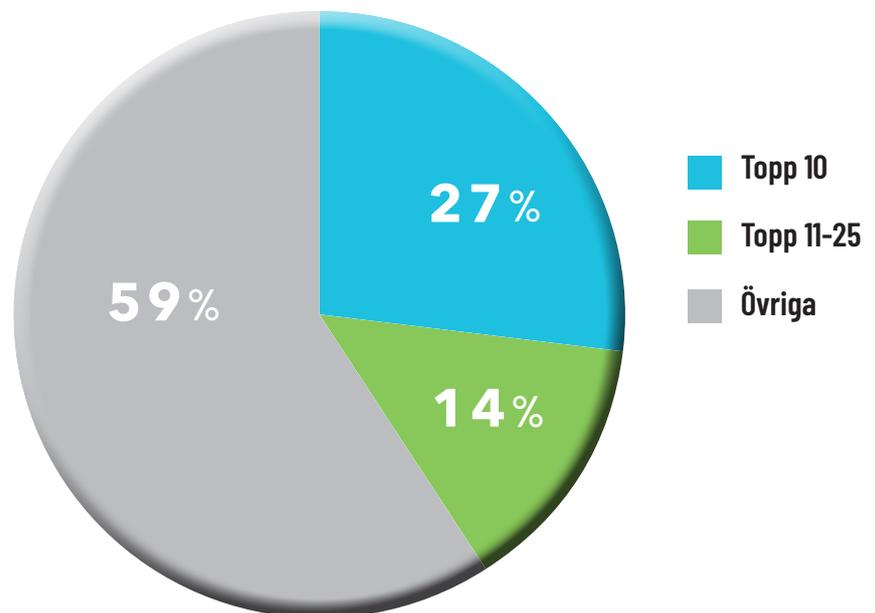
## KUNDER % AV OMSÄTTNING

Koncernens 10 största kunder står idag för 27 procent av omsättningen.

De 25 största kunderna står för 41 procent av koncernens omsättning. Övriga kunder står för 59 procent av omsättningen.

Ramavtal om +24 månader är oftast tecknade med våra största kunder.

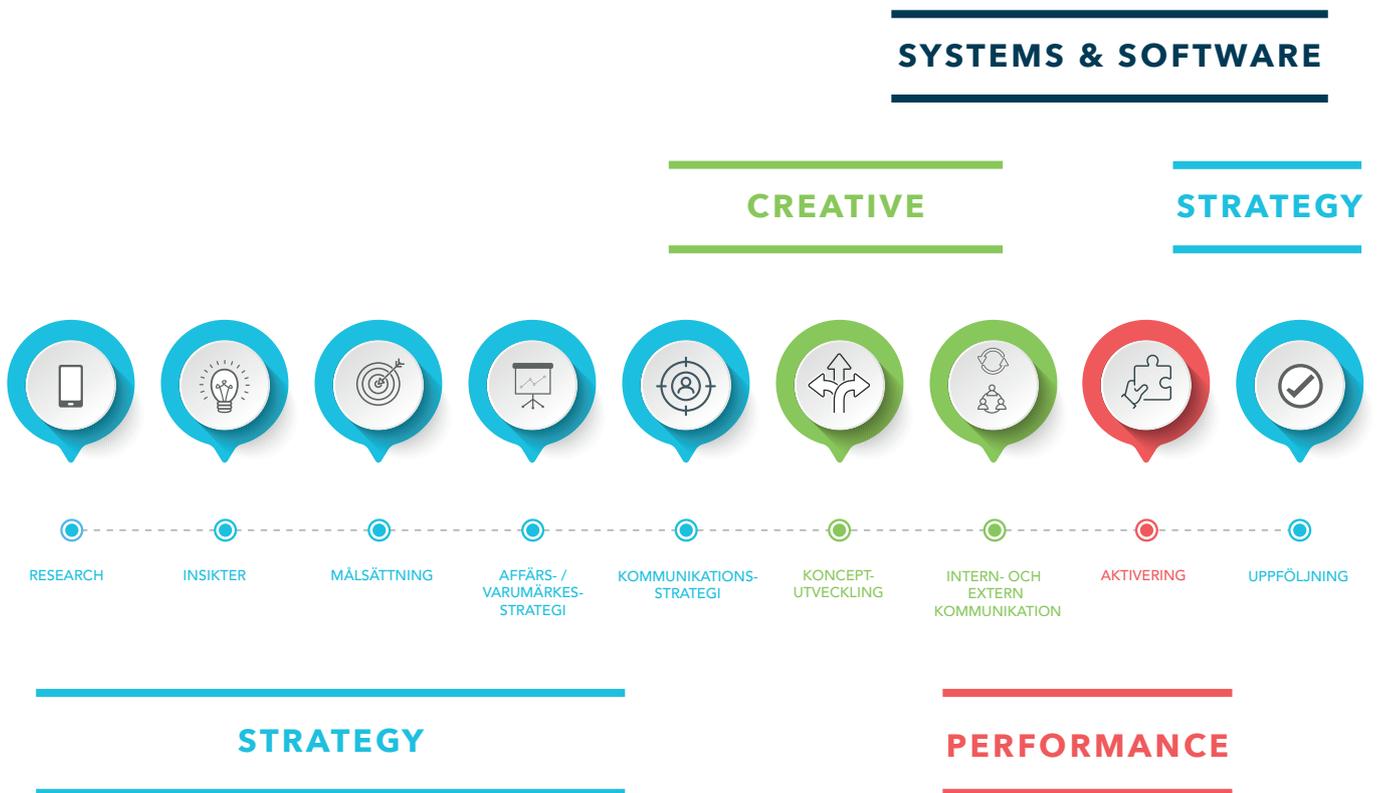
Kundrelationerna uppgår i snitt till 7 år i koncernen.



Vi är stolt leverantör till bland andra:



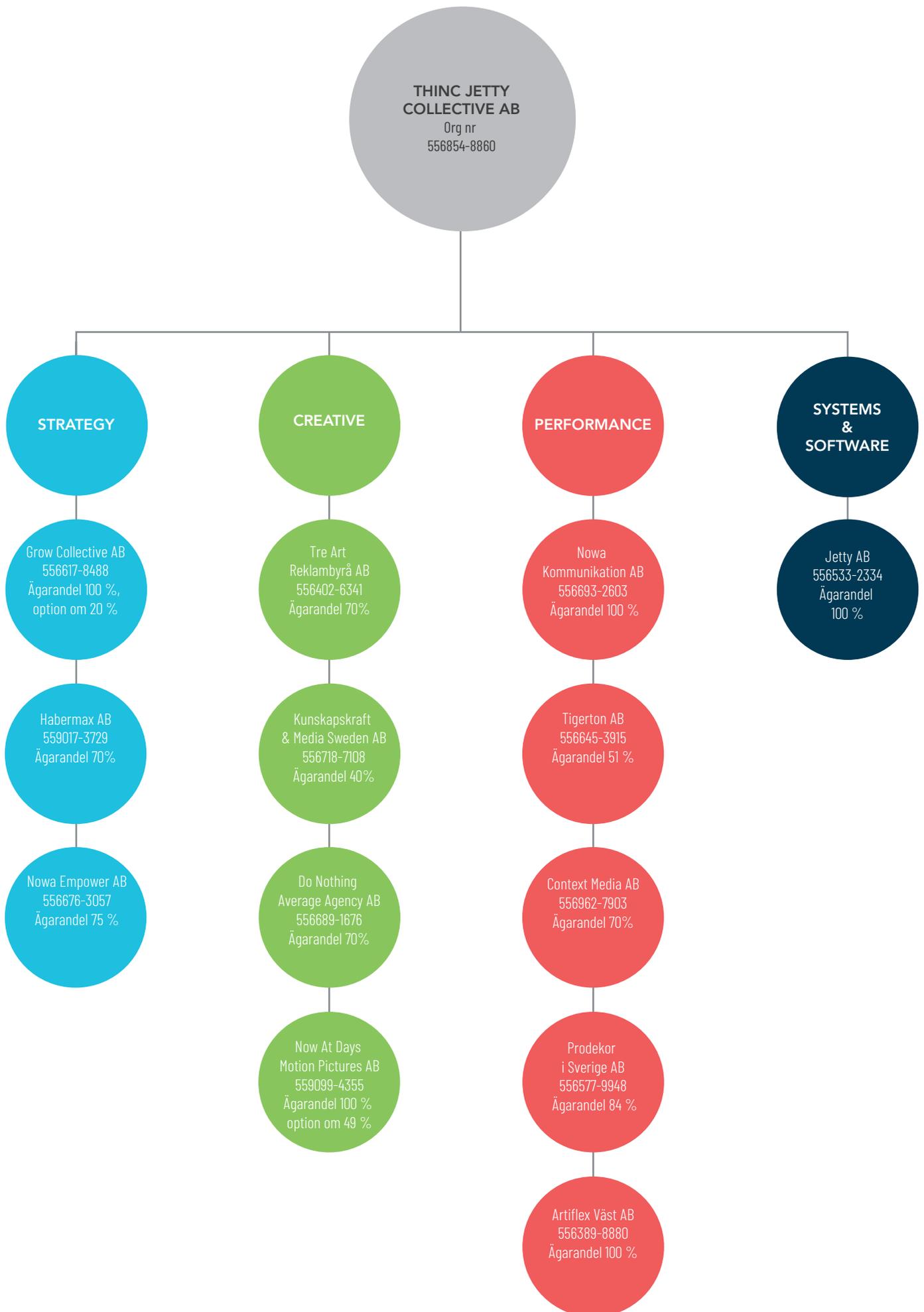
# AFFÄRSOMRÅDENS POSITIONER I EN KOMMUNIKATIONSPROCESS



Våra olika affärsområden samverkar sömlöst i de processer som utgör en väl genomarbetad kommunikationsinsats. Det finns sällan hårda gränsdragningar utan vi möts och lämnar av utefter vad som bäst passar det aktuella projektet. I regel har vår kund en projektledare som huvudkontakt och kan fokusera all sin energi på sitt egentliga uppdrag.

Den stora skillnaden mot en nischad byrå är att Thinc kan ta ansvar för helheten och ständigt arbetar med hela bilden i åtanke. De kreativa idéerna är grundade i strategin som är planerad med både intern och extern kommunikation i åtanke och så vidare. Inget lämnas åt slumpen och det finns en röd tråd genom alla insatser.

# KONCERNSTRUKTUR



## LÅNGSIKTIGA MÅL

### Position

Thinc-koncernen ska uppfattas som den ledande kommunikationsbyrå inom problemlösande kommunikation i Norden.



### FINANSIELLA MÅL TILL OCH MED 2026:

20%

Omsättningstillväxten för koncernen ska vara minst 20 procent årligen inklusive förvärv.



### Tillväxt

Koncernen ska växa både organiskt och genom förvärv av företag som på ett bra sätt kan komplettera koncernens kompetens och kunderbjudande.

600 mkr

Koncernens omsättning 2026 ska uppgå till minst 600 mkr.

### Etablering

Etablera kontor i Köpenhamn och Malmö samt växa i Stockholm och Oslo.



### EBITDA MARGINAL

10%

Koncernens tjänsteproducerande bolag ska uppnå minst 10% EBITDA.



### Framgång

För att uppnå ovanstående mål lyfter styrelsen fram fyra framgångsfaktorer:

- Förvärv
- Kultur
- Ökad försäljning
- Tydlighet

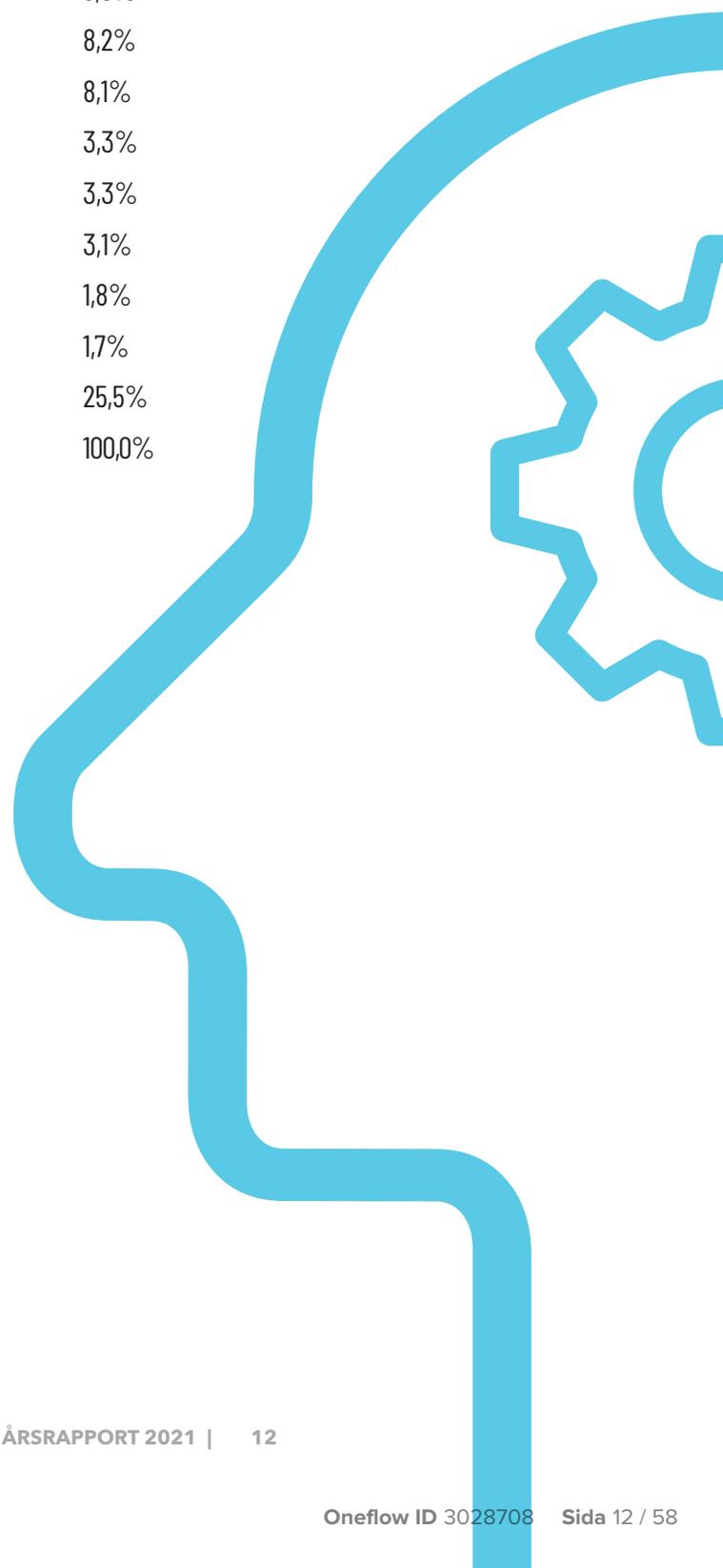
5%

Koncernens medie-relaterade bolag ska uppnå minst 5% EBITDA.

# ÄGARFÖRHÅLLANDEN

## Aktieägande per 2021-12-31

Namn	Antal aktier	Andel %
Rune Nordström	28 655 132	18,5%
Anders Wallqvist	26 128 336	16,9%
Peter Westman inkl ägande via bolag	15 171 744	9,8%
Pegroco Invest AB (Publ)	12 605 718	8,2%
Hans Jacobsson inkl ägande via bolag	12 452 813	8,1%
Christoffer Danell	5 057 248	3,3%
Staffan Petersson	5 057 248	3,3%
Fredrik Sundberg	4 753 813	3,1%
Jesper Lindeblad	2 759 907	1,8%
Johan Wallqvist	2 585 096	1,7%
Övriga aktieägare	39 371 325	25,5%
Summa aktier	154 598 380	100,0%



## STYRELSE OCH VD



### **Hans Jacobsson,**

f. 1967. Styrelseordförande

Civilekonom. Hans Jacobsson är arbetande styrelseordförande på Thinc Jetty Collective AB. Tidigare har han bland annat arbetat som VD på Rootfruit Scandinavia, finansdirektör på General Mills Scandinavia och som investeringsansvarig inom Buresfären. Idag är han bl.a. styrelseordförande i Zinzino AB, Lohilo Foods AB samt styrelseledamot i Premium Snacks Nordic AB. Aktieinnehav: 12 452 276 aktier och 4 308 475 köpoptioner.



### **Gabriele Helmer,**

f. 1977. Styrelseledamot

Gabriele Helmer har en Master i Business Administration och International Marketing och arbetar som Marknadschef på noterade, globala D2C-bolaget Zinzino baserat i Sverige, som är specialiserade inom health tech. Sedan 2001 har hon arbetat på olika marknadspositioner i globala organisationer som Lufthansa, Beiersdorf, General Mills och Specsavers. Gabriele har också erfarenhet inom kommunikationsbranschen på bland annat Valentin & Byhr och tidigare styrelsearbete på Zinzino AB. Aktieinnehav: Inga aktier i bolaget, 1 723 390 köpoptioner.



### **Rune Nordström,**

f. 1958. Styrelseledamot

Rune Nordström är utbildad inom affärskommunikation vid DIHM och ämneslärare. Rune Nordström är medgrundare och har varit vice VD på Nowa Kommunikation AB. Han är också managementkonsult i det egna bolaget Comfinder Management AB. Han har tidigare varit kommunikationsdirektör på Svenska Kommunförbundet och Landstingsförbundet, Arbetsförmedlingen och Mimer. Idag är han styrelseordförande i tre onoterade ägarledda bolag och styrelseledamot i Nowa Kommunikation AB. Aktieinnehav: 28 655 132 aktier efter föreslagna apportemission. Har ställt ut 14 648 815 köpoptioner på sitt innehav till styrelseledamöter och ledande befattningshavare.



### **Stefan Winström,**

f. 1953. Styrelseledamot

Stefan Winström är Civilingenjör från Chalmers, MSc Imperial College, London. Tidigare har han bland annat arbetat som VD i Array AB, Fly Me Europe AB och Poseidon Diving Systems AB, och med affärsutveckling på Pegroco Invest AB. Idag är han styrelseordförande i Nowa Kommunikation AB och Hydropress Huber AB, styrelseledamot i Calormet AB, samt driver eget företag som managementkonsult. Aktieinnehav: Inga aktier i Bolaget, 4 308 475 köpoptioner.



### **Lisa Nilsson,**

f. 1979. Styrelseledamot

Är en av grundarna bakom Jetty. Lisa är VD för Small World i Stockholm AB, en specialiserad kommunikations- och projektledningsbyrå med särskild inriktning mot evenemang, kultur och möten. Hon har mer än 20 års erfarenhet av komplexa projekt och publik verksamhet. Aktieinnehav: 1 159 734 aktier.

## KONCERNLEDNING



### **VD: Anders Wallqvist,**

f. 1968. Koncernchef i Thinc Collective

Anders Wallqvist är marknadssekonom och utbildad i kommunikation. Han är idag verksam som koncernchef i Nowagruppen och VD i dotterbolagen Nowa Kommunikation och Nowa Empower samt ordförande i Nowadays, Tre Art, Tigerton, Grow, Prodekor, Artiflex och ledamot i KKMgruppen, DNA Agency, Norsk-svenska Handelskammaren och Torslanda Kulturhus. Anders har tidigare varit VD för Mediebyrå Kommunikation, Carat X-press och COO för Aegis Media Services Nordic. Aktieinnehav: 26 128 336 aktier.



### **COO: Thomas Lindström,**

f. 1979. Marknadsekonom.

Thomas Lindström är COO på Thinc Collective. Tidigare har han bland annat arbetat som VD och Vice VD på Premium Snacks Nordic AB, VD på Reagent Communication AB och skandinavisk marknadschef på Metsä Tissue AB. Idag är han också bl a VD på INO Foodtech AB, styrelseordförande på DNA Agency AB samt styrelseledamot i Närbutiken i Tullinge AB, Now At Days Motion Pictures AB, Tre art Reklambyrå AB samt Habermax AB. Aktieinnehav: Inga aktier i Bolaget, 4 308 475 köptioner.

# ÅRSREDOVISNING

Styrelsen och verkställande direktören för Thinc Jetty Collective AB (publ) avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2021.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

### INFORMATION OM VERKSAMHETEN

Thinc Jetty Collective AB (publ.) som är listad på Spotlight Stock Market är verksamma inom kommunikationsbranschen och koncernen erbjuder tjänster inom system, kommunikation och struktur. Bolagen tänker ut och genomför idéer till sina kunder. Gruppens kompetensområden sträcker sig från data, analys, teknikutveckling, SaaS system till kommunikation, media, PR och brand experience. Koncernen riktar sig till kunder oavsett bransch med behov av sammanhållen kommunikation.

Thinc Jetty Collective bildades under 2021 vid Jetty ABs förvärv av Nowa Kommunikation AB och dess dotterbolag. Sedermera namnändrades koncernen under året till Thinc Jetty Collective AB

Thinc Jetty Collective AB är moderbolag i Thinc Collective koncernen som inklusive sina 13 dotter- och intressebolag omsatte tillsammans ca 286 mkr under 2021 med en total EBITDA om ca 10 mkr (sammanställning för respektive bolag utan eliminering av koncerninterna transaktioner och hänsyn till förvärvstidpunkt). Inom Thinc Collective ingår företag med olika spetskompetenser som täcker alla områden inom kommunikation och marknadsföring. De är: Nowa Kommunikation AB, Context Media AB, Jetty AB, Tre Art Reklambyrå AB, Habermax AB, DNA Agency AB, Nowadays Motion Pictures AB, Nowa Empower AB, Grow Collective AB, Prodekor i Sverige AB, Tigerton AB samt Kunskapskraft och Media Sweden AB.

Företaget har sitt säte i Göteborg, Västra Götaland.

### OMVÄNT FÖRVÄRV AV NOWA KOMMUNIKATION AB

Den 16 juli 2021 ingick Thinc Jetty Collective AB (fd Jetty AB) ett villkorat förvärv av samtliga aktier i Nowa Kommunikation AB. Köpeskillingen för dessa aktier uppgick enligt avtal till 82 479 tkr, att regleras som en nyemission genom apport.

Efter det att de olika villkoren förenade med detta förvärv infriats kunde förvärvet slutföras den 1 oktober 2021 genom att de tidigare ägarna av aktierna i Nowa Kommunikation AB som ett resultat av emissionen blev ägare av 94 369 148 nyemitterade aktier i Thinc Jetty Collective AB motsvarande en ägarandel, tillika rösträttsandel, i Thinc Jetty Collective AB på 80 %.

En analys av Thinc Jetty Collective AB:s förvärv av Nowa Kommunikation AB har visat att förvärvet skall redovisas enligt reglerna för omvända förvärv, vilket innebär att Nowa Kommunikation AB i konsolideringssammanhang betraktas som förvärvare.

För jämförelseperioder i denna finansiella rapport, samt för perioden 1 januari – 31 december 2021, presenteras, för koncernen, finansiell information för Nowa Kommunikation AB. Det finns inga skillnader i redovisningsprinciper och därav har ingen omräkning behövt göras. Konsolideringen som inkluderar ThincJetty Collective AB sker från och med tillträde av aktierna den 1 oktober 2021.

## FINANSIELL UTVECKLING I SAMMANDRAG

För räkenskapsår före 2020 föreligger inte omarbetade rapporter enligt det omvända förvärvet 2021 varför tidigare jämförelseår ej är medtagna.

1 jan - 31 dec

Tkr (om ej annat anges)	2021	2020
Nettoomsättning	151 827	91 396
Bruttovinst (Byråintäkt)	31 667	21 781
Bruttovinstmarginal	20,9%	23,8%
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	2 909	86
EBITDA-marginal	1,9%	0,1%
Resultat efter finansiella poster	669	-3 963
Resultat efter skatt	316	-4 137
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 795	4 492
Periodens kassaflöde	3 400	1 949
Likvida medel på balansdagen	15 144	2 073
Eget kapital på balansdagen	61 865	1 507
Räntebärande skulder	3 524	4 855
Balansomslutning	127 978	32 025

# VÄSTENTLIGA HÄNDELSE UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Q1 till Q3 avser händelser för Jetty AB. Q4 avser händelser för ThincJettyCollective AB efter det omvända förvärvet.

## Q1

- Extra bolagsstämma  
Den 25 januari hölls en extra bolagsstämma, via poströstning, varvid aktieägarna fattade beslut att ändra bolagsordningen så att Bolagets aktiekapital ska utgöra lägst 3 000 000 kronor och högst 12 000 000 kronor. Antalet aktier skall vara lägst 24 000 000 och högst 96 000 000. Stämman beslöt även att införa möjligheten för styrelsen att besluta om poströstning i samband med bolagsstämma genom en ny §9.
- Likviditetsförstärkning från Skatteverket
- Deltidspermittering avslutad den 1 mars

## Q2

- Under kvartalet har bolaget skrivit avtal med tre nya kunder, från Danmark (World Pride), Norge (Ultima Oslo Contemporary Music Festival) och Sverige (Region Kronoberg). Kontraktsvärdena understiger 5 % av årsomsättningen.
- Årsstämma 2021
- Lansering av helautomatiserad SaaS lösning

## Q3

- Swace Digital minskade sitt innehav
- Uppskovsanstånd från Almi gällande bryggglån
- Avsiktsförklaring om förvärv av Nowa Kommunikation AB
- Ny noteringsprövning hos Spotlight
- Avtal om förvärv av Nowa Kommunikation AB
- SaaS lösningen utvecklas väl

## Q4

- Förvärv av 100 procent av aktierna i Nowa Kommunikation AB
- Förvärvet av Nowa Kommunikation slutförs och Anders Wallqvist tillträder som ny VD den 1 oktober
- Åternoteringsmemorandum publiceras 15 oktober och bolagets aktie återförs till ordinarie lista
- Bolaget handlas med sitt nya namn Thinc Jetty – kortnamn "Thinc" från och med den 20 oktober
- Förvärv av 70 procent av aktierna i mediabyrån Context Media AB per den 1 december
- Förvärv av aktier i fyra redan delägda koncernbolag

## VIKTIGA HÄNDELSER EFTER PERIODENS SLUT

### **DOTTERBOLAGEN NOWA EMPOWER OCH TRE ART REKLAMBYRÅ GÅR SAMMAN**

Thinc Jetty Collectives dotterbolag har per den 1 januari 2022 avtalat om samgående genom att Nowa Empower förvärvar 100 procent av aktierna i Tre Art Reklambyrå genom apportemission. Thinc Jetty Collective äger efter transaktionen 72,5 procent i Nowa Empower AB.

### **THINC JETTY COLLECTIVE INLEDER SAMARBETE MED SVENSK LIVSMEDELSKEDJA**

Thinc Jetty Collective och en svensk livsmedelskedja har tecknat ett avtal för produktion av redaktionella uppdrag. Avtalet inleds med ett antal testuppdrag med målsättningen att teckna ett ramavtal för redaktionella produktionsuppdrag. Ramavtalet uppskattas vara värt mellan 2-4 mkr på årsbasis.

### **THINC JETTY COLLECTIVE FÖRBEREDER FÖR YTTERLIGARE EXPANSION, TILLSÄTTER TRE AFFÄRS-OMRÅDESRÅDGIVARE**

Thinc Jetty Collective AB (publ) ("Thinc" eller "Bolaget") meddelar att Bolaget kommit överens med tre affärsområdesrådgivare för att säkerställa tillväxt och tjänsteutveckling inom respektive affärsområde. De tre är: Sabine Söndergaard, Kristian Jørgensen och Stefan Kavjsö.

### **THINC JETTY COLLECTIVE HAR VERKSTÄLLT BILDANDET AV WEBSEARCH SVERIGE AB – ETT JOINT VENTURE TILLSAMMANS MED FAIR ENTERPRISE NETWORK SWEDEN AB INOM WEBB, APP OCH TEKNIK**

Thinc Jetty Collective AB (publ) ("Thinc" eller "Bolaget") meddelar att Bolaget idag har verkställt bildandet av ett nytt bolag Websearch Sverige AB "Websearch" tillsammans med Fairenterprise Network Sweden AB "Fairenterprise" som aviserades i pressmeddelande 23 mars 2022. Thinc har genomfört en investering motsvarande 540 tkr för 20% i det nya bolaget och likviden har använts av Websearch till att förvärva Fairenterprises verksamhet inom webb och teknik tillsammans med befintliga kund och leverantörsavtal som omsatt ca 4 mkr med resultat före skatt på ca 0,6 mkr räkenskapsåret 2020/21.

### **PRELIMINÄR FÖRSÄLJNINGSRAPPORT Q1 2022: THINC JETTY COLLECTIVE GRUPPENS SAMLADE OMSÄTTNING ÖKADE MED 34% UNDER Q1 JÄMFÖRT MED SAMMA PERIOD FÖREGÅENDE ÅR (PROFORMA).**

Thinc Jetty Collective AB (publ) ökade omsättningen under Q1 2022 med +34% till 84,1MSEK jämfört med 62,6MSEK samma period föregående år (Proforma\*). Omsättningsökningen är rent organisk.

*\*Den samlade omsättningen för dotter- och intressebolagen i gruppen utan eliminering för koncerninternt.*

# FRAMTIDA UTVECKLING

## THINC JETTY COLLECTIVES FINANSIELLA MÅL 2022-2026

Thinc Jetty Collectives långsiktiga mål är:

- Att organiskt öka försäljningen snabbare än marknadstillväxten för media och kommunikation. Den genomsnittliga årliga tillväxten ska över tid överstiga 20 procent, inklusive förvärv i syfte att konsolidera marknaden.
- Att organiskt öka försäljningen inom Systems & Software och bolaget Jetty till en tydlig position inom SaaS system för möten och event. Den genomsnittliga årliga tillväxten ska över tid överstiga 50 procent.
- Att koncernens omsättning 2026 minst uppgår till 600 mkr.
- Att genomföra 2-3 förvärv årligen inom valda tjänstekategorier och som årligen totalt tillför minst 20-50 mkr i omsättning.
- Att uppnå en årlig genomsnittlig EBITDA marginal om minst 10 procent för koncernens tjänsteproducerande bolag och minst 5 procent för koncernens mediarelaterade bolag, mätt som resultat före finansiella poster, skatt och avskrivningar av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv, justerat för engångsposter och ställt i relation till nettoomsättningen.
- Under förutsättning att koncernens kassaflöde under 2022-23 stabiliserar sig på en positiv nivå avser Thinc Jetty Collective att kommunicera framtida utdelningspolicy i samband med Bokslutskommunikén för 2023. Avsikten är koncernen skall ha ett starkt positivt kassaflöde varav stora delar kan delas ut till aktieägarna.

Thinc Jetty Collective kommer årligen, i samband med att Bokslutskommunikén kommuniceras, att uppdatera finansiella mål för kommande 5 år avseende försäljningstillväxt och nettomarginal.

# RISKFAKTORER

## BEGRÄNSADE RESURSER

Thinc Jetty Collective är en liten koncern med begränsade resurser vad gäller ledning, administration och kapital. För genomförandet av strategin är det av vikt att resurserna disponeras på ett för Koncernen optimalt sätt. Det finns en risk att Koncernens resurser inte räcker till och att Koncernen därmed drabbas av finansiella såväl som operativt relaterade problem.

## BEROENDE AV NYCKELPERSONER OCH REKRYTERING

Thinc Jetty Collective framtida tillväxt bedöms i hög grad bero på företagsledningens, styrelsens och andra nyckelpersoners kunskap, erfarenhet och engagemang. Det finns en risk att Thinc Jetty Collective inte kommer att kunna behålla dessa nyckelpersoner eller att man inte kommer att kunna rekrytera ny kvalificerad personal i framtiden. Om någon av Thinc Jetty Collective nyckelpersoner slutar eller Thinc Jetty Collective misslyckas med att vid behov rekrytera ny kvalificerad personal kan detta komma att inverka negativt på Thinc Jetty Collectives verksamhet, resultat och finansiella ställning.

## INTJÄNINGSFÖRMÅGA OCH KAPITALBEHOV

Det kan inte uteslutas att det tar längre tid än förväntat innan Koncernen uppnår en kontinuerlig stabil lönsamhet. Det kan inte heller uteslutas att Thinc Jetty Collective i framtiden har ett större kapitalbehov än vad som idag bedöms som nödvändigt. Det finns inga garantier för att ett sådant utökat kapitalbehov kan anskaffas på för aktieägarna fördelaktiga villkor. En försämrad lönsamhet kan även påverka Koncernens marknadsvärde negativt.

## SKYDD AV IMMATERIELLA RÄTTIGHETER OCH KNOW HOW

Thinc Jetty Collectives tillgångar består i viss utsträckning av immateriella rättigheter. Det finns alltid en risk att nya teknologier och produkter utvecklas som kringgår eller ersätter Thinc Jetty Collectives nuvarande och framtida immateriella rättigheter. Värdet på immateriella tillgångar är ofta svårt att bedöma och en nedvärdering av dem skulle få en negativ inverkan på Thinc Jetty Collectives resultat och finansiella ställning.

## KONKURRENS

De produkter och tjänster som Thinc Jetty Collective producerar åt sina kunder kan komma att utsättas för ökad eller förändrad konkurrens genom utvecklandet av nya produktlösningar. Om ett bolag utvecklar en ny produkt med förbättrade egenskaper, jämfört med andra tillgängliga alternativ, kan den nya produkten ta marknadsandelar på bekostnad av redan befintliga produkter, vilket i sin tur kan påverka försäljningsvolymerna av äldre konkurrerande produkter negativt. I de fall Thinc Jetty Collective tillverkar ett sådant äldre konkurrerande produktalternativ kan således nya produkter komma att inverka negativt på Koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning.

## PRODUKTANSVAR OCH FÖRSÄKRINGSSKYDD

Thinc Jetty Collectives verksamhet, exempelvis rörande produktutveckling och produktion, kan medföra risk för produktansvar. Trots att Thinc Jetty Collective har ett försäkringsskydd mot produktansvar kan det inte uteslutas att Koncernen blir föremål för skadeståndsanspråk, som inte helt eller delvis täcks av försäkring, i händelse av skador till följd av användande av produkter som utvecklats eller tillverkats av Koncernen. Det kan inte heller uteslutas att någon riktar skadeståndsanspråk mot Thinc Jetty Collective på annan grund och att inte heller detta helt eller delvis täcks av Koncernens försäkringsskydd. Bifall till sådana skadeståndsanspråk skulle kunna komma att inverka negativt på Koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning.

## Coronapandemin och kriget i Ukraina

Den pågående Coronapandemin har påverkat och kan komma att påverka möjligheten att träffa kunder både genom direkta kundbesök och på mässor. Olika grader av rese- och besöksförbud kan även de hindra genomförande av tester och produktutveckling, samtidigt som kunders budgetar kan omprioriteras om de påverkas starkt av pandemin eller kriget i Ukraina, vilket kan innebära att utvecklingsprojekt läggs på framtiden. Detta kan leda till att försäljning försenas eller uteblir. För närvarande är påverkan från pandemin och kriget minimalt för Thinc Jetty Collective koncernen.

## FINANSIELL UTVECKLING 1 JANUARI - 31 DECEMBER 2021 KONCERNEN

### NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättning för 2021 uppgick till 151 827 tkr (91 396 tkr), en ökning med 66 procent jämfört med 2020. Ökningen beror på både en stark organisk tillväxt i bland andra Nowa Kommunikation, Prodekor och Tigerton, men också på att Context Media förvärvats från och med den 1 december 2021 och tidigare intressebolagen Do Nothing Average Agency, Habermax och Tre Art Reklambyrå som genom förvärv av ytterligare andelar blivit dotterbolag och konsolideras från och med den 1 november 2021.

### KOSTNADER

Rörelsekostnaderna under kvartalet uppgick till 153 622 tkr (95 960 tkr), fördelat på köpt media och externa tjänster 120 161 tkr (69 615 tkr), personalkostnader 23 491 tkr (16 997 tkr), övriga externa kostnader 7 471 tkr (8 006 tkr) och avskrivningar 2 500 tkr (1 312 tkr). Kostnaderna ökar på grund av koncernens expansion och att fler verksamheter enligt ovan har konsoliderats under perioden. Avskrivningarna ökar på grund av de avskrivningar av goodwill och balanserade utvecklingskostnader som görs på de förvärvade bolagen och deras immateriella tillgångar.

### RÖRELSERESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR

Rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA) för 2021 uppgick till 2 909 tkr jämfört med 86 tkr samma period föregående år. Förbättringen kommer av förbättrade resultat av Nowa Kommunikation, Tigerton och Prodekor.

### INVESTERINGAR

Koncernens investeringar uppgick till 435 tkr (48) under året och avser främst inventarier och förbättringsutgifter på hyrd fastighet.

Koncernens investeringar i nya verksamheter består av nedan 2 beskrivna förvärv.

#### **Förvärv av 70 procent av aktierna i mediabyrån Context Media AB per den 1 december**

Thinc Jetty Collective har förvärvat av 70 procent av aktierna i Context Media AB. Context Media förstärker koncernens närvaro i andra delar av Sverige. Den fasta köpeskillingen för de aktuella aktierna i Context Media uppgick till ca 24,76 mkr och har erlagts genom emission av 31 658 373 aktier i Thinc till en teckningskurs per aktie om 0,70 kr samt utfärdande av revers om sammanlagt 2,6 mkr. Utöver den fasta köpeskillingen kan även en tilläggsköpeskillning utgå baserat på utfallet av Context Medias rörelseresultat efter skatt avseende räkenskapsåret 2022. Sådan eventuell tilläggsköpeskillning kommer uteslutande att regleras genom nyemission av aktier i Thinc.

#### **Förvärv av aktier i fyra redan delägda koncernbolag**

Thinc Jetty Collective har per den 1 november förvärvat mer aktier i 4 bolag som redan innan förväret ingick i koncernen som intressebolag; Do Nothing Average Agency AB, Habermax AB, Tre Art Reklambyrå AB och Kunskapskraft & Media Sweden AB. Syftet med det förväret är konsolidera verksamheterna och öka incitamentet för samarbete inom koncernen. Betalning för förväret har skett med nyemitterade aktier i Thinc Jetty Collective i kombination med tilläggsköpeskillingar baserat på resultatutfall räkenskapsåren 2021 och 2022. Tilläggsköpeskillningarna skall om de faller ut betalas i kontanter. Den sammanlagda fasta köpeskillingen för samtliga förvärv uppgår till motsvarande 3,5 mkr.

## AVSKRIVNINGAR

Under året har resultatet belastats med avskrivningar på 2 500 tkr (1 312) varav 2 170 tkr (912) avser immateriella avskrivningar (goodwill och balanserade utvecklingskostnader).

## LIKVIDITET OCH FINANSIERING

Koncernens likvida medel uppgick till 15 144 tkr (2 073) den 31 december 2021. Koncernen hade räntebärande skulder på 3 574 tkr (4 855 tkr) vid utgången av året.

## EGET KAPITAL

Eget kapital i Koncernen uppgick vid periodens slut till 61 865 tkr (1 507 tkr). Soliditeten uppgick därmed till 48 procent vid periodens slut. Eget kapital har ökat under året genom riktad nyemission om ca 5 mkr samt apportionemission i samband med förvärv av bolagen Kunskapskraft och Media, Context Media, Do Nothing Average Agency, Habermax och Tre Art Reklambyrå.

## PERSONAL

Antalet anställda per den 31 december 2021 uppgick till 53 (30) och under året har även konsulter anlåtats motsvarande 3,5 (2,5) årstjänster. Thinc Jetty Collective koncernen inklusive intressebolag hade per 31 december drygt 61 anställda.

## AKTIEKAPITAL

Bolagets aktiekapital uppgick per den 31 december 2021 till 17 005 822 kr fördelat på 154 598 380 utestående aktier. Aktiernas kvotvärde är 0,11 kr.

## AKTIEN

Thinc Jetty Collective AB:s aktie är listad på Spotlight Stock Market under kortnamnet THINC. Aktien har ISIN-kod SE0011644392. Bolaget hade per den 31 december 2021 cirka 1 000 aktieägare.

# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

## MODERBOLAGET

### VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Under hösten 2021 bytte moderbolaget namn till Thinc Jetty Collective AB (publ) från tidigare Jetty AB (publ). Verksamheten vid denna tidpunkt bedrevs i bolaget fram till årsskiftet 2021 för att i början av 2022, via inkråmsöverlåtelse överfördes till annat bolag inom koncernen.

Verksamheten i tidigare Jetty AB har under 2021 varit fortsatt påverkade av Coronapandemin då den huvudsakliga målgruppen inte har varit tillättna att bedriva verksamhet pga Coronalagstiftningen. Detta har påverkat den befintliga kundstocken och nyförsäljningen negativt. Omsättningen minskade under året från 2,459 tkr till 2,109 tkr. Rörelseresultatet hamnade på -3,732 tkr mot -4,374 tkr föregående år.

Verksamheten har under året tagit stora strategiska framsteg, främst genom att fokusera på att transformera bolaget till ett fullskaligt SaaS-bolag, med en helt digital och touchless kundresa. I samband med lanseringen av den nya versionen av Jetty under 2021, lanserades även en gratis-version av Jetty. Detta möjliggör för intressenter att testa Jetty i verksamheten och sedan växa in i produkten genom att köpa tilläggsmoduler efter behov.

Genom att digitalisera kundresan, har ledtiden för att driftsätta en kund minskat från uppskattnings 20 timmar till ingen tid alls. Samtidigt har bolaget ändrat sin försäljningsstrategi och gått från uppsökande traditionell försäljning till mer fokus på digital försäljning med hjälp av SEO, SEA och annan digital marknadsföring i olika kanaler och genom diverse e-postkampanjer. Den traditionella försäljningen har delvis fortsatt, men främst emot större samarbetsorganisationer och framtida nyckelkunder.

Totalt anslöt sig ca 100 nya organisationer till den nya SaaS-lösningen under 2021. Förhoppningen är att dessa kunder ska kunna konverteras till betalande kunder under innevarande år.

Sammanfattningsvis skapar fjolårets arbete en skalbarhet och möjliggör en internationell satsning.

### VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Efter räkenskapsårets slut överfördes bolagets inkråm och verksamhet för det system inom event som tidigare Jetty AB utvecklat till annat bolag inom koncernen vilket också namnändrats till Jetty AB. Med förvärvet följde 3 anställda.

## FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL (TKR)

Koncernen	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Minoritets-intresse	Totalt
Belopp vid årets ingång (*avser Nowa Kommunikation)	295		-448	1 659	1 506
Nyemission	28		5 384		5 412
Transaktion med minoritet				-374	-374
Apportemission/omvänt förvärv	12 653	4 132			16 785
Apportemission förvärv av dotterbolag	4 030	21 644			25 674
Tillkommande minoriteter				12 577	12 577
Omräkningsdifferens			-31		-31
Årets resultat			227	89	316
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>17 006</b>	<b>25 776</b>	<b>5 132</b>	<b>13 951</b>	<b>61 865</b>

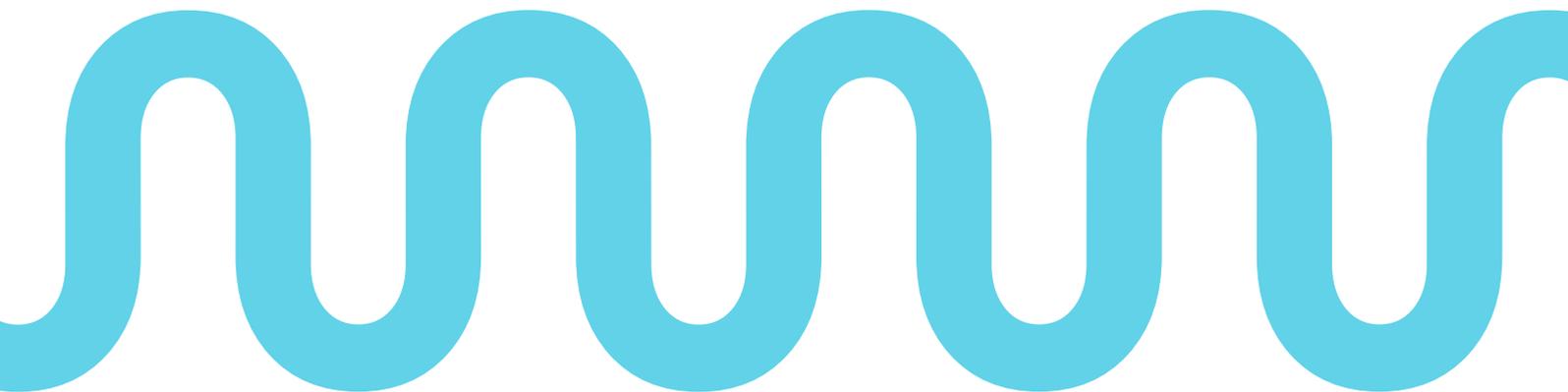
Moderbolaget	Aktiekapital	Fond utvecklings-utgifter	Fri överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	2 595	260	28 430	-26 113	-5 344	-171
Nyemission	14 411		93 714			108 124
Disposition enligt beslut av årets årsstämma				-5 344	5 344	0
Återföring fond utvecklingsutgifter		-260		260		0
Årets resultat					-14 119	-14 119
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>17 006</b>	<b>0</b>	<b>122 144</b>	<b>-31 197</b>	<b>-14 119</b>	<b>93 834</b>

## Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

ansamlad förlust	-31 196 468
överkursfond	122 143 705
årets förlust	-14 118 626
	<b>76 828 611</b>
disponeras så att i ny räkning överföres	76 828 611
	<b>76 828 611</b>

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.



<b>Koncernens Resultaträkning</b>			
	<b>Not</b>	<b>2021-01-01 -2021-12-31</b>	<b>2020-01-01 -2020-12-31</b>
Nettoomsättning	2	151 827 176	91 396 443
Övriga rörelseintäkter	3	2 204 188	3 337 688
		<b>154 031 364</b>	<b>94 734 131</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror		-120 160 668	-69 614 631
Övriga externa kostnader		-7 471 168	-8 006 022
Personalkostnader	4	-23 490 606	-16 996 700
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-2 499 768	-1 312 018
Övriga rörelsekostnader		0	-30 691
		<b>-153 622 210</b>	<b>-95 960 062</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>409 154</b>	<b>-1 225 931</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	5	430 182	-2 530 194
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	6	0	10 440
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		21 377	10 042
Räntekostnader och liknande resultatposter		-191 846	-227 067
		<b>259 713</b>	<b>-2 736 779</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>668 867</b>	<b>-3 962 710</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>668 867</b>	<b>-3 962 710</b>
Skatt på årets resultat		-417 419	-141 579
Uppskjuten skatt		64 162	-32 803
<b>Årets resultat</b>		<b>315 610</b>	<b>-4 137 092</b>
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		226 334	-3 773 275
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		89 276	-363 818

<b>Koncernens Balansräkning</b>			
	<b>Not</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	7	25 548 445	21 720
Goodwill	8	34 862 315	3 632 557
		<b>60 410 760</b>	<b>3 654 277</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	9	7 899	15 661
Inventarier, verktyg och installationer	10	561 292	459 399
Förbättringsutgift på annans fastighet	11	66 329	31 021
		<b>635 520</b>	<b>506 081</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	12, 13	2 971 409	6 635 932
Andra långfristiga värdepappersinnehav	14	64 438	54 438
Andra långfristiga fordringar	15	399 574	588 724
		<b>3 435 421</b>	<b>7 279 094</b>
Summa anläggningstillgångar		<b>64 481 701</b>	<b>11 439 452</b>

<b>Omsättningstillgångar</b>		
<b>Varulager mm</b>		
Råvaror och förnödenheter	315 667	336 489
	<b>315 667</b>	<b>336 489</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>		
Kundfordringar	41 090 947	14 857 303
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag	0	561 098
Aktuella skattefordringar	238 119	422 208
Övriga fordringar	1 572 821	444 422
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	5 134 258	1 891 045
	<b>48 036 145</b>	<b>18 176 076</b>
<b>Kassa och bank</b>	21	15 144 122
		2 072 911
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>63 495 934</b>	<b>20 585 476</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>127 977 635</b>	<b>32 024 928</b>

<b>Koncernens Balansräkning</b>			
	<b>Not</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>			
Aktiekapital		17 005 822	295 070
Övrigt tillskjutet kapital		25 776 000	0
Annat eget kapital inklusive årets resultat		5 132 280	-447 793
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		47 914 102	-152 723
<b>Innehav utan bestämmande inflytande</b>			
Innehav utan bestämmande inflytande		13 951 112	1 659 642
<b>Eget kapital hänförligt till minoritetsintresset</b>		<b>13 951 112</b>	<b>1 659 642</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>61 865 214</b>	<b>1 506 919</b>
<b>Avsättningar</b>			
Avsättningar för uppskjuten skatt	16	5 638 508	92 168
		5 638 508	92 168
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	17, 18	893 605	1 658 332
		893 605	1 658 332
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Checkräkningskredit	19	1 190 490	2 347 144
Skulder till kreditinstitut	18	1 439 727	850 000
Förskott från kunder		31 733	0
Leverantörsskulder		20 083 455	8 005 706
Skulder till intresseföretag och gemensamt styrda företag		0	311 520
Aktuella skatteskulder		1 869 929	62 471
Övriga skulder		10 116 763	6 036 213
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		24 848 211	11 154 455
		<b>59 580 308</b>	<b>28 767 509</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>127 977 635</b>	<b>32 024 928</b>

## KASSAFLÖDESANALYS, KONCERNEN

1 jan - 31 dec

Tkr (om ej annat anges)	2021	2020
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	409	-1 226
Justering för poster som ej ingår i kassaflödet	Not 20	2 500
Erhållen ränta	21	10
Erhållen utdelning		10
Erlagd ränta	-192	-227
Betald skatt	-6	-265
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>2 732</b>	<b>-374</b>
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Förändring av varulager	260	155
Förändring av kundfordringar	-11 607	1 375
Förändring av kortfristiga fordringar	-707	801
Förändring av leverantörsskulder	7 656	-4 916
Förändring av kortfristiga skulder	3 461	7 451
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>1 795</b>	<b>4 492</b>
Investeringsverksamheten		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-435	-48
Investeringar i koncernföretag		-1 500
Investeringar i intresseföretag	-1 375	-2
Avyttring intresseföretag		24
Tillkommande långfristiga fordringar	-10	-560
Avgående långfristiga fordringar	189	
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-1 631</b>	<b>-2 086</b>

## KASSAFLÖDESANALYS, KONCERNEN FORTS.

1 jan - 31 dec

Tkr (om ej annat anges)	2021	2020
<i>Finansieringsverksamheten</i>		
Nyemission	5 387	
Transaktion med minoritet	-87	
Utdelning minoritet	-232	
Förändring utnyttjad checkkredit	-1 157	-1 109
Förändring skulder kreditinstitut	-675	676
Amortering övriga lån		-24
Utbetald utdelning		
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>3 236</b>	<b>-457</b>
<b>PERIODENS KASSAFLÖDE</b>	<b>3 400</b>	<b>1 949</b>
Likvida medel vid periodens början	2 073	124
Förvärvat banksaldo	9 671	0
Likvida medel vid periodens slut	15 144	2 073

## Moderbolagets Resultaträkning

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning		2 108 811	2 459 305
Övriga rörelseintäkter	3	171 801	836 875
		2 280 612	3 296 180
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader		-3 500 566	-4 049 604
Personalkostnader	4	-2 252 052	-3 360 145
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-259 997	-260 003
		<b>-6 012 615</b>	<b>-7 669 752</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-3 732 003</b>	<b>-4 373 572</b>
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	22	-10 279 564	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		0	-3 030
Räntekostnader och liknande resultatposter	23	-107 059	-967 156
		<b>-10 386 623</b>	<b>-970 186</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-14 118 626</b>	<b>-5 343 758</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-14 118 626</b>	<b>-5 343 758</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>-14 118 626</b>	<b>-5 343 758</b>

<b>Moderbolagets Balansräkning</b>			
	<b>Not</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	7	0	259 997
		<b>0</b>	<b>259 997</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	24, 25	109 848 638	0
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	12, 13	2 757 500	0
Andra långfristiga fordringar	15	0	16 400
		<b>112 606 138</b>	<b>16 400</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>112 606 138</b>	<b>276 397</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		409 452	65 936
Fordringar hos koncernföretag		2 476 224	0
Övriga fordringar		232 350	824 548
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		128 853	414 268
		<b>3 246 879</b>	<b>1 304 752</b>
<i>Kassa och bank</i>		34 453	2 956 195
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>3 281 332</b>	<b>4 260 947</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>115 887 470</b>	<b>4 537 344</b>

<b>Moderbolagets Balansräkning</b>			
	<b>Not</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		17 005 822	2 595 152
Fond för utvecklingsutgifter		0	259 997
		<b>17 005 822</b>	<b>2 855 149</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Fri överkursfond		122 143 705	28 429 879
Balanserad vinst eller förlust		-31 196 468	-26 112 707
Årets resultat		-14 118 626	-5 343 758
		<b>76 828 611</b>	<b>-3 026 586</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>93 834 433</b>	<b>-171 437</b>
<b>Långfristiga skulder</b>	17, 18		
Skulder till kreditinstitut		727 273	863 636
Skulder till koncernföretag		11 779 564	0
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>12 506 837</b>	<b>863 636</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>	18		
Checkräkningskredit	19	0	0
Skulder till kreditinstitut		772 727	500 000
Leverantörsskulder		472 537	1 011 734
Skulder till koncernföretag		3 474 029	0
Övriga skulder		3 875 487	1 338 123
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		951 420	995 288
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>9 546 200</b>	<b>3 845 145</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>115 887 470</b>	<b>4 537 344</b>

## NOTER

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Moderföretaget och koncernen tillämpar samma redovisningsprinciper om inte annat framgår nedan.

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

#### Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Intäkterna består av vidaredebiterat annonsutrymme, arvode och produktionskostnad. Vidare avses intäkter från konsultuppdrag samt intäkter från prenumerationstjänster (Software as a Service).

#### Pågående tjänsteuppdrag

Inkomster från uppdrag till fast pris redovisas som intäkt enligt uppdragets respektive färdigställandegrad, så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs huvudsakligen genom att jämföra nedlagda uppdragsutgifter med totala uppdragsutgifter.

När utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga uppdragsutgifter i resultaträkningen med utgångspunkt från färdigställandegraden av aktiviteterna på balansdagen.

Om det ekonomiska utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas en intäkt endast med ett belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Om det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten från ett uppdrag redovisas den befarade förlusten som en kostnad omgående i resultaträkningen.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

## KONCERNREDOVISNING

### **Konsolideringsmetod**

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

En analys av Thinc Jetty Collective AB:s (fd Jetty AB) förvärv av Nowa Kommunikation AB har visat att förvärvet skall redovisas enligt reglerna för omvända förvärv, vilket innebär att Nowa Kommunikation AB i konsolideringssammanhang betraktas som förvärvare.

### **Omvänt förvärv av Nowa Kommunikation AB**

Den 16 juli 2021 ingick Thinc Jetty Collective AB (fd Jetty AB) ett villkorat förvärv av samtliga aktier i Nowa Kommunikation AB. Köpeskillingen för dessa aktier uppgick enligt avtal till 82 479 tkr, att regleras som en nyemission genom apport. Därtill har transaktionsutgifter tillkommit med 1 082 tkr.

Efter det att de olika villkoren förenade med detta förvärv infriats kunde förvärvet slutföras den 1 oktober 2021 genom att de tidigare ägarna av aktierna i Nowa Kommunikation AB som ett resultat av emissionen blev ägare av 94 369 148 nyemitterade aktier i Thinc Jetty Collective AB motsvarande en ägarandel, tillika rösträttsandel, i Thinc Jetty Collective AB på 80 %.

Börskursen för Thinc Jetty Collective AB-aktien den 29 juni 2021, vilket är dagen före förslaget på en affär, var 0,874 kr per aktie vilket innebär att aktierna i Nowa Kommunikation AB upptas i räkenskaperna baserat på denna börskurs till ett bokfört värde på 83 561 tkr (inkl transaktionsutgifter) att jämföra med den avtalade köpeskillingen för aktierna på 82 479 tkr. Styrelsen i Thinc Jetty Collective AB prövar regelbundet det bokförda värdet av aktier i dotterbolag och i situation där en värdenedgång bedöms vara bestående görs nedskrivning. Efter det omvända förvärvet har en koncernintern omstrukturering gjorts vilket inneburit en nedskrivning av aktierna i Nowa Kommunikation AB med 8 357 tkr.

Konsolidering som inkluderar Thinc Jetty Collective AB sker från och med tillträddandet av aktierna den 1 oktober 2021. I samband med förvärvet uppkom koncernmässiga övervärden avseende immateriella tillgångar om 26 185 tkr med tillhörande uppskjuten skatteskuld om 5 394 tkr som kunde relateras till det redovisningsmässigt förvärvade bolaget, Thinc Jetty Collective AB.

För jämförelseperioder i denna finansiella rapport, samt för perioden 1 januari – 30 september 2021, presenteras, för koncernen, finansiell information för Nowa Kommunikation AB. Det finns inga skillnader i redovisningsprinciper och därav har ingen omräkning behövt göras. Notupplysningar avseende koncernen år 2020 avser härmed också Nowa Kommunikation AB.

### **Dotterföretag**

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Minoritetsintresse är den del av dotterföretagets resultat och nettotillgångar i koncernredovisningen hänförliga till egetkapitalinstrument som inte, direkt eller indirekt genom dotterföretag, ägs av moderföretaget.

Minoritetsintresse redovisas i koncernens balansräkning som en särskild post inom koncernens egna kapital. Redovisningen tar sin utgångspunkt i koncernen som en enhet enligt den så kallade enhetsteorin. Samtliga tillgångar som koncernen har bestämmande inflytande över inkluderas i koncernens balansräkning, även de som delvis har andra ägare. Minoritetens andel av resultatet efter skatt redovisas separat som minoritetsandel.

Förvärv och avyttring av minoritetsandelar redovisas inom eget kapital.

### **Intresseföretag och Gemensamt styrt företag**

Som intresseföretag räknas sådana företag där företaget har ett betydande men inte bestämmande inflytande. Ett betydande inflytande anses normalt föreligga när företaget äger minst 20 % men inte mer än 50 % av rösterna i ett annat företag.

### **Redovisning av intresseföretag**

Innehav i intresseföretag redovisas i koncernredovisningen enligt kapitalandelsmetoden. Det innebär att en förvärvsanalys upprättas och eventuella över- eller undervärden identifieras. Det koncernmässiga värdet på andelen påverkas under innehavstiden genom avskrivningar på övervärden eller återföring av undervärden. Andelsvärdet påverkas även av resultatandelen i intresseföretaget under innehavstiden, justerat för internvinster och övriga koncernmässiga justeringar. Erhållna utdelningar reducerar det koncernmässiga värdet.

Andel i intresseföretagets resultat efter skatt redovisas på egen rad och påverkar koncernens rörelseresultat.

### **Transaktioner mellan koncernföretag**

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har elimineras i koncernresultaträkningen.

### **Omräkning av utländska dotterföretag och filialer**

Utländska dotterföretags bokslut har omräknats enligt dagskursmetoden. Samtliga poster i balansräkningen har omräknats till balansdagskurs. Alla poster i resultaträkningen har omräknats till genomsnittskurs under räkenskapsåret. Differenser som uppkommer redovisas direkt i eget kapital.

### **Goodwill**

Goodwill är den skillnad som uppkommer om anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten är högre än värdet på den förvärvade enhetens nettotillgångar. Vid förvärvstidpunkten redovisas den uppkomna goodwillen som en tillgång i balansräkningen.

### **Anläggningstillgångar**

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten avser utveckling av affärssystem främst riktat mot eventbranschen. Posten uppstod i samband med det omvända förvärvet mellan Thinc Jetty Collective AB (fd Jetty AB) och Nowa kommunikation AB 2021. Affärssystemet är ett sk SaaS system. Utvecklingskostnader aktiveras i de fall projekt bedöms vara av väsentligt värde för bolaget i framtiden. Aktiveringar avser utveckling som har en bestämd tillämpning för projektet och är klart avgränsade.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningstider tillämpas:

#### **Immateriella anläggningstillgångar**

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	5-10 år
Goodwill	5-10 år

Avskrivningstiden på balanserade utgifter för utvecklingsarbeten överensstämmer med företagsledningens uppfattning om den ekonomiska nyttjandetiden. Denna uppfattning bygger på affärssystemets position i marknaden mot eventbranschen och bedömning av intjäningsförmåga över tid.

I de fall avskrivningstiden på goodwill bedöms vara längre än fem år överensstämmer detta med företagsledningens uppfattning om den ekonomiska nyttjandetiden för denna investering. I denna bedömning har då beaktats investeringens strukturkapital i form av dokumenterade system, arbetssätt och processer. Vidare bedöms kundkontrakt och kundrelationer tillsammans med investeringens varumärke.

#### **Materiella anläggningstillgångar**

Maskiner och andra tekniska anläggningar	10 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år
Datorer	3 år
Förbättringsutgift på annans fastighet	5 år

## **Finansiella instrument**

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

## **Andelar i dotterföretag**

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

## **Andra långfristiga värdepappersinnehav**

Placeringar i värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas långsiktigt har redovisats till sina anskaffningsvärden. Varje balansdag görs bedömning om eventuellt nedskrivningsbehov.

## **Kundfordringar/kortfristiga fordringar**

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

## **Låneskulder och leverantörsskulder**

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

## **Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld**

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

## **Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar**

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

## **Leasingavtal**

Koncernens finansiella leasingavtal redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen i de fall det har en materiell påverkan på koncernens resultaträkning eller balansräkning. Samtliga leasingavtal där bolag inom koncernen är leasetagare har redovisats som operationell leasing (hyresavtal) då de finansiella leasingavtalen inte har någon väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Moderbolaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

### **Varulager**

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

### **Inkomstskatter**

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

#### **Aktuell skatt**

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

#### **Uppskjuten skatt**

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstads. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

### **Ersättningar till anställda**

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

### **Offentliga bidrag**

I de fall ingen framtida prestation för att erhålla bidraget krävs, intäktsredovisas offentliga bidrag då villkoren för att erhålla bidraget är uppfyllda. Offentliga bidrag värderas till verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

### **Nyckeltalsdefinitioner**

#### **Nettoomsättning**

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

#### **Resultat efter finansiella poster**

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

#### **Soliditet (%)**

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

#### **Byråintäkt**

Omsättning minus direkta kostnader.

## Not 2 Nettoomsättningens fördelning Koncernen

Intäkterna består av vidaredebiterat annonsutrymme, arvode och produktionskostnad (86%). Vidare avses intäkter från konsultuppdrag (13%) samt intäkter från prenumerations-tjänster (1% - Software as a Service).

## Not 3 Övriga rörelseintäkter Koncernen

	2021	2020
Valutakursvinster	238 949	157 271
Hysesintäkter	1 068 961	452 792
Offentliga bidrag	700 192	2 039 047
Erhållna skadestånd	0	115 000
Realisationsvinst vid försäljning av anläggningstillgångar	196 086	0
Övriga rörelseintäkter	0	573 578
	<b>2 204 188</b>	<b>3 337 688</b>

## Moderbolaget

	2021	2020
Valutakursvinster	1 174	4 914
Offentliga bidrag	170 627	831 961
	<b>171 801</b>	<b>836 875</b>

#### Not 4 Medelantalet anställda

##### Koncernen

	2021	2020
Medelantalet anställda	45	27

##### Moderbolaget

	2021	2020
Medelantalet anställda	3	4

#### Not 5 Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

##### Koncernen

	2021	2020
Resultatandel intresseföretag	213 909	350 326
Resultat vid avyttringar	216 273	-120 520
Nedskrivningar	0	-2 760 000
	<b>430 182</b>	<b>-2 530 194</b>

#### Not 6 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

##### Koncernen

	2021	2020
Erhållna utdelningar	0	10 440
	<b>0</b>	<b>10 440</b>

## Not 7 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

### KONCERNEN

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	516 201	516 201
Via omvänt förvärv	27 485 000	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>28 001 201</b>	<b>516 201</b>
Ingående avskrivningar	-494 481	-490 831
Årets avskrivningar	-723 272	-3 650
Via omvänt förvärv	-1 235 003	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-2 452 756</b>	<b>-494 481</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>25 548 445</b>	<b>21 720</b>

### MODERBOLAGET

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 300 000	1 300 000
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 300 000</b>	<b>1 300 000</b>
Ingående avskrivningar	-1 040 003	-780 000
Årets avskrivningar	-259 997	-260 003
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-1 300 000</b>	<b>-1 040 003</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>259 997</b>

## Not 8 Goodwill

### KONCERNEN

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4 891 134	2 784 697
Förvärv	32 677 356	2 106 437
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>37 568 490</b>	<b>4 891 134</b>
Ingående avskrivningar	-1 258 577	-350 564
Årets avskrivningar	-1 447 598	-908 013
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-2 706 175</b>	<b>-1 258 577</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>34 862 315</b>	<b>3 632 557</b>

## Not 9 Maskiner och andra tekniska anläggningar

### KONCERNEN

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	348 364	348 364
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	348 364	348 364
Ingående avskrivningar	-332 703	-324 941
Årets avskrivningar	-7 762	-7 762
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-340 465</b>	<b>-332 703</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>7 899</b>	<b>15 661</b>

## Not 10 Inventarier, verktyg och installationer

### KONCERNEN

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 324 930	3 118 641
Inköp	385 141	30 499
Försäljningar/utrangeringar	0	-64 179
Via förvärv av dotterbolag	56 356	239 969
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>3 766 427</b>	<b>3 324 930</b>
Ingående avskrivningar	-2 865 531	-2 445 317
Försäljningar/utrangeringar	0	64 179
Årets avskrivningar	-306 444	-390 977
Via förvärv av dotterbolag	-33 160	-93 416
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-3 205 135</b>	<b>-2 865 531</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>561 292</b>	<b>459 399</b>

## Not 11 Förbättringsutgift på annans fastighet

### KONCERNEN

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	64 964	46 964
Inköp	50 000	18 000
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>114 964</b>	<b>64 964</b>
Ingående avskrivningar	-33 943	-24 550
Årets avskrivningar	-14 692	-9 393
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-48 635</b>	<b>-33 943</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>66 329</b>	<b>31 021</b>

## Not 12 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

### KONCERNEN

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	9 395 932	9 215 276
Inköp	2 757 500	2 300
Försäljningar	-7 051 992	-145 020
Omstrukturering	-2 343 940	0
Resultatandel intresseföretag	213 909	350 326
Avgår utdelning	0	-26 950
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 971 409</b>	<b>9 395 932</b>
Ingående nedskrivningar	-2 760 000	0
Årets nedskrivningar	0	-2 760 000
Återföring nedskrivning	2 760 000	0
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>-2 760 000</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>2 971 409</b>	<b>6 635 932</b>

### MODERBOLAGET

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Inköp	2 757 500	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 757 500</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>2 757 500</b>	<b>0</b>

## Not 13 Specifikation andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

### KONCERNEN

	Org.nr	Säte	Kapital- andel (%)
Kunskapskraft & Media Sweden AB	556718-7108	Stockholm	40

### MODERBOLAGET

	Org.nr	Säte	Kapital- andel (%)
Kunskapskraft & Media Sweden AB	556718-7108	Stockholm	40

## Not 14 Andra långfristiga värdepappersinnehav

### KONCERNEN

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	154 438	154 438
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>154 438</b>	<b>154 438</b>
Ingående nedskrivningar	-100 000	-100 000
Omklassificeringar	10 000	0
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-90 000</b>	<b>-100 000</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>64 438</b>	<b>54 438</b>

## Not 15 Andra långfristiga fordringar

### KONCERNEN

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	588 724	0
Tillkommande fordringar	0	559 574
Avgående fordringar	-189 150	0
Genom förvärv av dotterbolag	0	29 150
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>399 574</b>	<b>588 724</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>399 574</b>	<b>588 724</b>

### MODERBOLAGET

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	16 400	635 400
Tillkommande fordringar	0	283 000
Avgående fordringar	-16 400	0
Nedskrivning av fordringar	0	-902 000
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>0</b>	<b>16 400</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>16 400</b>

## Not 16 Avsättningar för uppskjuten skatt

### KONCERNEN

	2021-12-31	2020-12-31
<b>Uppskjuten skatteskuld avseende</b>		
Immateriella anläggningstillgångar	5 259 257	0
Obeskattade reserver	379 251	92 168
	<b>5 638 508</b>	<b>92 168</b>

## Not 17 Långfristiga skulder

### KONCERNEN

Inga skulder förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen.

### MODERBOLAGET

Inga skulder förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen.

## Not 18 Skulder som avser flera poster

### KONCERNEN

Koncernens banklån om 2 333 332 kr (2 508 332 kr) redovisas under följande poster i balansräkningen.

	2021-12-31	2020-12-31
<b>Långfristiga skulder</b>		
Skulder till kreditinstitut	893 605	1 658 332
	<b>893 605</b>	<b>1 658 332</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Skulder till kreditinstitut	1 439 727	850 000
	<b>1 439 727</b>	<b>850 000</b>

## MODERBOLAGET

Företagets banklån om 1 500 000 kr (1 363 636 kr) redovisas under följande poster i balansräkningen.

	2021-12-31	2020-12-31
<b>Långfristiga skulder</b>		
Skulder till kreditinstitut	727 273	863 636
	<b>727 273</b>	<b>863 636</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Skulder till kreditinstitut	772 727	500 000
	<b>772 727</b>	<b>500 000</b>

## Not 19 Checkräkningskredit

### KONCERNEN

	2021-12-31	2020-12-31
<b>Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till</b>	7 800 000	5 700 000
Utnyttjad kredit uppgår till	1 026 837	2 347 144

## Not 20 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

### KONCERNEN

	2021-12-31	2020-12-31
Avskrivningar	2 499 768	1 312 018
Övrigt	0	12 212
	<b>2 499 768</b>	<b>1 324 230</b>

## Not 21 Likvida medel

### KONCERNEN

	2021-12-31	2020-12-31
<b>Likvida medel</b>		
Banktillgodohavanden	15 144 122	2 072 911
	<b>15 144 122</b>	<b>2 072 911</b>

## Not 22 Resultat från andelar i koncernföretag

### MODERBOLAGET

	2021	2020
Nedskrivning av andelar i dotterföretag	10 279 564	0
	<b>10 279 564</b>	<b>0</b>

## Not 23 Räntekostnader och liknande resultatposter

### MODERBOLAGET

	2021	2020
Räntekostnader till koncernföretag	18 960	0
Övriga räntekostnader	66 136	64 700
Kursdifferenser	1 155	0
Nedskrivning långfristig fordran dotterföretag	20 808	902 456
	<b>107 059</b>	<b>967 156</b>

## Not 24 Andelar i koncernföretag

### MODERBOLAGET

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Inköp	120 128 202	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>120 128 202</b>	<b>0</b>
Ingående nedskrivningar	0	0
Årets nedskrivningar	-10 279 564	0
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-10 279 564</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>109 848 638</b>	<b>0</b>

## Not 25 Specifikation andelar i koncernföretag

### MODERBOLAGET

	Org.nr	Säte	Kapitalandel (%)
Nowa Kommunikation AB	556693-2603	Göteborg	100
Home of Events i Göteborg AB	559076-9146	Göteborg	100
Prodekor i Sverige AB	556577-9948	Göteborg	84
Artiflex Väst AB	556389-8880	Göteborg	84
Grow Collective AB	556617-8488	Göteborg	100
Nowa Empower AB	556676-3057	Göteborg	75
Tigerton AB	556645-3915	Göteborg	51
Do Nothing Average Agency AB	556689-1676	Göteborg	70
Habermax AB	559017-3729	Göteborg	70
Tre Art Reklambyrå AB	556402-6341	Göteborg	70
Now at Days Motion Pictures AB	559099-4355	Göteborg	100
Jetty AB	556533-2334	Göteborg	100
Context Media AB	556962-7903	Umeå	70

## Not 26 Ställda säkerheter

### KONCERNEN

	2021-12-31	2020-12-31
Företagsinteckning	13 200 000	8 400 000
	<b>13 200 000</b>	<b>8 400 000</b>

### Moderbolaget

	2021-12-31	2020-12-31
Företagsinteckning	1 500 000	1 500 000
	<b>1 500 000</b>	<b>1 500 000</b>

## Not 27 Eventualförpliktelser

### KONCERNEN

	2021-12-31	2020-12-31
Borgensåtagande för intresseföretag	0	850 000
Övriga borgensåtagande	0	100 000
	<b>0</b>	<b>950 000</b>

## Not 28 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

### Dotterbolagen Nowa Empower och Tre Art reklambyrå går samman

Thinc Jetty Collectives dotterbolag har per den 1 januari 2022 avtalat om samgående genom att Nowa Empower förvärvar 100 procent av aktierna i Tre Art Reklambyrå genom apportemission. Thinc Jetty Collective äger efter transaktionen 72,5 procent i Nowa Empower AB.

### Thinc Jetty Collective inleder samarbete med svensk livsmedelskedja

Thinc Jetty Collective och en svensk livsmedelskedja har tecknat ett avtal för produktion av redaktionella uppdrag. Avtalet inleds med ett antal testuppdrag med målsättningen att teckna ett ramavtal för redaktionella produktionsuppdrag. Ramavtalet uppskattas vara värt mellan 2-4 mkr på årsbasis.

### Thinc Jetty Collective förbereder för ytterligare expansion, tillsätter tre affärsområdesrådgivare

Thinc Jetty Collective AB (publ) ("Thinc" eller "Bolaget") meddelar att Bolaget kommit överens med tre affärsområdesrådgivare för att säkerställa tillväxt och tjänsteutveckling inom respektive affärsområde. De tre är: Sabine Söndergaard, Kristian Jörgensen och Stefan Kavjsö.

### Thinc Jetty Collective har verkställt bildandet av websearch sverige ab - ett joint venture tillsammans med Fair Enterprise Network Sweden ab inom webb, app och teknik

Thinc Jetty Collective AB (publ) ("Thinc" eller "Bolaget") meddelar att Bolaget idag har verkställt bildandet av ett nytt bolag Websearch Sverige AB "Websearch" tillsammans med Fairenterprise Network Sweden AB "Fairenterprise" som aviserades i pressmeddelande 23 mars 2022. Thinc har genomfört en investering motsvarande 540 tkr för 20% i det nya bolaget och likviden har använts av Websearch till att förvärva Fairenterprises verksamhet inom webb och teknik tillsammans med befintliga kund och leverantörsavtal som omsatt ca 4 mkr med resultat före skatt på ca 0,6 mkr räkenskapsåret 2020/21.

### Preliminär försäljningsrapport Q1 2022: Thinc Jetty Collective-gruppens samlade omsättning ökade med 34% under Q1 jämfört med samma period föregående år (Proforma).

Thinc Jetty Collective AB (publ) ökade omsättningen under Q1 2022 med +34% till 84,1MSEK jämfört med 62,6MSEK samma period föregående år (Proforma\*). Omsättningsökningen är rent organisk.

\*Den samlade omsättningen för dotter- och intressebolagen i gruppen utan eliminering för koncerninternt.

Göteborg den dag som framgår av våra digitala underskrifter

Hans Jacobsson  
Ordförande

Rune Nordström

Gabriele Helmer

Lisa Nilsson

Stefan Winström

Anders Wallqvist  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min digitala underskrift

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Åsa Önfelt  
Auktoriserad revisor

*Denna information är sådan information som Thinc Jetty Collective är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 28:e feb 2021.*

**För ytterligare information, kontakta:  
Anders Wallqvist, VD +46 70 722 08 42  
[anders.wallqvist@thinccollective.se](mailto:anders.wallqvist@thinccollective.se)**

# Deltagare

THING JETTY COLLECTIVE AB (PUBL) 556854-8860 Sverige

## Signerat med Svenskt BankID

2022-05-09 11:33:49 UTC

Namn returnerat från Svenskt BankID: ANDERS WALLQVIST

Datum

Anders Wallqvist  
Verkställande direktör

Leveranskanal: E-post

## Signerat med Svenskt BankID

2022-05-09 11:43:45 UTC

Namn returnerat från Svenskt BankID: HANS JACOBSSON

Datum

Hans Jacobsson  
Ordförande

Leveranskanal: E-post

## Signerat med Svenskt BankID

2022-05-09 11:21:15 UTC

Namn returnerat från Svenskt BankID: RUNE NORDSTRÖM

Datum

Rune Nordström

Leveranskanal: E-post

## Signerat med Svenskt BankID

2022-05-09 11:36:24 UTC

Namn returnerat från Svenskt BankID: Gabriele Christiane Helmer

Datum

Gabriele Helmer

Leveranskanal: E-post

## Signerat med Svenskt BankID

2022-05-09 11:54:29 UTC

Namn returnerat från Svenskt BankID: Britt Lisa Nilsson

Datum

Lisa Nilsson

Leveranskanal: E-post

## Signerat med Svenskt BankID

2022-05-09 11:40:02 UTC

Namn returnerat från Svenskt BankID: STEFAN WINSTRÖM

Datum

Stefan Winström

Leveranskanal: E-post

***Signerat med Svenskt BankID***

***2022-05-09 17:53:52 UTC***

Namn returnerat från Svenskt BankID: Åsa Cecilia Önfelt

Datum

Åsa Önfelt

Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Thinc Jetty Collective AB (publ), org.nr 556854-8860

---

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Thinc Jetty Collective AB (publ) för år 2021. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 16-56 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för koncernen för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Övrig upplysning

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för räkenskapsåret 2020 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 10 maj 2021 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-15. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

## Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Thinc Jetty Collective AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktörerna ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.



Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Göteborg den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Åsa Önfelt  
Auktoriserad revisor

# Deltagare

---

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

***Signerat med Svenskt BankID***

***2022-05-09 17:55:04 UTC***

Namn returnerat från Svenskt BankID: Åsa Cecilia Önfelt

Datum

Åsa Önfelt

Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post