

## Bolagsbeskrivning upprättad i Proport Invest AB (publ) med anledning av notering på Spotlight Stock Market

---

Spotlight Stock Market ("**Spotlight**") är ett värdepappersbolag under Finansinspektionens tillsyn. Spotlight driver en s.k. MTF-plattform. Bolag som är listade på Spotlight har förbundit sig att följa Spotlights regelverk. Regelverket syftar bland annat till att säkerställa att aktieägare och övriga aktörer på marknaden får korrekt, omedelbar och samtidig information om alla omständigheter som kan påverka bolagets aktiekurs. Handeln på Spotlight sker i ett elektroniskt handelssystem som är tillgängligt för de banker och fondkommissionärer som är anslutna till Spotlight Stock Market. Det innebär att den som vill köpa eller sälja aktier som är listade på Spotlight kan använda de banker eller fondkommissionärer som är medlemmar hos Spotlight. Regelverket och aktiekurser återfinns på Spotlights hemsida ([www.spotlightstockmarket.com](http://www.spotlightstockmarket.com)). Bolag vars aktier handlas på Spotlight omfattas inte av alla lagregler som gäller för ett bolag noterat på en s.k. reglerad marknad. Spotlight har genom sitt regelverk valt att tillämpa flertalet av dessa lagregler.

---

# VIKTIG INFORMATION TILL INVESTERARE

## Vissa definitioner

Med ”**Proport Invest**” eller ”**Bolaget**” avses Proport Invest AB (publ), org.nr 556299-4847. Med ”**Memorandumet**” avses föreliggande noteringsmemorandum. Med ”**Euroclear**” avses Euroclear Sweden AB, org.nr 559019-4261. Med ”**G&W**” avses Günther & Wikberg Kapitalförvaltning AB med bifirma G&W Fondkommission, org.nr 556549-4613, vilka agerar finansiell rådgivare. Hänvisning till ”**SEK**” avser svenska kronor. Med ”**K**” avses tusen och med ”**M**” avses miljoner.

Memorandumet är inte ett prospekt. Detta Memorandum har upprättats av styrelsen i Proport Invest AB (publ) med anledning av noteringen på Spotlight Stock Market, vilken är undantagen från prospektskyldighet enligt 2 kap. 1 § lagen (2019:414) med kompletterande bestämmelser till EU:s prospektförordning som föreskriver ett undantag från prospektskyldighet i avseende på värdepapper som erbjuds till allmänheten som understiger sammanlagt 2,5 miljoner euro under en tid av tolv månader. Detta Memorandum är därmed inte ett prospekt enligt Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2017/1139 (Prospektförordningen). Dokumentet har granskats och godkänts av Spotlight Stock Market. Godkännandet innebär inte någon garanti från Spotlight om att sakuppgifterna i Memorandumet är korrekta eller fullständiga. Bolagets erbjudande omfattas inte av prospektkrav och har inte granskats och godkänts av Finansinspektionen.

Distribution av detta Memorandum (samt övrigt till Memorandumet hänförligt material) är i vissa jurisdiktioner föremål för restriktioner i lag och andra regler. Memorandumet (samt övrigt till Memorandumet hänförligt material) får följaktligen inte distribueras i eller till USA (innefattande dess territorier och provinser, varje stat i USA samt District of Columbia (”USA”)), Kanada, Australien, Belarus, Japan, Hongkong, Nya Zeeland, Ryssland, Sydkorea, Schweiz, Singapore, Sydafrika eller något annat land eller någon annan jurisdiktion där sådan distribution skulle kräva andra åtgärder än de som följer av svensk rätt eller strida mot tillämpliga regler. Person som mottar exemplar av detta Memorandum måste informera sig om och följa sådana restriktioner. Åtgärder i strid med dessa restriktioner kan utgöra brott mot tillämplig värdepapperslagstiftning.

En investering i värdepapper är förenad med visa risker (se avsnittet ”*Risikfaktorer*”). När investerare fattar ett investeringsbeslut måste de förhålla sig på sin egen bedömning av Bolaget, inklusive föreliggande sakförhållanden och risker. Inför ett investeringsbeslut bör potentiella investerare anlita sina egna professionella rådgivare samt noga utvärdera och överväga investeringsbeslutet. Ingen person är behörig att lämna någon annan information eller göra några andra uttalanden än de som finns i detta Memorandum. Om så ändå sker ska sådan information eller sådana uttalanden inte anses ha godkänts av Bolaget och Proport Invest ansvarar inte för sådan information eller sådana uttalanden.

Varken offentliggörandet eller distributionen av detta Memorandum ska anses innebära att informationen i detta Memorandum är korrekt och gällande vid någon annan tidpunkt än per dagen för offentliggörandet eller att det inte har förekommit någon förändring i Proport Invests verksamhet efter nämnda dag.

Bolagets värdepapper har varken godkänts eller underkänts av amerikanska Securities and Exchange Commission, någon delstatlig värdepappersmyndighet eller annan myndighet i USA. Inte heller har någon sådan myndighet bedömt eller uttalat sig om riktigheten eller tillförlidigheten av detta Memorandum. Att påstå motsatsen är en brottslig handling i USA.

## Presentation av finansiell information

De siffror som redovisas i Memorandumet har, i vissa fall, avrundats och därför summerar inte nödvändigtvis tabellerna i Memorandumet. Dessutom är vissa procentsatser som anges i Memorandumet framräknade utifrån underliggande siffror som inte är avrundade, varför de kan komma att avvika något från procentsatser som följer av beräkningar som baseras på avrundade siffror. Förutom när så uttryckligen anges har ingen information i Memorandumet granskats eller reviderats av Bolagets revisor.

## Framåtriktade uttalanden

Memorandumet innehåller uttalanden av framåtriktad karaktär som återspeglar styrelsens nuvarande syn avseende framtida händelser och finansiell utveckling.

Sådana framtidsinriktade uttalanden förekommer främst i avsnitten *Risikfaktorer* samt *Marknadsöversikt och verksamhetsbeskrivning* avseende framtida försäljning. Orden ”avser”, ”förväntar”, ”skall”, ”kan”, ”anser”, ”bedömer”, ”förutser”, ”planerar” och liknande uttryck anger att det är fråga om framåtriktade uttalanden. Även om Bolaget anser att de förväntningar som återspeglas i framåtriktade uttalanden är rimliga, kan inga garantier lämnas att dessa förväntningar kommer att infrias. Framåtriktade uttalanden uttrycker endast Bolagets bedömningar och antaganden vid tidpunkten för Memorandumet. Läsaren uppmanas att ta del av den samlade informationen i Memorandumet och samtidigt ha i åtanke att framtida resultat, utveckling eller framgång kan skilja sig väsentligt från Bolagets förväntningar. Bolaget gör inga utfästelser att offentligt uppdatera eller revidera framåtriktade uttalanden till följd av ny information, framtida händelser eller annat utöver vad som krävs enligt lag.

## Marknadsinformation

Memorandumet innehåller information om Bolagets bransch, inklusive historiska marknadsdata och branschprognoser. Bolaget har hämtat denna information från ett flertal källor, bland annat branschpublikationer. Branschpublikationerna uppger att den historiska informationen har hämtats från olika källor som anses tillförlitliga, men inga garantier lämnas för att informationen är korrekt och fullständig. Bolaget kan inte garantera att informationen är korrekt. Branschprognoser är till sin natur vidhäftade med stor osäkerhet och ingen garanti kan lämnas att sådana prognoser kommer att infrias. Information från tredje part har återgivits korrekt och såvitt Bolaget kan känna till och försäkra genom jämförelse med annan information som offentliggjorts av berörd tredje man, har inga uppgifter utelämnats på ett sätt som skulle kunna göra den återgivna informationen felaktig eller missvisande. Utöver information från utomstående gör även Bolaget vissa interna bedömningar och antaganden avseende Bolagets marknad. Dessa har inte verifierats av oberoende experter och Bolaget kan inte garantera att en tredje part eller någon av Bolagets konkurrenter som använder andra metoder för datainsamling, analyser eller beräkningar av marknadsdata, kommer att erhålla eller generera samma resultat. Mot bakgrund härav uppmärksammas läsaren på att Memorandumet innehåller marknadsstatistik som är förenad med osäkerhet och att ingen garanti kan lämnas för dess riktighet.

## Viktig information om Spotlight Stock Market

Spotlight Stock Market är ett värdepappersbolag under Finansinspektionens tillsyn. Spotlight driver en s.k. MTF-plattform. Bolag som är listade på Spotlight har förbundit sig att följa Spotlights regelverk. Regelverket syftar bland annat till att säkerställa att aktieägare och övriga aktörer på marknaden får korrekt, omedelbar och samtidig information om alla omständigheter som kan påverka bolagets aktiekurs. Handeln på Spotlight sker i ett elektroniskt handelssystem som är tillgängligt för de banker och fondkommissionärer som är anslutna till Spotlight Stock Market. Det innebär att den som vill köpa eller sälja aktier som är listade på Spotlight kan använda de banker eller fondkommissionärer som är medlemmar hos Spotlight. Regelverket och aktiekurser återfinns på Spotlights hemsida ([www.spotlightstockmarket.com](http://www.spotlightstockmarket.com)). Bolag vars aktier handlas på Spotlight omfattas inte av alla lagregler som gäller för ett bolag noterat på en s.k. reglerad marknad. Spotlight har genom sitt regelverk valt att tillämpa flertalet av dessa lagregler.

## Memorandumets tillgänglighet

Memorandumet finns tillgängligt på Proport Invests huvudkontor samt Bolagets hemsida [www.proport.se](http://www.proport.se).

## Rådgivare

G&W är finansiell rådgivare till Bolaget i samband med noteringen. Då samtliga uppgifter i Memorandumet härrör från Bolaget friskriver sig G&W från allt ansvar i förhållande till befintliga eller blivande aktieägare i Bolaget och avseende andra direkta eller indirekta ekonomiska konsekvenser till följd av investerings- eller andra beslut som helt eller delvis grundas på uppgifter i Memorandumet. G&W äger 55 556 aktier i Proport Invest per datumet för Memorandumets utgivande.

## Tvist och tillämplig lag

Tvist i anledning av innehållet i Memorandumet och därmed sammanhängande rättsförhållanden ska avgöras av svensk domstol. Svensk materiell rätt är exklusivt tillämplig på Memorandumet.

## Innehållsförteckning

4	Bakgrund
5	VD har ordet
6	Marknadsöversikt och verksamhetsbeskrivning
16	Riskfaktorer
20	Utvald finansiell information i sammandrag, koncernen
24	Utvald finansiell information i sammandrag, moderbolaget
28	Kommentarer till den finansiella utvecklingen
31	Styrelse och ledande befattningshavare
34	Bolagsstyrning
36	Aktier, aktiekapital, legala frågor och kompletterande information
40	Bolagsordning
41	Adresser

---

## Viktiga datum och aktieinformation

### Finansiell kalender

---

Årsstämma 2026	2026-05-18
Publicering av Q1-rapport för 2026	2026-05-29
Publicering av Q2-rapport för 2026	2026-08-28
Publicering av Q3-rapport för 2026	2026-11-27
Publicering av Q4-rapport för 2026	2027-02-26

---

### Information om Bolagets aktier

---

ISIN-kod	SE0027767724
Antal utestående aktier i Proport Invest	6 915 937
Beräknad första dag för handel i Proport Invests aktier under kortnamnet PRPORT	PRPORT

---

## Bakgrund

Proport Invest är ett svenskt investeringsbolag. Verksamheten består av investeringar, samägande och förvaltning med särskilt fokus på skalbara affärsmodeller och med potential inom digitala tillväxtsektorer som e-handel, media, SaaS och AI. Proport Invests investeringsstrategi är att kombinera finansiella investeringar med operativt värdeskapande, ”sweat equity”, genom den s.k. ”Proportmodellen”. Strategin bygger på att erbjuda portföljbolagen mer än bara kapital och Proport Invest tillför exempelvis även marknadsföringsresurser och teknisk expertis genom sina helägda dotterbolag. Detta gör det möjligt för Proport Invest att initialt investera i företag utan att behöva skjuta till omfattande likvida medel, vilket stärker Proport Invests kassaflöde, minskar risknivån och ger en hävstång till investeringen. Över tid i takt med att portföljbolagen utvecklas kan Proport Invest därefter göra uppföljande investeringar både genom eget kapital och likviditet.

Proport Invests portfölj består per Memorandumets datum av sju (17) investeringar, varav fem (5) helförvärv och tolv (12) delinvesteringar. Portföljens kärna utgörs av strategiskt utvalda investeringar med, enligt styrelsen, hög tillväxtpotential, kompletterat av innovativa och expansiva bolag som stärker koncernens långsiktiga värdeskapande. Genom dotterbolagen Finanstid, Hero Ecom, Quantum SEO och Corpvantage har Proport Invest etablerat ett effektivt nätverk av investeringsmöjligheter där tillväxtbolag söker strategiskt och operativt stöd. Det är genom dessa dotterbolag som Proport Invest kan agera som en långsiktig partner och tillföra värde genom media-exponering, IT-utveckling, sökmotoroptimering (SEO) och IR-tjänster i utbyte mot ägarandelar. Denna struktur skapar en skalbar och kapitaleffektiv modell som möjliggör en diversifierad portfölj av tillväxtbolag med begränsat initialt kapitalbehov. Investeringsmodellen är flexibel och utformas efter genomförd due diligence i samråd med respektive bolag.

Genom en listning på en publik marknadsplats ser Proport Invest möjlighet att genomföra sin investeringsplan i högre takt än som onoterat bolag. Detta innebär att Proport Invest ser goda möjligheter till att komplettera portfölj med ytterligare investeringar, främst genom sweat equity. En notering på Spotlight betraktar Proport Invest även som en kvalitetsstämpel i förhållande till såväl affärspartner som investerare, vilket bedöms som nödvändigt för att långsiktigt främja Proport Invests portföljbolag och stärka varumärkesbyggandet.

### Styrelsens ansvarsförsäkran

Styrelsen ansvarar för detta dokument och har vidtagit alla rimliga åtgärder för att säkerställa att den information som lämnas är korrekt, fullständig och att ingenting utelämnats som kan påverka bedömningen av Bolaget.

Stockholm den 14 april 2026  
**Proport Invest AB (publ)**  
Styrelsen

## VD har ordet

Efter flera års förändringsarbete går Proport Invest AB (publ) in i en ny fas. Upptagandet till handel på Spotlight Stock Market är en viktig milstolpe och speglar den transformation som inleddes i början av 2024.

Bolagets utveckling har skett stegvis. Före 2024 präglades verksamheten av en bredare strategi och ett arbetssätt som över tid behövde omarbetas. Under 2024 genomfördes därför ett omfattande förändringsarbete med fokus på en tydligare inriktning, stärkt styrning och struktur samt en mer disciplinerad investeringsprocess. Detta arbete utgör grunden för Proport Invests nuvarande position.

I dag är Bolaget mer fokuserat och bättre rustat. Vår ambition är att skapa långsiktigt aktieägarvärde genom att investera i och samäga skalbara digitala tillväxtbolag tillsammans med entreprenörer. Vi kombinerar kapital med operativ kapacitet och arbetar nära portföljbolagen för att bidra praktiskt i deras utveckling. Vårt fokus ligger på verksamheter där struktur, genomförande och långsiktigt ägande kan göra skillnad.

Det senaste året har vi sett ett fortsatt starkt intresse från bolag som söker mer än en investerare. De efterfrågar inte bara kapital, utan också kompetens inom exempelvis IT, media, SEO och IR samt ett långsiktigt engagemang. Samtidigt innebär investeringar i tillväxtbolag alltid risk, och utvecklingen i portföljen kan variera över tid. Därför är vi selektiva och lägger särskild vikt vid kassaflöde, skalbarhet och tydliga värde drivare i varje investering.

Jag vill tacka våra aktieägare, medarbetare och samarbetspartners som bidragit till den förändring som genomförts. Med noteringen tar Proport Invest nästa steg med en stabilare grund, en tydligare strategi och ett långsiktigt fokus på tillväxt och värdeskapande.

Marko Rado

*VD, Proport Invest AB (publ)*

## Marknadsöversikt och verksamhetsbeskrivning

Proport Invest är ett investeringsbolag som riktar in sig på entreprenörer med skalbara affärsmodeller och stor potential inom digitala tillväxtsektorer. Bolaget investerar främst genom Media for Equity, IT for Equity, SEO for Equity och IR for Equity, den s.k. ”Proportmodellen”, men även via traditionella kapitalinvesteringar. Bolagets fokus är digitalt drivna bolag med starka tillväxtstrategier och handlingskraftiga ledningsgrupper.

### Portföljbolag

Proport Invests portfölj består av både helägda och delägda bolag inom snabbväxande digitala sektorer och e-handel. Portföljens kärna utgörs av strategiskt utvalda investeringar med hög tillväxtpotential, kompletterat av innovativa och expansiva bolag som stärker koncernens långsiktiga värdeskapande.

Per dagen för Memorandumet har Proport Invest sjutton (17) portföljbolag, varav fem (5) helförvärv och tolv (12) delinvesteringar.

Portföljbolag	Ägarandel %	Investering	Bransch	Värdering i Proports balansräkning
Hero E-com AB	100	OKT 2024	IT-konsult	9 000 091 SEK
Posterton AB	100	FEB 2023	E-handel	2 000 000 SEK
Finanstid Media AB	100	FEB 2024	Media	3 960 000 SEK
AI SEO Sverige AB (Quantum SEO)	100	APR 2025	AI	2 615 000 SEK
Worknode Group AB	7	SEP 2025	HR-tech	1 499 400 SEK
By Mates AB (publ)	2,08	APR 2024	SaaS	950 000 SEK
Royal Baby Group	2,29	DEC 2024	E-handel	0 SEK
Corpvanage AB	100	JUN 2025	IR-byrå	528 832 SEK
Avionero AB	1,33	OKT 2024	AI	25 000 SEK
The Watch Stand Global AB	0,7	MAR 2024	E-handel	0 SEK
Nordic Tech House AB	31,25	OKT 2024	IT-konsult	412 000 SEK
Co-properties AB (publ)	0,18	NOV 2024	Proptech	240 000 SEK
PC Redwood Ike Holding AB <sup>1</sup>	3,6	OKT 2024	Hälsa	221 232 SEK
Vopy AB (publ)	0,46	MAJ 2024	Fintech	152 500 SEK
Oddshot	12	OKT 2024	E-handel	10 800 SEK
Northern Capsek Ventures AB	0,80	NOV 2025	Finans	64 163 SEK
Pixfam AB	0,9	NOV 2025	Tech	39 000 SEK

<sup>1</sup> PC Redwood Ike Holding AB är ett svenskt holdingbolag som innehar aktier i det amerikanska bolaget Classpass. Classpass aviserade, genom ägaren Mindbody, i slutet av 2024 att bolaget planerar en IPO och har anlitat bland annat Goldman Sachs för att genomföra densamma. Således återges inga finansiella siffror för det svenska holdingbolaget.

## Urvalsprocess i relation till marknadsmöjligheter

Proport Invest tillämpar en selektiv och kvalitetsdriven investeringsstrategi med fokus på snabbväxande digitala sektorer som e-handel, media, SaaS och AI. Genom aktivt ägarskap och operativt engagemang skapar Bolaget långsiktigt värde snarare än kortsiktig avkastning. Nya investeringar initieras ofta via dotterbolagen, vilket möjliggör en grundlig utvärdering av bolagens operativa och finansiella förutsättningar innan beslut om hel- eller deläggande fattas. Strategin kombineras med marknadsanalys för att identifiera sektorer med hög strukturell tillväxt, skalbarhet och teknologiska fördelar. Proport Invests fokus ligger på bolag med internationell tillväxtpotential, stark digital närvaro och förmåga att agera snabbt i en föränderlig marknad.

## Urvalsprinciper

1. **Kvalitet framför volym:** Investeringar sker selektivt i bolag med långsiktig potential.
2. **Skalbarhet och teknikfokus:** Bolag måste ha tydlig potential för geografisk och teknologisk expansion.
3. **Stegvis förvärvsmodell:** Initialt inträde via dotterbolag möjliggör djupare analys innan fullt ägande.
4. **Marknadsdriven selektion:** Investeringar riktas mot digitala segment med bevisad strukturell tillväxt.
5. **Strategisk portföljmatchning:** Nya portföljbolag ska komplettera och stärka koncernen som helhet.
6. **Operativ och finansiell insyn:** Proport Invest arbetar nära bolagen innan beslut om långsiktigt ägande.

## Investeringsstrategi

Proport Invests investeringsstrategi är att kombinera finansiella investeringar med operativt värdeskapande. Bolaget investerar företrädesvis i minoritetsposter i lovande digitala tillväxtbolag, samtidigt som vissa nyckelbolag ägs till 100 % för att understödja modellen. Strategin bygger på att erbjuda portföljbolagen mer än bara kapital. Proport Invest tillför även marknadsföringsresurser och teknisk expertis genom sina helägda dotterbolag. Detta gör det möjligt för Proport Invest att investera i företag utan att behöva skjuta till omfattande likvida medel, vilket stärker bolagets kassaflöde, minskar risknivån och ger en hävstång till investeringen. I investeringsstrategin ingår att Proport Invest, utöver kapitalinvesteringar, även kan bidra med interna resurser genom så kallad sweat equity, vilket innebär operativt arbete i utbyte mot ägarandelar. Sådana initiala insatser kan därefter följas av uppföljande investeringar i form av eget kapital och mer sweat equity i takt med att portföljbolagen utvecklas.

Varje investering ska föregås av en bolagsgenomlysning, s.k. due diligence, innefattande såväl extern granskning som intern analys. Den interna analysen genomförs av en intern investeringskommitté bestående av styrelseledamöter och personer ur ledningen, med syfte att bedöma investeringens långsiktiga bärighet och strategiska relevans.

## Proportmodellen - ett nytt sätt att bygga bolagsvärde

Proportmodellen är bolagets egenutvecklade investeringsstrategi som kombinerar fyra operativa tjänster inom Media for Equity, IT for Equity, IR for Equity och SEO for Equity. I praktiken innebär detta att Proport Invest investerar kompetens och operativt arbete i kombination med traditionella kapitalinvesteringar - vilket ger möjlighet att bygga en diversifierad portfölj och minimalt likviditetsbehov.

Det som gör modellen effektiv är att alla tjänster utförs av bolag inom koncernen. Det innebär att intäkterna från Proport Invests investeringar stannar inom koncernen - vilket stärker kassaflödet och möjliggör fortsatt tillväxt utan att späda ut ägandet. Genom att behålla både värdeskapande och intäkter inom strukturen skapar bolaget ett självförstärkande ekosystem för tillväxt. För Proport Invests aktieägare betyder detta ett mer kapitaleffektivt och uthålligt sätt att skapa avkastning.

## Proportmodellen - tjänster i utbyte mot aktier



Proportmodellen utgör en integrerad investeringsstrategi som kombinerar marknadsföring, teknisk utveckling och digital synlighet i utbyte mot ägarandelar. Genom att tillhandahålla dessa centrala tillväxtkomponenter utan omedelbara likviditetskrav möjliggör Proport Invest för ambitiösa bolag att accelerera sin expansion.

Proportmodellen omfattar fyra huvudsakliga komponenter:

#### **Media for Equity - Marknadsföring som accelererar tillväxt**

Media for Equity är en investeringsmodell där Proport Invest tillför marknadsföringsvärde genom sitt ekosystem av mediekkanaler, med Finanstid som primär plattform. Genom att erbjuda strategisk synlighet och målgruppsanpassad exponering kan portföljbolag bygga varumärkeskännedom och driva tillväxt utan att belasta kassaflödet med traditionella annonskostnader. För många tillväxtbolag är marknadsföring både avgörande och kostnadsintensivt.

#### ***Exempel ur portföljen, Finanstid***

Finanstid grundades 2020 och är en digital plattform för finansnyheter och investeringar som når en bred målgrupp av entreprenörer, investerare och beslutsfattare. Genom Finanstid erbjuds portföljbolagen möjlighet till exponering och varumärkesbyggande i utbyte mot ägarandelar. Plattformen utgör kärnan i Proport Invests Media for Equity-struktur och har blivit ett centralt verktyg för att identifiera och utveckla nya tillväxtbolag. Samtidigt skapar Finanstid ett stabilt kassaflöde genom annonsförsäljning, sponsoravtal och kommersiella samarbeten.

#### **IR for Equity - Investerarrelationer som bygger förtroende och värde**

IR for Equity är Proport Invests modell för att stärka relationen mellan bolag och kapitalmarknad genom strategisk kommunikation och strukturerat investerarbete. Via Corpvantage tillhandahålls professionell IR-kompetens som säkerställer transparens, tydliga budskap och ett förtroendebyggande aktieägarengagemang. Många entreprenörsdrivna bolag saknar interna resurser för en fungerande IR-funktion, vilket kan begränsa möjligheten till kapitalanskaffning och värdetillväxt. IR for Equity löser detta genom att erbjuda löpande rådgivning, kommunikationsstrategi och investerardialog i utbyte mot ägarandelar. Resultatet är en starkare marknadsnärvaro och förbättrade förutsättningar för långsiktig aktieägarvärdeutveckling.

#### ***Exempel ur portföljen, Corpvantage***

Corpvantage grundades 2021 och är ett rådgivningsföretag med fokus på investerarrelationer, kapitalmarknadskommunikation och strategisk IR-rådgivning. Genom Corpvantage får portföljbolagen tillgång till professionella verktyg och rådgivning som stärker marknads förtroende och relationen till investerare i utbyte mot ägarandelar. Bolaget utgör en strategisk pelare i Proportmodellen genom att bidra till transparens, trovärdighet och långsiktigt aktieägarvärde. Corpvantage genererar egna intäkter genom återkommande rådgivningsuppdrag och projektbaserade samarbeten.

#### **IT for Equity - Teknologisk utveckling som möjliggör skalbarhet**

IT for Equity är en strategisk modell där Proport Invest tillhandahåller teknisk utveckling och digital infrastruktur via Hero E-com. Genom att erbjuda utvecklingskapacitet, systemoptimering och teknisk rådgivning kan portföljbolagen snabbt bygga skalbara plattformar utan att initialt behöva investera tungt i IT-kostnader. För bolag i expansionsfas är effektiv teknik ofta avgörande för att växa, men även ett hinder när resurserna är begränsade. IT for Equity gör det möjligt att accelerera produkt- och plattformsutveckling samtidigt som bolaget behåller kapital till försäljning och marknad. Detta skapar både högre slagkraft och långsiktig operativ uthållighet.

#### ***Exempel ur portföljen, Hero E-com***

Hero E-com etablerades 2021 och är ett teknik- och konsultbolag med fokus på e-handel, systemutveckling och digital transformation. Genom Hero E-com får portföljbolagen tillgång till kompetens inom IT och utveckling i utbyte mot aktieandelar, vilket stärker deras tekniska grund och skalbarhet. Bolaget har spetskompetens inom plattformsoptimering, automatisering och digital strategi, vilket gör det till en nyckelkomponent i Proportmodellen. Hero E-com driver även en stabil konsultverksamhet som genererar löpande intäkter och bidrar till ett självförsörjande kassaflöde.

#### **SEO for Equity - Organisk synlighet som driver affären framåt**

SEO for Equity är Proport Invests modell för att stärka digital synlighet och organisk kundtillväxt genom avancerad sökmotoroptimering. Via Quantum SEO erbjuds strategisk analys, innehållsoptimering och teknisk SEO som förbättrar bolags behövs ranking och trafik från sökmotorer. Sökbarhet är en central konkurrensfaktor i dagens digitala ekonomi, men kräver både specialiserad kompetens och långsiktigt arbete. SEO for Equity gör det möjligt för bolagen att ta del av denna kompetens utan att belasta marknadsbudgeten. Modellen ger portföljbolagen ett tydligt konkurrensförsprång i den digitala kundresan.

#### ***Exempel ur portföljen, Quantum SEO***

Quantum SEO grundades 2025 som ett joint venture mellan Proport Invest och Growth Marketing SEO, med inriktning på sökmotoroptimering. Bolaget erbjuder avancerade SEO-strategier som stärker portföljbolagens organiska tillväxt och digitala synlighet. Genom att optimera trafik, konvertering och ranking bidrar Quantum SEO till ökade intäkter, fler kunder och stärkt varumärkeskännedom i Proport Invests portföljbolag, särskilt inom e-handel och digitala tjänster. Företaget verkar både som strategisk partner och självständig intäktskälla genom återkommande uppdrag och löpande konsultavtal.

## Affärsidé

Bolagets affärsidé är att driva tillväxt och skapa långsiktigt aktieägarvärde genom strategiska förvärv och investeringar i onoterade och noterade bolag med tydlig värdepotential.

## Mål

Proport Invests mål är att vara en långsiktig och aktiv ägare i lovande tillväxtbolag. Genom att kombinera strategiskt kapital med operativ kompetens ska Proport bidra till att portföljbolagen utvecklas och växer effektivt, för att successivt öka värdet i portföljen.

## Konkurrens

Proport Invest verkar som investerings- och accelerationsplattform med fokus på digitala tillväxtsektorer. Bolagets konkurrenssituation påverkas dels av konkurrens om attraktiva investeringsobjekt (deal flow), dels av konkurrens i respektive dotterbolags marknad. Proport Invest konkurrerar om investeringar och samarbeten med traditionella investeringsbolag, venture capital-aktörer, affärsänglar och andra accelerators/"venture builders". Bolagets differentiering bygger på den s.k. Proportmodellen, där koncernen - utöver kapital - erbjuder operativ kapacitet via Media for Equity, IT for Equity, SEO for Equity och IR for Equity, vilket kan möjliggöra investeringar med lägre initial likviditetsbelastning och snabbare värdeskapande.

Konkurrensen i de största helägda dotterbolagen bedöms i huvudsak enligt följande:

- **Hero E-com (IT-/e-handelskonsult):** konkurrerar med digitala byråer, systemintegratörer och IT-konsulter inom e-handel, utveckling och digital transformation. Konkurrensen drivs ofta av specialistkompetens, leveransförmåga, referenser och prissättning.
- **Finanstid (digital medieplattform):** konkurrerar med andra digitala nyhets- och branschmedier om trafik, annonsbudgetar, partnerskap och innehållsdistribution. Konkurrensfaktorer är bl.a. räckvidd, målgruppsrelevans, innehållskvalitet och annons-/samarbetsformat.
- **Quantum SEO/AI SEO (SEO-tjänster):** konkurrerar med SEO-byråer och performance marketing-aktörer. Differentiering sker typiskt genom resultat över tid (ranking/konvertering), metodik, verktygstöd, AI-användning och specialistnivå.
- **Corpvantage (IR/kommunikation):** konkurrerar med IR-byråer, kommunikationskonsulter och kapitalmarknadsrådgivare. Avgörande faktorer är track record, nätverk, compliance-förståelse samt förmåga att leverera strukturerad och kontinuerlig IR.
- **Posterton (e-handel inom heminredning/väggkonst):** konkurrerar med e-handelsaktörer och marknadsplatser inom heminredning samt nischade print-/posterbutiker (fysiska såväl som online). Konkurrensfaktorer är varumärkespositionering, sortiment, pris, leverans, kundupplevelse och synlighet i digitala kanaler.

## Målsättningar

### Kortsiktiga målsättningar (0-24 månader)

Under noteringsprocessen har Bolagets ledning och styrelse etablerat de processer, policies och kontrollfunktioner som krävs i en noterad miljö. Noteringen av bolagets aktie på Spotlight Stock Market ger goda förutsättningar att kunna uppnå bolagets målsättning både på kort och lång sikt. Vidare avser Bolaget att fortsätta utveckla koncernens helägda dotterbolag som operativa "motorer" i Proportmodellen, med fokus på stabilt kassaflöde, effektiv leverans och koncernintern samverkan. Parallellt avser Bolaget att vidareutveckla investeringsprocessen för såväl majoritetsförvärv som minoritetsinvesteringar, inklusive struktur för urval, uppföljning och integrering där så är relevant.

### Långsiktiga målsättningar (2-5 år)

Bolagets långsiktiga målsättning är att skala Proportmodellen genom ett växande antal investeringar i digitala tillväxtbolag, där koncernens egna resurser inom media, IT, SEO och IR bidrar till värdeutveckling i portföljen. Bolaget avser även att successivt bredda portföljen mot fler digitala segment och öka andelen investeringar där koncernen bedömer att den operativa hävstången är särskilt hög, samt att över tid kunna finansiera en större del av verksamheten genom realiserade vinster och kassaflöden i kombination med selektiv extern finansiering vid större möjligheter.

## Väsentliga händelser i Bolagets utveckling

### 1987

Bolaget grundas 1987. Under en lång period bedrivs ingen eller begränsad verksamhet.

### 2021

Bolaget blir publikt. Tidigare styrelse och ledning kommunicerar en ambition att bli serieförvärvare inom hälsa och livsstil och genomför kapitalanskaffningar.

### 2021–2023

Under perioden initieras och genomförs flera förvärv. Utfallet av den dåvarande strategin motsvarar inte de kommunicerade målsättningarna, vilket successivt skapar behov av omvärdering av inriktning och portfölj.

### 2023

Under 2023 genomförs nedskrivningar om cirka 129 MSEK kopplade till investeringar och aktiviteter under 2021-2023. Årets resultat uppgår till cirka -145 MSEK, vilket innebär en väsentlig värdeminskning och utgör en tydlig motgång i bolagets historik.

### 2024

Q1. Bolaget befinner sig i en finansiellt ansträngd situation och genomför en nyemission som stärker likviditeten och möjliggör en genomgripande strategisk omställning med ny investeringsinriktning.

Q1. Investering i e-handelsbolaget The Watch Stand (0,5 MSEK).

Q2. Investering i SaaS-bolaget By Mates (0,5 MSEK).

Q2. Investering i fintechbolaget Vopy (0,75 KSEK).

Q2-Q4. Omstrukturering samt plattform- och processförbättringar i Posterton. Arbetet omfattar bland annat uppgradering av e-handelsplattformen och en övergång mot print-on-demand och effektivare driftmodell, mot bakgrund av behov att förbättra kostnadsstruktur och skalbarhet.

Q3. Bolaget byter namn från THiS Less-is-more Group AB (publ) till Proport Invest AB (publ). I samband med namnbytet tillsätts en ny styrelse, vilket markerar ett tydligt skifte i styrning, ansvarstagande och strategisk inriktning efter den föregående periodens utfall.

Q4. Förvärv av Hero E-com (11 MSEK) och etablering av satsningen IT for Equity.

Q4. Bolaget blir majoritetsägare i Finanstid (4 MSEK) och stärker inriktningen Media for Equity.

Q4. Investering i Co-Properties (240 KSEK) via Media for Equity-modellen.

### 2025

Q1. Bolagsstämman godkänner fusionen med Option One. I samband med fusionen tillkommer cirka 450 nya aktieägare, vilket breddar ägarbasen men innebär också en förändrad ägarstruktur.

Q2. Publik nyemission (9,9 MSEK) genomförs inför planerad marknadsnotering 2026.

Q2. Företrädesemissionen övertecknas och styrelsen beslutar att utnyttja övertilldelningsoptionen. Emissionsutfallet kommuniceras (teckningsgrad över 100 procent).

Q2. Förvärv av IR-byrån Corpvantage (0,5 MSEK) och lansering av affärsområdet IR for Equity. I samband med detta genomförs den första IR for Equity-investeringen i By Mates genom en tilläggsinvestering (0,45 MSEK).

Q3. Koncernen uppnår kassaflödespositivitet under Q3 2025, vilket är en milstolpe i omställningsarbetet som initierades i januari 2024 och sker efter den finansiellt svaga perioden 2021-2023.

Q3. Deltagande i Worknodes kapitalrunda (1,5 MSEK). Investeringen genomförs som en helintegrerad satsning där samtliga delar av Proportmodellen nyttjas (Media, IT, IR och SEO for Equity).

Q4. Avtal ingås om omvänt förvärv av LIDDS.

Q4. Bolaget kommunicerar att acceptnivån passerat 90 procent i den pågående processen.

Q4. Bolaget kommunicerar därefter att processen avseende omvänt förvärv avbryts, vilket innebär att den planerade transaktionen inte genomförs.

Q4. Bolaget anställer CFO till koncernen.

Q4. Avyttring av innehavet i Stylein.

Q4. Dotterbolaget Finanstid rekryterar ny VD. .

## Möjligheter/utmaningar

### Koncernen - möjligheter

Koncernens primära möjlighet ligger i att kombinera selektivt investeringsarbete med operativt värdeskapande via helägda dotterbolag. Detta kan skapa en konkurrensfördel i investeringar där portföljbolag efterfrågar praktiskt stöd (exponering, teknik, organisk tillväxt och IR) snarare än enbart kapital.

### Koncernen - utmaningar

De huvudsakliga utmaningarna bedöms vara att upprätthålla hög kvalitet i urval och värdering i en konkurrensutsatt marknad, att genomföra effektiv uppföljning/integrering i de fall majoritetsförvärv görs samt att hantera resurs- och kapacitetsbehov kopplat till portföljens tillväxt, särskilt i en noterad miljö med ökade krav på styrning och informationsgivning.

### ***Hero E-com AB***

Möjligheten ligger i fortsatt efterfrågan på e-handelsdrift, systemutveckling och digital transformation samt i koncernens förmåga att använda Hero E-com som plattform för IT för Equity och koncernintern leverans. Utmaningarna ligger i kompetensförsörjning, konkurrens om uppdrag samt att balansera konsultleverans med skalbarhet och marginalutveckling över tid.

### **Posterton AB**

Möjligheten ligger i att vända/utveckla verksamheten genom varumärkesförstärkning, förbättrad digital närvaro och effektiv drift (inkl. koncernsynergier inom IT och SEO). Utmaningar är konkurrens från stora e-handelsaktörer och marknadsplatser, prispress samt behov av effektiv kundanskaffning och konverteringsoptimering.

### **Finanstid Media AB**

Möjligheten ligger i att utveckla annons- och partnererbjudanden, stärka räckvidd och målgruppsposition samt använda plattformen som nav i Media for Equity-strukturen. Utmaningar är bl.a. konkurrens om annonsbudgetar, volatilitet i annonsmarknaden och beroende av trafik/engagemang, vilket kräver kontinuerligt innehålls- och distributionsarbete.

### **AI SEP Sverige AB (Quantum SEO)**

Möjligheten ligger i strukturellt ökande betydelse av organisk synlighet, särskilt i takt med högre annonskostnader och hårdare digital konkurrens. Utmaningar består främst av konkurrens från etablerade byråer, krav på mätbar effekt över tid samt förändringar i sökalgoritmer och AI-drivna sökbeteenden som kan påverka metodik och resultat.

### **Corpvantage AB**

Möjligheten ligger i ökat behov av professionell IR hos tillväxt- och noterade bolag samt i att kunna paketera IR för Equity-lösningar som stärker portföljbolagens kapitalmarknadsförmåga. Utmaningar bedöms vara kapacitetsstyrning i uppdrag, marknadens konjunkturkänslighet samt krav på kvalitet och regelefterlevnad i kapitalmarknadskommunikation.

### ***Övriga portföljbolag***

Möjligheten ligger i exponering mot strukturella digitala tillväxttrender inom bland annat HR-tech, SaaS, AI, prop-tech, e-handel och fintech, vilket kan bidra till värdeutveckling och portföljdiversifiering samt skapa ytterligare deal flow. Utmaningarna ligger i att minoritetsinnehav innebär begränsat inflytande och att tillväxtbolag ofta är mer känsliga för marknadsklimat och finansieringsförutsättningar, vilket kan påverka värderingar, kapitalbehov och tidpunkt för eventuella exit-händelser.

### **Allmän bolagsinformation samt organisationsstruktur**

Proport Invest AB (publ) med org.nr 556299-4847 är moderbolag i en koncern med helägda dotterbolag som dels utgör kassaflödesgenererande verksamheter, dels fungerar som operativa plattformar i Proportmodellen. De centrala helägda dotterbolagen utgörs av Hero E-com AB, Finanstid Media AB, Posterton AB, AI SEO Sverige AB ("Quantum SEO") och Corpvantage AB. Därutöver innehar Bolaget även minoritetsinnehav i ett antal bolag inom bl.a. e-handel, SaaS, AI, proptech och fintech. Koncernen bedriver en selektiv investeringsstrategi där nya investeringar ofta initieras via koncernens dotterbolag, vilket möjliggör tidig operativ och finansiell insyn innan beslut om hel- eller delägande fattas.

Nedan illustreras Bolagets koncernstruktur per dagen för Memorandumet:

<b>Bolag</b>	<b>Säte</b>	<b>Organisationsnummer</b>
<b>Proport Invest AB (publ)</b>	<b>Stockholm</b>	<b>556299-4847</b>
100 % Finanstid Media AB	Stockholm	559043-8030
100 % Hero E-com AB	Stockholm	559347-5964
100 % Corpvantage AB	Stockholm	559342-9409
100 % AI SEO Sverige AB	Stockholm	559332-8809
100 % Posterton AB	Stockholm	559270-9553

Historisk finansiell utveckling för dotterbolagen:

Dotterbolag	Omsättning 2025 <sup>2</sup>	Resultat 2025 <sup>3</sup>	Omsättning 2024	Resultat 2024	Omsättning 2023	Resultat 2023
Finanstid Media AB	2 531 937 kr	-201 197 kr	2 302 636 kr	139 890 kr	1 029 000 kr	-528 000 kr
Hero E-com AB	6 285 944 kr	-881 794 kr	5 319 819 kr	1 171 673 kr	3 283 000 kr	644 000 kr
Corpvantage AB	392 998 kr	-39 620 kr	209 047 kr	870 362 kr	2 404 000 kr	-224 000 kr
AI SEO Sverige AB	809 998 kr	147 543 kr	0 kr	0 kr	0 kr	-201 000 kr
Posterton AB	305 952 kr	-1 403 159 kr	-169 505 kr	-1 266 313 kr	1 538 000 kr	-7 543 000 kr

Utöver dotterbolagen har Bolaget ett antal intressebolag av väsentlig betydelse. Dessa illustreras nedan:

Bolag	Säte	Organisationsnummer
31,25 % Nordic Tech House AB	Stockholm	559087-0811
12 % Oddshot Golf AB	Stockholm	559311-3284

Historisk finansiell utveckling för intressebolagen:

Intressebolag	Omsättning 2025 <sup>4</sup>	Resultat 2025 <sup>5</sup>	Omsättning 2024	Resultat 2024	Omsättning 2023	Resultat 2023
Nordic Tech House AB	N/A	N/A	4 549 000 kr	-700 000 kr	3 539 000 kr	-570 000 kr
Oddshot Golf AB	N/A	N/A	1 582 000 kr	124 000 kr	1 122 000 kr	123 000 kr

Bolagets styrelse har sitt säte i Stockholms kommun, Stockholms län, med adress Tomtebogatan 37, 113 38 Stockholm och telefonnummer +46 (0)70-663 20 22. Bolagets identifieringskod för juridiska personer (LEI) är 984500F33AB40805EE63. Bolagets hemsida är [www.proport.se](http://www.proport.se), varvid det noteras att informationen på hemsidan inte ingår i Memorandumet såvida denna information inte införlivas i Memorandumet genom hänvisning. Proport Invest är ett svenskt publikt aktiebolag bildat den 2021-08-30, och vars nuvarande firma registrerades hos Bolagsverket den 1987-06-11, vars verksamhet bedrivs enligt svensk rätt. Proport Invests verksamhet regleras av aktiebolagslagen (2005:551). Bolaget kommunicerar sin verksamhet i första hand på svenska och som framgår av bolagsordningen ska Bolaget ska bedriva verksamhet inom investeringar, samägande och förvaltning med särskild fokus på innovation, e-handel och digitala tillväxtbolag med hög skalbarhet. Bolagets syfte är att skapa avkastning till sina aktieägare. Bolaget kan idka affärsverksamhet både i Sverige och utomlands. Se den fullständiga bolagsordningen under avsnittet "Bolagsordning".

#### Genomförda bolagsförvärv

Dotterbolag	Förvärvstyp	Transaktionsdatum	Köpeskilling	Betalsätt	Goodwill per 2025-12-31
Finanstid Media AB	Strategiskt	2023-12-31 (33,33%) 2024-10-12 (33,33%) 2025-05-30 (33,34%)	3 960 000 SEK	Kontant och aktier i Bolaget	1 958 441 SEK
Hero E-com AB	Strategiskt	2024-10-09 (100%)	11 000 000 SEK	Kontant och aktier i Bolaget	7 094 293 SEK

<sup>2</sup> Siffrorna är ej reviderade.

<sup>3</sup> Siffrorna är ej reviderade

<sup>4</sup> Nordic Tech House AB och Oddshot Golf AB har, per dagen för Memorandumet, ej offentliggjort bokslut för räkenskapsåret 2025.

<sup>5</sup> Nordic Tech House AB och Oddshot Golf AB har, per dagen för Memorandumet, ej offentliggjort bokslut för räkenskapsåret 2025.

Corpvantage AB	Strategiskt	2025-06-27 (100%)	528 832 SEK	Kontant och aktier i Bolaget	19 163 SEK
AI SEO Sverige AB	Strategiskt	2025-10-03 (100%)	1 990 000 SEK	Aktier i Bolaget	2 440 000 SEK
Posterton AB	Strategiskt	2023-01-06 (100%)	65 000 000 SEK	Aktier i Bolaget	3 856 112 SEK

#### **Skulder och fordringar mellan moderbolaget och dotterbolagen**

Moderbolaget har en skuld till de tidigare ägarna av dotterbolaget Hero E-com hänförlig till förvärvet av bolaget. Per Memorandumets datum uppgår kvarvarande skuld till 4 000 000 SEK. Den ursprungliga köpeskillingsreversen uppgick till 6 000 000 SEK, varav de två första delbetalningarna om sammanlagt 2 000 000 SEK har erlagts och varit räntefria. Återstående betalningar sker enligt avtal vid fyra årliga betalningstillfällen till och med den 30 juni 2029. På det räntebärande beloppet utgår ränta om 3 månaders STIBOR + 5,00 procentenheter, med kvartalsvis räntjustering, och upplupen ränta erläggs årligen den 30 juni. Vid dröjsmål utgår dröjsmålsränta motsvarande gällande referensränta med tillägg av 8 procentenheter. I övrigt finns det inga skulder eller fordringar mellan moderbolaget och de respektive dotterbolagen.

#### **Anställda**

Vid utgången av 2025 hade koncernen fyra (4) anställda (2024: två (2), 2023: åtta (8)). Vid samma tidpunkt anlätade koncernen åtta (8) underkonsulter (2024: sju (7), 2023: två (2)). Per dagen för Memorandumet har koncernen fyra (4) anställda och åtta (8) underkonsulter.

#### **Information om trender**

Såvitt Bolaget känner till har det sedan utgången av det senaste räkenskapsåret fram till dagen för Memorandumet inte skett några förändringar i utvecklingstrender i fråga om produktion, försäljning, lager, kostnader och försäljningspriser.

#### **Finansiering av verksamheten**

Bolaget planerar framöver att till större del finansiera sin verksamhet främst genom realiserade vinster. Därutöver planeras verksamheten, vid behov, finansieras genom eget kapital, tillfört genom emissioner, samt genom upptagande av lånefinansiering.

#### **Väsentliga förändringar av Proport Invests låne- och finansieringsstruktur sedan Proport Invests senaste rapport fram till dagen för Memorandumet**

Inga väsentliga förändringar av Proport Invests låne- och finansieringsstruktur har skett sedan Proport Invests senaste rapport, bokslutskommunikén för 2025, fram till dagen för Memorandumet.

#### **Investeringar**

##### ***Väsentliga pågående och åtaganden om framtida investeringar***

Proport Invests har per dagen för Memorandumet inte några väsentliga pågående investeringar och har heller inte gjort några andra fasta åtaganden om väsentliga framtida investeringar.

##### ***Väsentliga investeringar sedan Proport Invests senaste rapport fram till dagen för Memorandumet***

Proport Invests har inte gjort några väsentliga investeringar sedan Proport Invests senaste rapport, bokslutskommunikén för 2025, fram till dagen för Memorandumet.

## Marknad

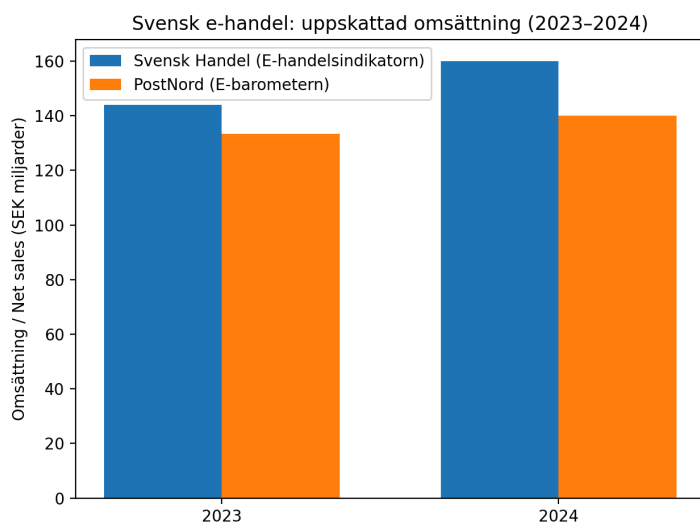
Informationen om marknad i Memorandumet bygger på Bolagets egen bedömning baserad på interna och externa källor. Även om Bolaget anser källorna tillförlitliga har ingen oberoende granskning gjorts, och fullständig korrekthet kan därför inte garanteras. Bolaget bedömer att ingen väsentlig information har utelämnats.

Bolaget är verksamt inom den svenska digitala ekonomin, med exponering mot e-handel, digitala tjänster, media/annons, SEO samt kapitalmarknadsnära kommunikation. Bolagets dotterbolag är i huvudsak verksamma med Sverige som bas, men flera erbjudanden (exempelvis IT-, SEO- och IR-tjänster) bedöms ha potential att skalas geografiskt, bl.a. inom Norden och i viss mån internationellt, beroende på kundsegment och leveransmodell.

### E-handel

Svensk e-handel uppvisade återhämtning under 2024. Svensk Handels E-handelsindikator skattar e-handelns omsättning till cirka 160 miljarder kronor under 2024 (ökning cirka 11 % jämfört med 2023).<sup>6,7</sup> Samtidigt redovisar PostNords E-barometer net sales om cirka 140 miljarder kronor för 2024 (ökning cirka 5 %).<sup>8,9</sup> Skillnader mellan källor kan bero på avgränsningar och metodik. Sammantaget indikerar marknadsdata en återgång till tillväxt efter tidigare nedgång.

Diagram 1 - Svensk e-handel: uppskattad omsättning 2023-2024. Utvecklingen av den svenska e-handelsmarknaden under 2023–2024 baserat på två etablerade branschuppskattningar.



### Digital annonsering och media

Den svenska reklammarknaden uppgick enligt IRM till cirka 83,5 miljarder kronor under 2024 (tillväxt cirka 4,4 %).<sup>10</sup> För digitala medieaktörer påverkas intäktsmöjligheter av annonsmarknadens utveckling, konkurrens om räckvidd samt annonsörers kanalval. Som ett exempel på nischkategorier inom digital annonsering har IRM/IAB beskrivit att content advertising prognostiserats nå cirka 500 MSEK i Sverige<sup>11</sup>.

<sup>6</sup> Svensk Handel, *E-handelsindikatorn belär 2024* (webbsida), publicerad 12 feb 2025, hämtad 22 jan 2026.

<sup>7</sup> Svensk Handel, *E-handelsindikatorn belär 2024* (PDF-rapport), hämtad 22 jan 2026.

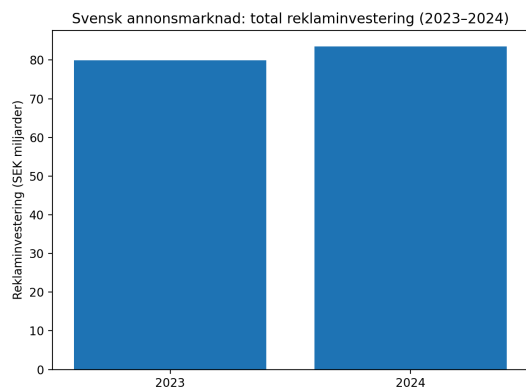
<sup>8</sup> PostNord, *E-barometern 2024 – Årsrapport* (PDF), hämtad 22 jan 2026.

<sup>9</sup> PostNord, *E-barometer 2024 annual report* (webbsida/rapportöversikt), hämtad 22 jan 2026.

<sup>10</sup> IRM – Institutet för Reklam- och Mediestatistik, *Svensk Annonsmarknad 2024 (Årsrapport 2024)* (webbsida/nyhet), hämtad 22 jan 2026.

<sup>11</sup> IAB Sverige, *Content Advertising når 500 miljoner kronor i 2024* (nyhet; refererar till IRM specialrapport), hämtad 22 jan 2026.

Diagram 2 - Svensk annonsmarknad: total reklaminvestering 2023-2024. Storleken på den svenska annonsmarknaden mätt som total reklaminvestering.



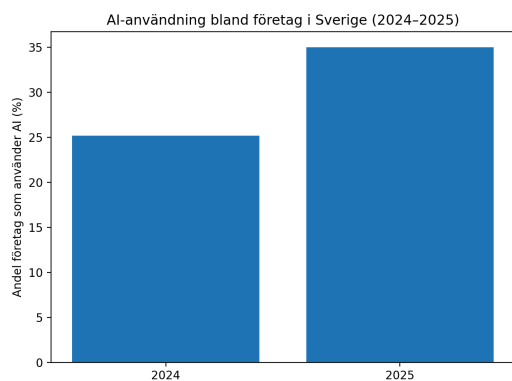
### SEO och organisk synlighet

Ökad digital konkurrens och förändrade sökbeteenden bidrar till att SEO fortsätter vara ett prioriterat område för bolag som vill bygga långsiktig organisk trafik. På global nivå uppskattas SEO-programvarumarknaden växa kraftigt fram mot 2030 (t.ex. med tvåsiffrig CAGR i vissa prognoser), vilket speglar ett fortsatt strukturellt behov av verktyg och kompetens inom området.<sup>12</sup>

### AI och digitalisering

AI-användningen bland svenska företag har ökat snabbt. SCB har bl.a. beskrivit en tydlig uppgång i AI-användning i företag under 2024 och 2025.<sup>13,14</sup> Denna utveckling bedöms påverka efterfrågan på AI-nära tjänster och effektiviseringslösningar, men även förändra konkurrensbilden i digitala kanaler (inkl. sök och innehåll).

Diagram 3 - AI-användning och digitalisering. Andelen företag i Sverige som uppger att de använder AI-teknik.



### Geografisk marknad och marknadsandelar

Koncernens helägda dotterbolag har i dagsläget huvudsakligen kundbas och verksamhet kopplad till Sverige. Bolaget bedömer att koncernens marknadsandelar i respektive segment är begränsade i relation till totalmarknaderna (e-handel, annons, konsult/SEO/IR), och att det saknas enhetligt tillgänglig, jämförbar tredjepartsstatistik för att på ett tillförlitligt sätt kvantifiera marknadsandelar på dotterbolagsnivå. Bolagets fokus är därför primärt att växa genom nischpositionering, hög leverans kvalitet och koncernsynergier snarare än att konkurrera genom skala i ett tidigt skede.

### Information från tredje part

Informationen som har anskaffats från tredje part har återgetts korrekt och såvitt Bolaget känner till och kan utröna av informationen som offentliggjorts av denna tredje part har inga sakförhållanden utelämnats som skulle göra den återgivna informationen felaktig eller vilseledande.

<sup>12</sup> Grand View Research, *SEO Software Market Size, Share & Growth Report, 2030* (marknadsrapport/webbsida), hämtad 22 jan 2026.

<sup>13</sup> SCB – Statistiska centralbyrån, *IT-användning i företag 2025* (statistiknyhet; AI-användning i företag), publicerad 6 nov 2025, hämtad 22 jan 2026.

<sup>14</sup> SCB – Statistiska centralbyrån, *Större företag använder AI mer* (pressmeddelande), publicerad 11 dec 2025, hämtad 22 jan 2026.

## Risikfaktorer

En investering i värdepapper är förenad med risk. Detta avsnitt innehåller beskrivningar av de risker och viktiga omständigheter som Bolaget anser är väsentliga för Bolagets verksamhet och framtida utveckling. Riskerna är hänförliga till Bolagets verksamhet, bransch och marknader och omfattar vidare legala och regulatoriska risker, finansiella risker samt risker hänförliga till värdepapperna. Väsentligheten av varje riskfaktor indikeras med tillämpningen av en skala; låg, medium eller hög, utifrån Bolagets bedömning av väsentligheten av varje risk på grundval av sannolikheten för att risken förverkligas och den förväntade omfattningen av dess negativa effekter om den skulle materialiseras. Redogörelsen för riskfaktorer är baserad på information som är tillgänglig per dagen för detta Memorandum. De riskfaktorer som per dagen för Memorandumet bedöms som mest väsentliga presenteras först i varje kategori. De efterföljande riskerna presenteras utan rangordning.

### Operativa risker

#### Beroende av utvecklingen i helägda dotterbolag

Koncernens intäkter, resultat och kassaflöde påverkas i väsentlig grad av utvecklingen i de helägda dotterbolagen, primärt Hero E-com och Finanstid. Om något av dotterbolagen tappat intäktsnivåer, marginaler eller leveransförmåga, eller om planerade tillväxtinitiativ inte faller väl ut, kan detta medföra en väsentlig negativ påverkan på koncernens finansiella ställning och förmåga att genomföra investeringar och expansion.

Väsentlighet: hög

Riskbedömning: Bolaget bedömer att sannolikheten att risken inträffar är medel. Vid riskens eventuella inträffande förväntas den negativa inverkan på Bolaget vara hög.

#### Investerings- och portföljrisk

Bolaget investerar i såväl helägda som delägda bolag, ofta i tillväxtfaser. Det finns risk att investeringar inte utvecklas i linje med antaganden avseende marknad, affärsmodell, värdering eller timing, samt att värdeutveckling eller exitmöjligheter uteblir eller förskjuts. Vidare kan minoritetsinnehav innebära begränsad möjlighet att påverka strategiska beslut i portföljbolag.

Väsentlighet: hög

Riskbedömning: Bolaget bedömer att sannolikheten att risken inträffar är medel. Vid riskens eventuella inträffande förväntas den negativa inverkan på Bolaget vara hög.

#### Kundkoncentration i dotterbolagen

Flera dotterbolag har en omsättning där en mindre grupp större kunder står för en betydande andel av intäkterna. Förlust av en större kund, förändrade inköpsmönster, omförhandling av villkor eller ökad prispress kan påverka intäkter, kapacitetsutnyttjande och lönsamhet negativt.

Väsentlighet: hög

Riskbedömning: Bolaget bedömer att sannolikheten att risken inträffar är medel. Vid riskens eventuella inträffande förväntas den negativa inverkan på Bolaget vara hög.

#### Konkurrens och prispress i dotterbolagen

Koncernen verkar i marknader med konkurrens från såväl etablerade aktörer som nya marknadsdeltagare. Ökad konkurrens, förändrade kundkrav eller prispress kan påverka dotterbolagens möjligheter att vinna affärer, bibehålla marginaler och utveckla verksamheten i önskad takt.

Väsentlighet: medel

Riskbedömning: Bolaget bedömer att sannolikheten att risken inträffar är medel. Vid riskens eventuella inträffande förväntas den negativa inverkan på Bolaget vara medel.

#### Nyckelpersoner och kompetensförsörjning

Koncernen är beroende av nyckelkompetens inom bland annat teknik, SEO, media och kapitalmarknad. Förlust av nyckelpersoner eller svårigheter att rekrytera och behålla kvalificerad personal kan påverka tillväxt, genomförandeförmåga och leverans negativt.

Väsentlighet: medel

Riskbedömning: Bolaget bedömer att sannolikheten att risken inträffar är medel. Vid riskens eventuella inträffande förväntas den negativa inverkan på Bolaget vara medel.

### **Integrations- och genomföranderisk vid förvärv/turnaround**

Vid majoritetsförvärv och turnaround-case finns risk att integrering, effektivisering och omställning inte får avsedd effekt. Om åtgärder tar längre tid än planerat eller kräver mer resurser än beräknat kan detta belasta resultatet och påverka utvecklingen i förvärvade verksamheter negativt.

Väsentlighet: medel

Riskbedömning: Bolaget bedömer att sannolikheten att risken inträffar är låg. Vid riskens eventuella inträffande förväntas den negativa inverkan på Bolaget vara hög.

### **Risker hänförliga till förvärv**

Vid förvärv finns risk att historiska åtaganden, garantier, skattefrågor, dolda tvister eller andra ansvar i målbolag inte identifieras fullt ut före tillträde. Om sådana förhållanden realiseras efter genomfört förvärv kan detta medföra oförutsedda kostnader och påverka värdet av investeringen negativt.

Väsentlighet: medel

Riskbedömning: Bolaget bedömer att sannolikheten att risken inträffar är låg. Vid riskens eventuella inträffande förväntas den negativa inverkan på Bolaget vara hög.

### **Legala och regulatoriska risker**

#### **Bedömning av tillämplighet enligt LAIF**

Styrelsen har gjort bedömningen att Bolaget, utifrån nuvarande förhållanden, inte utgör en alternativ investeringsfond enligt LAIF eller AIFMD och därför inte omfattas av tillstånds- eller registreringsplikt som AIF-förvaltare. Det finns dock en risk att denna bedömning förändras till följd av ändrad verksamhet, struktur, dokumentation eller tolkning av tillämpligt regelverk. Om Bolaget i framtiden skulle bedömas omfattas av LAIF kan detta medföra krav på anpassningar, tillståndsprocesser, ökade kostnader och påverkan på verksamhetens upplägg.

Väsentlighet: medel

Riskbedömning: Bolaget bedömer att sannolikheten att risken inträffar är låg. Vid riskens eventuella inträffande förväntas den negativa inverkan på Bolaget vara hög.

#### **Regelverk för noterade bolag och informationsgivning**

Efter notering kommer Bolaget att omfattas av Spotlights regelverk och tillämpliga regler om informationsgivning med mera. Bristande rutiner, interna kontroller eller felaktiga bedömningar kring offentliggörande kan medföra sanktioner, skadeståndsanspråk och förtroendeskada.

Väsentlighet: medel

Riskbedömning: Bolaget bedömer att sannolikheten att risken inträffar är låg. Vid riskens eventuella inträffande förväntas den negativa inverkan på Bolaget vara hög.

#### **Avtals- och kundrisk i dotterbolagen**

Dotterbolagen är beroende av kommersiella avtal med kunder, leverantörer och samarbetspartners. Om väsentliga avtal upphör, sägs upp, omförhandlas på för Bolaget sämre villkor, eller om leverans inte kan fullföljas enligt avtal, kan intäkter och resultat påverkas negativt.

Väsentlighet: hög

Riskbedömning: Bolaget bedömer att sannolikheten att risken inträffar är medel. Vid riskens eventuella inträffande förväntas den negativa inverkan på Bolaget vara hög.

#### **Skatterättsliga och bolagsrättsliga risker**

Koncernen påverkas av gällande skattelagstiftning och bolagsrättsliga krav. Ändrade regler eller avvikande tolkningar kan medföra ökade kostnader, administrativa krav eller andra negativa konsekvenser för Koncernen.

Väsentlighet: låg

Riskbedömning: Bolaget bedömer att sannolikheten att risken inträffar är låg. Vid riskens eventuella inträffande förväntas den negativa inverkan på Bolaget vara medel.

### **IT- och systemrisk**

Koncernen är beroende av fungerande IT-system och digital infrastruktur i den löpande verksamheten. Driftstörningar, cyberangrepp, systemfel eller brister i datalagring kan medföra avbrott, informationsförlust och ökade kostnader, vilket kan påverka verksamhet och resultat negativt.

Väsentlighet: medel

Riskbedömning: Bolaget bedömer att sannolikheten att risken inträffar är medel. Vid riskens eventuella inträffande förväntas den negativa inverkan på Bolaget vara medel.

### **Avtalsrisk och avtalsefterlevnad**

Koncernen är beroende av kommersiella avtal och andra rättsliga arrangemang i såväl moderbolaget som dotterbolag och innehav. Om avtal sägs upp, omförhandlas på sämre villkor, tolkas olika eller inte efterlevs av någon part, kan detta leda till tvister, ökade kostnader och negativ påverkan på verksamhet och resultat.

Väsentlighet: medel

Riskbedömning: Bolaget bedömer att sannolikheten att risken inträffar är medel. Vid riskens eventuella inträffande förväntas den negativa inverkan på Bolaget vara medel.

### **Immateriella rättigheter**

Koncernen och dess innehav kan vara beroende av varumärken, domännamn, upphovsrätt, affärshemligheter och andra immateriella rättigheter. Bristande skydd eller intrång i egna eller tredje mans rättigheter kan leda till tvister, krav, ökade kostnader och begränsningar i verksamheten.

Väsentlighet: medel

Riskbedömning: Bolaget bedömer att sannolikheten att risken inträffar är låg. Vid riskens eventuella inträffande förväntas den negativa inverkan på Bolaget vara medel.

### **Regelefterlevnad i verksamheten**

Koncernen omfattas av regelverk avseende bland annat GDPR, marknadsföring, arbetsrätt samt skatter och avgifter. Bristande regelefterlevnad, felaktiga bedömningar eller otillräckliga rutiner kan medföra sanktioner, skattetillägg, krav från tredje part och ryktskador.

Väsentlighet: medel

Riskbedömning: Bolaget bedömer att sannolikheten att risken inträffar är låg. Vid riskens eventuella inträffande förväntas den negativa inverkan på Bolaget vara hög.

### **Finansiella risker**

#### **Kapitalbehov och finansieringsrisk**

Bolagets fortsatta investeringstakt och expansionsmöjligheter kan vara beroende av tillgång till finansiering, särskilt vid större förvärv eller om marknadsklimatet försämras. Om planerade finansieringsalternativ inte kan genomföras på fördelaktiga villkor, eller om kapitalmarknadsförutsättningarna försämras, kan det påverka Bolagets tillväxtplaner och finansiella ställning.

Väsentlighet: hög

Riskbedömning: Bolaget bedömer att sannolikheten att risken inträffar är medel. Vid riskens eventuella inträffande förväntas den negativa inverkan på Bolaget vara hög.

#### **Resultat- och kassaflödesvariation**

Koncernen kan påverkas av periodiseringseffekter, timing i kundprojekt, annonsmarknadens utveckling samt variation i aktivitetsnivå inom koncernens tjänsterbjudanden. Detta kan leda till svängningar i intäkter, marginaler och kassaflöde mellan perioder.

Väsentlighet: medel

Riskbedömning: Bolaget bedömer att sannolikheten att risken inträffar är medel. Vid riskens eventuella inträffande förväntas den negativa inverkan på Bolaget vara medel.

#### **Marknads- och värderingsrisk i portföljinnehav**

Värdet på koncernens portföljinnehav kan påverkas av förändrade marknadsförutsättningar, sentiment, räntenivåer, riskapitet samt bolagsspecifika faktorer i portföljbolagen. Detta kan påverka redovisade värden och möjligheterna till realiseringar.

Väsentlighet: hög

Riskbedömning: Bolaget bedömer att sannolikheten att risken inträffar är medel. Vid riskens eventuella inträffande förväntas den negativa inverkan på Bolaget vara hög.

## **Risker hänförliga till värdepapperna**

### **Begränsad likviditet och kursvolatilitet**

Handel i Bolagets aktier på en MTF kan innebära lägre likviditet jämfört med aktier upptagna till handel på en reglerad marknad.

Begränsad likviditet kan leda till större kursrörelser och svårigheter för aktieägare att omsätta sitt innehav till önskat pris.

Aktiekursen kan vidare påverkas av externa faktorer såsom marknadssentiment, räntenivåer och utveckling på kapitalmarknaden.

Väsentlighet: hög

Riskbedömning: Bolaget bedömer att sannolikheten att risken inträffar är medel. Vid riskens eventuella inträffande förväntas den negativa inverkan på Bolaget vara hög.

### **Ägarstruktur och inflytande från större aktieägare**

Bolagets största aktieägare, däribland styrelse och VD, innehar en väsentlig andel av kapitalet och kan därmed utöva ett betydande inflytande över beslut som fattas på bolagsstämma. Detta kan innebära att övriga aktieägares intressen inte alltid sammanfaller med större aktieägares intressen.

Väsentlighet: medel

Riskbedömning: Bolaget bedömer att sannolikheten att risken inträffar är låg. Vid riskens eventuella inträffande förväntas den negativa inverkan på Bolaget vara medel.

### **Framtida emissioner och utspädning**

Bolaget kan framöver komma att finansiera förvärv, investeringar eller expansion genom nyemissioner. Sådana emissioner kan medföra utspädning för befintliga aktieägare och kan även påverka aktiekursen negativt.

Väsentlighet: medel

Riskbedömning: Bolaget bedömer att sannolikheten att risken inträffar är medel. Vid riskens eventuella inträffande förväntas den negativa inverkan på Bolaget vara medel.

## Utvald finansiell information i sammandrag, koncernen

I följande avsnitt presenteras en sammanfattning av Bolagets ekonomiska utveckling under perioden januari till december 2024 och 2025. Därtill presenteras även sammanställda proformasiffror för 2024. Alla siffror är i SEK där inget annat är angivet. Uppgifterna för 2024, dock ej proforma, och 2025 har hämtats från Bolagets årsredovisningar för respektive period, vilka är reviderade och granskade av Bolagets revisor. Fullständig historisk finansiell information över dessa perioder inklusive redovisningsprinciper och andra tilläggsupplysningar samt revisionsberättelser är införlivade i Memorandumet genom hänvisning. Samtliga avvikelser hänförs till avrundningsfel.

Proforma resultaträkningen 2024 på koncernnivå har upprättats i illustrativt syfte för att ge en bild av hur resultatet i koncernen hade sett ut om dotterbolagen Finanstid Media AB och Hero E-com AB hade varit belägda dotterbolag under hela 2024 i stället för från det datum i oktober 2024 då de faktiskt blev dotterbolag i koncernen. Det innebär att siffrorna från dessa bolags resultatrapporter för tiden januari-september 2024 som inte är medräknat i den officiella koncernårsredovisningen har lagts till i Proforma resultaträkningen för 2024.

### RESULTATRÄKNING

	2025 (reviderad)	2024 (reviderad)	Proforma 2024 (ej reviderad)
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	7 907 538	3 134 749	7 588 902
Övriga rörelseintäkter	574	21 847	62 950
	<b>7 908 112</b>	<b>3 156 596</b>	7 651 852
<b>Rörelsens kostnader</b>			
<b>Råvaror och förnödenheter</b>	-1 342 475	-396 629	-552 569
Övriga externa kostnader	-6 525 959	-3 897 278	-5 404 778
Personalkostnader	-1 192 068	-833 195	-2 541 967
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-4 016 132	-8 118 801	-8 118 801
Övriga rörelsekostnader	-4 739	-48 815	-49 690
	<b>-13 081 373</b>	<b>-13 294 717</b>	-16 667 804
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-5 173 261</b>	<b>-10 138 121</b>	<b>-9 015 952</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	0	692 000	692 000
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	-1 858 362	-61 162	-46 690
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	34 930	38 064	34 527
Räntekostnader och liknande resultatposter	-963 302	-186 824	-227 720
	<b>-2 786 734</b>	<b>482 078</b>	452 117
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-7 959 995</b>	<b>-9 656 043</b>	-8 563 835
<b>Årets resultat</b>	<b>-7 959 995</b>	<b>-9 911 420</b>	-8 983 009

### BALANSRÄKNING

	2025 (reviderad)	2024 (reviderad)
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		

<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>		
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	540 000	0
Goodwill	16 667 137	16 386 887
	17 207 137	16 386 887
 <i>Materiella anläggningstillgångar</i>		
Inventarier, verktyg och installationer	0	1 504
	0	1 504
 <i>Finansiella anläggningstillgångar</i>		
Andra långfristiga värdepappersinnehav	3 683 512	2 761 674
Andra långfristiga fordringar	100 000	1 820
	3 783 512	2 763 494
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>20 990 649</b>	<b>19 151 885</b>
 <b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		
<i>Kortfristiga fordringar</i>		
Kundfordringar	2 004 809	1 708 646
Övriga fordringar	526 661	490 248
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	165 865	859 916
	2 697 335	3 058 810
 <i>Kassa och bank</i>	2 011 074	1 038 601
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>4 708 409</b>	<b>4 097 411</b>
 <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>25 699 058</b>	<b>23 249 296</b>

	2025 (reviderad)	2024 (reviderad)
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>		
Aktiekapital	13 140 280	3 241 623
Övrigt tillskjutet kapital	17 231 872	218 833 821
Annat eget kapital inklusive årets resultat	-15 400 088	-227 270 651
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>	<b>14 972 064</b>	<b>-5 195 207</b>
 <b>Innehav utan bestämmande inflytande</b>		
<b>Innehav utan bestämmande inflytande</b>	<b>0</b>	<b>996 737</b>
 <b>Eget kapital hänförligt till minoritetsintresset</b>	<b>0</b>	<b>996 737</b>
 <b>Summa eget kapital</b>	<b>14 972 064</b>	<b>-4 198 470</b>
<b>Avsättningar</b>		
Avsättningar för uppskjuten skatt	225 175	162 127
Övriga avsättningar	3 000 000	4 500 000
	3 225 175	4 662 127
 <b>Kortfristiga skulder</b>		
Leverantörsskulder	1 552 625	1 072 052

Aktuella skatteskulder	326 150	544 849
Övriga skulder	4 978 727	20 917 344
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	644 317	251 394
	<b>7 501 819</b>	<b>22 785 639</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>25 699 058</b>	<b>23 239 296</b>

## KASSAFLÖDESANALYS

	2025 (reviderad)	2024 (reviderad)
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat efter finansiella poster	-7 959 995	-2 524 322
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	5 497 069	310 399
Betald skatt	-218 699	322 780
	-2 681	-1 891
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	625	143
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>		
Förändring kundfordringar	-296 163	-1 708 646
Förändring av kortfristiga fordringar	657 638	10 066
Förändring leverantörsskulder	480 573	-778 694
Förändring av kortfristiga skulder	392 923	19 959 783
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-1 446 654	15 591 366
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-666 990	-12 103 962
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	0	15 079
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	-2 914 010	-2 763 494
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-3 580 999	-14 762 386
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Nyemission	6 000 126	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	6 000 126	0
Årets kassaflöde	972 473	828 989
Likvida medel vid årets början		
Likvida medel vid årets början	1 038 601	209 612
Likvida medel vid årets slut	2 011 074	1 038 601

## FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Minoritetsintresse	Totalt
<b>IB 2024-01-01</b>		3 241 623	218 833 821	-217 410 584		4 664 860
Disposition enligt beslut av årsstämman:						
Balanseras i ny räkning						
Nyemission						
Årets resultat				-9 860 067	996 737	-8 863 330
<b>UB 2024-12-31</b>		3 241 623	218 833 821	-227 270 651	996 737	-4 198 470
<b>IB 2025-01-01</b>		3 241 623	218 833 821	-227 270 651	996 737	-4 198 470
Disposition enligt beslut av årsstämman:						
Balanseras i ny räkning						
			-218 833 821	219 830 558	-996 737	0
Nyemission						
	9 898 657		17 231 872			27 130 529
Årets resultat				-7 959 995		-7 959 995
<b>UB 2025-12-31</b>		13 140 280	17 231 872	-15 400 088	0	14 972 064

## ANMÄRKNINGAR FRÅN BOLAGETS REVISOR

Revisionsberättelsen för räkenskapsåret 2023 avstyrkte Bolagets nuvarande revisor att större delen av den dåvarande styrelsen samt den dåvarande verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet för tiden fram till och med den 31 januari 2023. Skälet var främst att tillräckliga revisionsbevis i vissa delar saknades avseende genomförda transaktioner och omstruktureringar under året. Revisorn anmärkte även på att avdragen skatt, sociala avgifter och mervärdesskatt vid flera tillfällen inte betalats i rätt tid.

För räkenskapsåren 2024 och 2025 lämnades inga anmärkningar.

## Utvald finansiell information i sammandrag, moderbolaget

### RESULTATRÄKNING

	2025 (reviderad)	2024 (reviderad)
<b>Rörelsens intäkter</b>		
Nettoomsättning	1 167 338	458 325
	<b>1 167 338</b>	<b>458 325</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>		
Övriga externa kostnader	-2 243 043	-2 648 144
Personalkostnader	-41 783	-17 146
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-97 621	0
Övriga rörelsekostnader	0	-1 846
	<b>-2 382 447</b>	<b>-2 667 136</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-1 215 109</b>	<b>-2 208 811</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>		
Resultat från andelar i koncernföretag	-6 030 000	-461 162
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	-1 078 420	0
Övriga räntetäkter och liknande resultatposter	31 590	39 776
Räntekostnader och liknande resultatposter	-952 080	-69 454
	<b>-8 028 910</b>	<b>-490 840</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-9 244 019</b>	<b>-2 699 651</b>
Bokslutsdispositioner	1 779 975	0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-7 464 044</b>	<b>-2 699 651</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>-7 464 044</b>	<b>-2 699 651</b>

### BALANSRÄKNING

	2025 (reviderad)	2024 (reviderad)
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>		
Goodwill	739 128	0
	<b>739 128</b>	<b>0</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>		
Andelar i koncernföretag	18 103 923	17 535 000
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	412 000	0
Andra långfristiga värdepappersinnehav	3 218 012	1 355 000
Andra långfristiga fordringar	100 000	0
	<b>21 833 935</b>	<b>18 890 000</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>22 573 063</b>	<b>18 890 000</b>

## OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR

### *Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar	45 000	0
Fordringar hos koncernföretag	1 103 000	246 353
Övriga fordringar	277 748	241 397
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	122 050	0
	<b>1 547 798</b>	<b>487 750</b>

### *Kassa och bank*

	1 540 305	690 013
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>3 088 103</b>	<b>1 177 763</b>

<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>25 661 166</b>	<b>20 067 763</b>
-------------------------	-------------------	-------------------

---

	2025 (reviderad)	2024 (reviderad)
--	---------------------	---------------------

---

## EGET KAPITAL OCH SKULDER

### **Eget kapital**

#### *Bundet eget kapital*

Aktiekapital	13 140 280	3 241 623
	<b>13 140 280</b>	<b>3 241 623</b>

#### *Fritt eget kapital*

Fri överkursfond	17 231 872	218 833 821
Balanserad vinst eller förlust	-8 220 029	-219 858 200
Årets resultat	-7 464 044	-2 699 651
	<b>-1 547 799</b>	<b>-3 724 030</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>14 688 079</b>	<b>-482 407</b>

### **Avsättningar**

Övriga avsättningar	3 000 000	0
<b>Summa avsättningar</b>	<b>3 000 000</b>	<b>0</b>

### **Kortfristiga skulder**

Leverantörsskulder	141 713	110 100
Skulder till koncernföretag	2 771 844	660 878
Aktuella skatteskulder	0	32 616
Övriga skulder	4 507 528	19 626 575
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	552 002	120 001
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>7 973 087</b>	<b>20 550 170</b>

<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>25 661 166</b>	<b>20 067 763</b>
---------------------------------------	-------------------	-------------------

---

## KASSAFLÖDESANALYS

	2025 (reviderad)	2024 (reviderad)
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat efter finansiella poster	-9 244	-2 699 651
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	7 152 400	461 162
Betald inkomstskatt	6	2
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>-2 091</b>	<b>-2 238</b>
	<b>613</b>	<b>487</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital</b>		
Förändring av kundfordringar	-45 000	0
Förändring av kortfristiga fordringar	921 568	-58 792
Förändring av leverantörsskulder	521 612	-301 781
Förändring av kortfristiga skulder	1 237 865	18 118 010
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>544 432</b>	<b>15 518 950</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-1 436 748	0
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	-4 335 018	-14 847 514
Försäljning i finansiella anläggningstillgångar	77 500	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-5 694 266</b>	<b>-14 847 514</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Nyemission	6 000 126	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>6 000 126</b>	<b>0</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>850 292</b>	<b>671 436</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		
Likvida medel vid årets början	690 013	18 577
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>1 540 305</b>	<b>690 013</b>

## FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	TSEK	Aktiekapital	Fri överkursfond	Balanserat resultat	Åres resultat	Totalt
<b>IB 2024-01-01</b>		3 241 623	218 833 821	-74 223 875	-145 634 324	2 217 245
Disposition enligt beslut av årsstämman:						
Balanseras i ny räkning				-145 634 324	145 634 324	0
Årets resultat					-2 699 651	-2 699 651
<b>UB 2024-12-31</b>		3 241 623	218 833 821	-219 858	-2 699 651	-482 407

<b>IB 2025-01-01</b>	<b>3 241 623</b>	<b>218 833 821</b>	<b>-219 858 200</b>	<b>-2 699 651</b>	<b>-482 407</b>
<hr/>					
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Balanseras i ny räkning		-218 833 821	216 134 170	2 699 651	<b>0</b>
Nyemission	9 898 657	17 231 872			<b>27 130 529</b>
Rättning fel föregående år			-4 496 000		<b>-4 4 96 000</b>
Årets resultat				-7 464 044	<b>-7 464 044</b>
<b>UB 2025-12-31</b>	<b>13 140 280</b>	<b>17 231 872</b>	<b>-8 220 030</b>	<b>-7 464 044</b>	<b>14 688 078</b>

## Kommentarer till den finansiella utvecklingen

Informationen som presenteras nedan bör läsas tillsammans med de reviderade finansiella rapporterna för Proport Invest avseende räkenskapsåren 2024 och 2025. Vänligen se även avsnittet "Utvald finansiell information i sammandrag" i detta Memorandum för ytterligare information om den historiska finansiella information som har inkluderats i detta Memorandum och de grunder på vilka informationen har upprättats. För fullständig finansiell information hänvisas till Bolagets finansiella redovisning.

### Jämförelse mellan räkenskapsåren 2025 och 2024

#### Nettoomsättning

Nettoomsättningen för räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2025 uppgick till 7 907 538 kronor, jämfört med 3 134 749 kronor för räkenskapsåret 2024, motsvarande en ökning om cirka 152 procent. Ökningen var huvudsakligen hänförlig till högre aktivitet i koncernen och ett ökat bidrag från bolagets operativa affärsmodell. En del av omsättningen under perioden hänförde sig även till så kallad Sweat Equity, vilket innebär att koncernbolag tillhandahåller operativa insatser där ersättning helt eller delvis kan ske genom aktier eller emissionsrelaterade upplägg.

#### Rörelseresultat (EBIT)

Rörelseresultatet för räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2025 uppgick till -5 173 261 kronor, jämfört med -10 138 121 kronor för räkenskapsåret 2024. Förbättringen var huvudsakligen hänförlig till den ökade nettoomsättningen samt lägre av- och nedskrivningar jämfört med föregående år. Nedskrivningar uppgick under 2025 till 4 016 132 kronor, jämfört med 8 118 801 kronor under 2024. Rörelseresultatet påverkades samtidigt negativt av högre övriga externa kostnader och högre personalkostnader, vilka uppgick till 6 525 959 kronor respektive 1 192 068 kronor under 2025, jämfört med 3 897 278 kronor respektive 833 195 kronor under 2024. Kostnadsökningen var huvudsakligen hänförlig till fortsatt uppbyggnad av verksamheten och förstärkning av koncernens operativa struktur.

#### Periodens resultat före skatt

Resultatet före skatt för räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2025 uppgick till -7 959 995 kronor, jämfört med -9 656 043 kronor för räkenskapsåret 2024. Förbättringen var huvudsakligen hänförlig till det förbättrade rörelseresultatet. Resultatet före skatt belastades dock fortsatt av negativa finansiella poster, framför allt hänförliga till nedskrivningar av finansiella anläggningstillgångar och ökade räntekostnader. Resultatet från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar uppgick till -1 858 362 kronor under 2025, jämfört med -61 162 kronor under 2024. Räntekostnaderna uppgick till 963 302 kronor under 2025, jämfört med 186 824 kronor under 2024.

#### Kassaflöde och finansiell ställning

Under räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2025 uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till -1 446 654, jämfört med 15 591 366 för motsvarande period 2024.

Under räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2025 uppgick kassaflödet från investeringsverksamheten till -3 580 999, jämfört med -14 762 377 för motsvarande period 2024.

Under räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2025 uppgick kassaflödet från finansieringsverksamheten till 6 000 126, jämfört med 0 för motsvarande period 2024. Förändringen var ett resultat av genomförd nyemission.

Likvida medel uppgick till 2 011 074 kronor per den 31 december 2025, jämfört med 1 038 601 kronor per den 31 december 2024. Ökningen var huvudsakligen hänförlig till det positiva kassaflödet från finansieringsverksamheten, vilket motverkade det negativa kassaflödet från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten under perioden.

Summa tillgångar uppgick till 25 699 058 kronor per den 31 december 2025, jämfört med 23 249 296 kronor per den 31 december 2024. Ökningen var huvudsakligen hänförlig till högre immateriella anläggningstillgångar, ökade finansiella anläggningstillgångar samt högre likvida medel vid periodens utgång. Eget kapital uppgick till 14 972 064 kronor per den 31 december 2025, jämfört med -4 198 470 kronor per den 31 december 2024<sup>15</sup>. Förändringen var huvudsakligen hänförlig till genomförd nyemission samt en förbättrad kapitalstruktur. Kortfristiga skulder minskade samtidigt till 7 501 819 kronor, jämfört med 22 785 639 kronor per den

---

<sup>15</sup> Det negativa egna kapitalet vid utgången av 2024 beror på att värdet på det nyligen förvärvade dotterbolaget Hero E-com skrevs ner med 4 496 000 SEK samt att moderbolagets egna kapital var helt förbrukat den 31 december 2024 efter att värdet på dotterbolag skrivits ner. Nedskrivningen av värdet i Hero E-com 2024 upptäcktes i samband med 2025 års bokslutsarbete, varför det inte hade tagits höjd för det i moderbolagets årsredovisning 2024. Resterande nedskrivningar gjordes i samband med att moderbolagets årsredovisning för 2024 upprättades varpå det egna kapitalet blev negativt per 31 december 2024. Vid datumet för upprättandet av 2024 årsredovisning hade Bolaget redan genomfört en nyemission som återställt det egna kapitalet.

31 december 2024, främst till följd av minskade övriga skulder. Sammantaget stärktes koncernens finansiella ställning väsentligt under 2025.. Några väsentliga materiella anläggningstillgångar finns inte i Bolaget.

Bolaget innehar idag den licens och den plattform som utgör en del av verksamheten i Artificiell Intelligens SEO Sverige AB. Licensen avser en AI-utvecklad, SEO-baserad plattform som förvärvades från Growth Marketing Sweden AB. Köpeskillingen för licensen uppgick till 600 000 SEK. Tillgången redovisas som en immateriell anläggningstillgång och skrivs av linjärt över en period om fem år.

### Principer för aktivering och avskrivningar

Bolaget har maskiner och inventarier som skrivs av över en nyttjandeperiod om fem (5) år. Bolaget har inga aktiverade utvecklingskostnader.

### Nettoskuldsättning

KSEK	Per 31 december 2025
<b>A.</b> Kassa och bank	2 011
B. Likvida medel	2 011
C. Lätt realiserbara värdepapper	0
<b>D. Summa likviditet</b>	2 011
<b>E.</b> Kortfristiga fordringar	2 697
F. Kortfristiga bankskulder	0
G. Kortfristig del av långfristiga skulder	0
H. Andra kortfristiga skulder	7 502
<b>I. Summa kortfristiga skulder</b>	7 502
<b>J. Netto kortfristig skuldsättning</b>	2 793
K. Långfristiga banklån	0
L. Emitterade obligationer	0
M. Andra långfristiga lån	0
<b>N. Långfristig skuldsättning</b>	0
<b>O. Nettoskuldsättning</b>	2 793

### Rörelsekapital

Proport Invest bedömer att det befintliga rörelsekapitalet är tillräckligt för att möta Proport Invests behov under den kommande tolv månadersperioden. Med rörelsekapital avses i detta Memorandum Bolagets förmåga att få tillgång till likvida medel för att kunna fullgöra sina betalningsförpliktelser när de förfaller till betalning. Bolaget planerar framöver att till större del finansiera sin verksamhet främst genom realiserade vinster. Därutöver planeras verksamheten, vid behov, finansieras genom eget kapital, tillfört genom emissioner, samt genom upptagande av lånefinansiering.

### Väsentliga händelser sedan Bolagets senaste rapport fram till dagen för Memorandumet

Efter utgången av fjärde kvartalet 2025 har Bolaget fortsatt arbetet med att vidareutveckla investeringsplattformen och förstärka portföljstyrningen i syfte att öka transparensen, förbättra uppföljningsförmågan och skapa ökad förutsägbarhet i värdeskapandet. Styrelsen följer löpande Bolagets kapitalbehov, marknadsförutsättningar samt de aktiviteter som bedöms nödvändiga för att genomföra Bolagets kapitalmarknadsagenda, inklusive fortsatta förberedelser inför den marknadsnotering som Memorandumet avser.

Utöver ovanstående har inga väsentliga händelser i övrigt skett i Bolaget ur finansiell synpunkt sedan Bolagets senaste rapport, bokslutskommunikén för 2025, fram till dagen för Memorandumet.

### Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Bolaget har vid upprättande av Memorandumet inga ställda säkerheter eller eventuella förpliktelser till externa borgenärer.

### Begränsningar i användandet av kapital

Det finns, såvitt styrelsen i Proport Invest känner till, inga begränsningar avseende användandet av Bolagets kapital.

### **Tendenser och osäkerhetsfaktorer**

Bolaget känner inte till några tendenser, osäkerhetsfaktorer, potentiella fordringar eller andra krav, åtaganden eller händelser, med undantag för vad som beskrivits i avsnittet ”*Risikfaktorer*”, som kan förväntas ha en väsentlig inverkan på Bolagets utsikter under innevarande år. Bolaget känner heller inte till några offentliga, ekonomiska, skattepolitiska, penningpolitiska eller andra politiska åtgärder som, direkt eller indirekt, väsentligt påverkat eller skulle kunna påverka Bolagets verksamhet.

## Styrelse och ledande befattningshavare

### Styrelse

Bolagets styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av minst tre (3) och högst sju (7) ledamöter utan suppleanter. För närvarande består Bolagets styrelse av fyra (4) ordinarie styrelseledamöter, inklusive styrelseordförande. Styrelseledamöterna är valda för tiden intill slutet av årsstämman 2026. Det är Bolagets avsikt att senast vid bolagsstämman välja in ytterligare en styrelseledamot som ska vara oberoende i förhållande till såväl större aktieägare som Bolaget och bolagsledningen.

Namn	Födelseår	Position	Invald	Oberoende i förhållande till	
				Större aktieägare	Bolaget och bolagsledningen
Ing-Marie Thunvik	1956	Styrelseordförande	2024	Nej	Nej
Erland Pontusson	1953	Styrelseledamot	2026	Ja	Ja
Bo T:son Nyström	1952	Styrelseledamot	2023	Nej	Nej
Lennart Tranback	1949	Styrelseledamot	2024	Nej	Nej

### Ing-Marie Thunvik, styrelseordförande

Styrelseordförande i Proport Invest sedan 2024

Ekonom och tidigare ekonomichef på Siemens och det svenska börsnoterade fastighetsbolaget Fabege. Över 30 års erfarenhet från internationella företag, med fokus på koncernredovisning och hantering av komplexa finansiella strukturer.

Ing-Marie har pågående engagemang som ägare av Ing-Marie Thunvik Consulting (enskild firma), ledamot i Thunvik Consulting AB, suppleant i Posterton AB. Under de senaste fem åren har hon avslutade engagemang som ordf./ledamot i Brf Inedal 16. Under denna period har hon även innehaft minst 10 procent av aktierna i Thunvik Consulting AB. I de bolag som Ing-Marie varit engagerad har bolagen inte fått några anmärkningar i relevanta revisionsberättelser.

Aktieäggande: 636 685 aktier via bolag och privat

Optionsinnehav: Har inget optionsinnehav

### Erland Pontusson, styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2026

Civilekonom från Stockholms universitet och tidigare COO för svenska börsnoterade ADDvise. Har lång erfarenhet inom affärsområden som innefattar medicinteknik och IT. Erland har suttit i ledande positioner på bolag såsom Philips, Fujitsu och LIC Care.

Erland har pågående engagemang som ledamot i KEBO Inredningar Aktiebolag<sup>16</sup>. Under de senaste fem åren har han avslutade engagemang som ledamot i Pontusson Consulting AB och ADDvise Group AB (publ), varav Pontusson Consulting AB har inlett likvidation. Under denna period har han även innehaft minst 10 procent av aktierna i Pontusson Consulting AB. I de bolag som Erland varit engagerad har bolagen inte fått några anmärkningar i relevanta revisionsberättelser.

Aktieäggande i Bolaget: 6 260 aktier

Optionsinnehav: Har inget optionsinnehav

### Bo T:son Nyström, styrelseledamot

Styrelseledamot i Proport Invest sedan 2023

Tidigare VD och koncernchef för svenska börsnoterade Persea/Goldwell. Även tidigare styrelseledamot i Trade Extensions som såldes till börsnoterade Silicon Valley-bolaget Coupa Software Inc. Över 40 års erfarenhet av säljstyrning, verksamhetsutveckling och marknadsföring av varumärken som Schwarzkopf, Estée Lauder och Cartier i Sverige.

<sup>16</sup> Likvidation beslutad i bolaget.

Bo har pågående engagemang som ledamot i Bostad i Brasilien AB och Boteson AB. Under de senaste fem åren har han avslutade engagemang som ledamot i Posterton AB. Under denna period har han även innehaft minst 10 procent av aktierna i Bostad i Brasilien AB och Boteson AB. I de bolag som Bo varit engagerad har bolagen inte fått några anmärkningar i relevanta revisionsberättelser.

Aktieäggande i Bolaget: 2 080 031 aktier via bolag  
Optionsinnehav: Har inget optionsinnehav

#### **Lennart Tranback, styrelseledamot**

Styrelseledamot i Proport Invest sedan 2024

Ingenjör och tidigare VD samt grundare av den svenska möbeltillverkaren Officeline, som senare såldes till Lanab Group. Över 40 års erfarenhet av affärsstrategi och operativt ledarskap.

Lennart har pågående engagemang som ledamot i Tranback Fastigheter och Konsult AB. Under de senaste fem åren har han avslutade engagemang som ledamot i Nynäshamns industrihus AB. Under denna period har han även innehaft minst 10 procent av aktierna i Tranback Fastigheter och Konsult AB. I de bolag som Lennart varit engagerad har bolagen inte fått några anmärkningar i relevanta revisionsberättelser.

Aktieäggande i Bolaget: 792 201 aktier via bolag  
Optionsinnehav: Har inget optionsinnehav

#### **Ledande befattningshavare**

Namn	Födelseår	Position	Tillträdesår <sup>17</sup>	Oberoende i förhållande till	
				Större aktieägare	Bolaget och bolagsledningen
Marko Rado	1985	VD	2024	Nej	Nej
Jonas Tholin	1979	CFO	2025	Ja	Nej

#### **Marko Rado, VD**

VD i Proport Invest sedan 2024

Över 19 års erfarenhet från finansmarknaden med ledande befattningar på Mangold Fondkommission samt inom kapitalförvaltning på East Capital och PAM Capital. Senast medgrundare och fondförvaltare för Impact Credit Opportunity Fund.

Marko har pågående engagemang som ledamot och VD i Adrivo Capital AB och Adrivo Corporate Finance AB. Därutöver är han ledamot i Nordic Tech House AB, Posterton AB, Finanstid Media AB, Hero E-com AB och Worknode Group AB. Under de senaste fem åren har han avslutade engagemang som ordförande i Posterton AB och Artificiell Intelligens SEO Sverige AB, samt som suppleant i The Watch Stand Global AB och Corpvantage AB. Under denna period har han även innehaft minst 10 procent av aktierna i Adrivo Capital AB och Adrivo Corporate Finance AB. I de bolag som Marko varit engagerad har bolagen inte fått några anmärkningar i relevanta revisionsberättelser.

Marko förekom under 2025 i en tredskodom hänförlig till ett borgensåtagande avseende ett privatlån upptaget av en familjemedlem. Tredskodomen meddelades i juni 2025 och undanröjdes i november 2025 efter återvinning. Det aktuella lånet är fullt reglerat och betalt. Med anledning av ärendet uppkom även en betalningsanmärkning.

Aktieäggande i Bolaget: 119 258 aktier via bolag  
Optionsinnehav i Bolaget: Har inget optionsinnehav

<sup>17</sup> Avser nuvarande befattning.

## **Jonas Tholin, CFO**

CFO i Proport Invest sedan 2025

Civilekonomexamen från Högskolan i Gävle. Har över 20 års erfarenhet från ledande och kvalificerade ekonomifunktioner i olika branscher samt som auktoriserad redovisningskonsult för privatägda, börsnoterade bolag och internationella koncerner.

Jonas har, utöver enskild firma, pågående engagemang som ledamot i BRF Väduren, där han har avböjt omval men sitter kvar i styrelsen t.o.m. 20 maj. Under de senaste fem åren har han inga avslutade bolagsengagemang eller innehav om minst 10 procent av aktierna i bolaget.

Aktieäggande i Bolaget: Inget innehav

Optionsinnehav i Bolaget: Har inget optionsinnehav

## **Revisor**

Revisorn ska granska Bolagets årsredovisning, koncernredovisning och räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämma. Enligt Bolagets bolagsordning ska Bolaget ha minst en (1) och högst två (2) revisorer, med eller utan suppleanter. Öhrlings PricewaterhouseCoopers är Proport Invests revisor. Lars Kylberg, auktoriserad revisor och medlem i FAR (branschorganisationen för auktoriserade revisorer), är huvudansvarig revisor sedan årsstämman 2024, och på årsstämman 2025 valdes han om till huvudansvarig revisor för perioden intill slutet av årsstämman 2026. Lars tog över från tidigare revisor på tidigare styrelsens förfrågan.

## **Ytterligare information om styrelsens ledamöter och ledande befattningshavare**

Det förekommer inga familjeband mellan några styrelseledamöter och/eller ledande befattningshavare.

Såsom framgår ovan har vissa styrelseledamöter och ledande befattningshavare privata intressen i Bolaget genom sina aktieinnehav. Styrelseledamöter och ledande befattningshavare i Bolaget är styrelseledamöter och funktionärer i andra bolag samt har aktieinnehav i andra bolag, och för det fall något sådant bolag ingår affärsförbindelser med Bolaget kan styrelseledamöter eller ledande befattningshavare i Bolaget ha en intressekonflikt, vilket hanteras genom att den berörda personen inte är involverad i hanteringen av ärendet å Bolagets vägnar. Utöver vad som angetts har ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare några privata intressen som kan stå i strid med Bolagets intressen.

Under de senaste fem åren har ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare, med undantag för vad som anges ovan, (i) dömts i bedrägerirelaterade mål, (ii) representerat ett företag som försatts i konkurs eller likvidation (annat än frivillig likvidation), eller varit föremål för konkursförvaltning, (iii) bundits vid/eller utfärdats påföljder för ett brott av reglerings- eller tillsynsmyndigheter (inbegripet erkända yrkessammanslutningar) eller (iv) förbjudits av domstol att ingå som medlem av en emittents förvaltnings-, lednings-, eller kontrollorgan eller från att ha ledande eller övergripande funktioner hos en emittent.

Samtliga styrelseledamöter och ledande befattningshavare kan nås via Bolagets adress Tomtebogatan 37, 113 38 Stockholm.

# Bolagsstyrning

## Bolagsstyrning

Bolaget tillämpar inte Svensk kod för bolagsstyrning då Bolagets aktie inte handlas, eller planeras att handlas, på en så kallad reglerad marknadsplats och Bolaget inte heller har frivilligt förpliktigt sig att följa denna.

## Bolagsstämma

Enligt aktiebolagslagen (2005:551) är bolagsstämman Bolagets högsta beslutsfattande organ. På bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor, till exempel fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av Bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktör, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till dessa.

Årsstämma måste hållas inom sex månader från utgången av räkenskapsåret. Utöver årsstämma kan det kallas till extra bolagsstämma. Enligt Bolagets bolagsordning sker kallelsen till bolagsstämma genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och på Bolagets webbplats. Att kallelse skett ska annonseras i Svenska Dagbladet.

## Rätt att delta på bolagsstämma

Aktieägare som vill delta i förhandlingarna på bolagsstämma ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB ("Euroclear") förda aktieboken sex bankdagar för bolagsstämman, dels anmäla sig hos Bolaget för deltagande i bolagsstämman senast den dag som anges i kallelsen till bolagsstämman. Aktieägare kan närvara vid bolagsstämmor personligen eller genom ombud och kan även biträdas av högst två personer. Ombud behöver ej anmäla antalet biträden enligt Bolagets bolagsordning. Vanligtvis är det möjligt för aktieägare att anmäla sig till bolagsstämman på flera olika sätt vilka närmare anges i kallelsen till bolagsstämman. Aktieägare är berättigade att rösta för samtliga aktier som aktieägaren innehar.

## Initiativ från aktieägarna

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman måste skicka en skriftlig begäran härom till styrelsen. Begäran ska normalt vara styrelsen tillhanda senast sju veckor före bolagsstämman.

## Styrelsen

Styrelsen är Bolagets högsta beslutsfattande organ efter bolagsstämman. Enligt aktiebolagslagen (2005:551) är styrelsen ansvarig för Bolagets förvaltning och organisation, vilket innebär att styrelsen är ansvarig för att, bland annat, fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fortlöpande utvärdera Bolagets resultat och finansiella ställning samt utvärdera den operativa ledningen. Styrelsen ansvarar också för att säkerställa att årsredovisningen och delårsrapporter upprättas i rätt tid. Dessutom utser styrelsen Bolagets verkställande direktör.

Styrelseledamöterna väljs normalt av årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Enligt Bolagets bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre (3) och högst sju (7) ledamöter utan suppleanter.

Styrelsen ansvarar enligt styrelsens arbetsordning för Bolagets organisation och förvaltning av Bolagets angelägenheter. Vidare ska styrelsen tillse att Bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och Bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kan kontrolleras på ett betryggande sätt.

## Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare

Den verkställande direktören är underordnad styrelsen och ansvarar för Bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören anges företrädesvis i Bolagets VD-instruktion och styrelsens arbetsordning.

Verkställande direktören ansvarar enligt Bolagets VD-instruktion bland annat för att leda Bolagets verksamhet och under styrelsens överinseende sörja för en tillfredsställande organisation av verksamheten. Vidare ska verkställande direktören direkt eller indirekt utöva tillsyn över Bolagets befattningshavare, sörja för att Bolagets bokföring fullgörs i överensstämmelse med lag och att medelsförvaltningen sköts på ett betryggande sätt, samt tillse att lagar och förordningar följs. Verkställande direktören är skyldig att hålla styrelsens ordförande underrättad om väsentliga händelser i Bolaget samt att vid förhållanden och händelser som inte täcks av Bolagets VD-instruktion aktivt initiera åtgärder som krävs för att Bolagets intressen ska tillgodoses på bästa sätt, när beslut av styrelsen inte kan avvaktas.

Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare presenteras i avsnittet "*Styrelse och ledande befattningshavare*".

## Ersättning till styrelseledamöter

Vid årsstämman den 25 juni 2025 beslutade stämman att inget arvode ska utgå till styrelsens bolagsstämmovalda ledamöter, som inte är anställda i Bolaget, inkluderat styrelsens ordförande, intill dess nästa årsstämma hållits. Bolagets styrelseledamöter har inte rätt till några förmåner efter avslutat styrelseuppdrag.

2025	Arvode/andra ersättningar	Pensionskostnader	Övriga ersättningar	Totalt
Ing-Marie Thunvik	0	0	0	0
Bo T:son Nyström	0	0	0	0
Lennart Tranback	0	0	0	0
Viktor Lundqvist	0	0	0	0

#### Ersättning till den verkställande direktören och andra ledande befattningshavare

Styrelsen ansvarar för att årligen se över och, vid behov, besluta om justeringar av ersättningen till Bolagets verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare. Bolagets ledande befattningshavare utgörs av verkställande direktör ("VD") och Chief Financial Officer ("CFO"). Ersättning ska vara marknadsmässig och utformas i syfte att kunna attrahera och behålla relevant kompetens. Ersättningsnivåer och villkor omförhandlas normalt årligen.

VD:s ersättning under 2025 uppgick till 50 000 kronor per månad och fakturerades månadsvis i enlighet med det uppdragsavtal som gäller mellan Bolaget och VD. Från och med 2026 uppgår VD:s ersättning till 75 000 kronor per månad och faktureras månadsvis enligt uppdragsavtalet.

CFO tillträdde sin tjänst i december 2025 och är tillsvidareanställd på deltid motsvarande cirka 30-50 procent, med en fast månadslön om 60 000 kronor. Uppsägningstiden är tre (3) månader för såväl Bolaget som CFO.

2025	Lön/andra ersättningar	Pensionskostnader	Sociala kostnader	Övriga ersättningar	Totalt
Marko Rado	600 000	0	0	315 000	915 000
Jonas Tholin	15 218	0	6 571	0	21 789

Mellan Bolaget och VD Marko Rado gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex (6) månader. Vid uppsägning från Bolagets sida eller om VD säger upp avtalet till följd av avtalsbrott från Bolagets sida, erhåller VD ett avgångsvederlag om sex (6) månadslöner. Från avgångsvederlaget avräknas inkomst som VD erhåller från uppdrag, annan anställning eller egen verksamhet.

## Aktien, aktiekapital, legala frågor och kompletterande information

### Bolaget och central värdepappersförvaring

Bolaget är ett publikt avstämningsbolag och Bolagets aktier är kontoförda i ett avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om värdepapperscentraler och kontoföring av finansiella instrument. Bolagets aktiebok förs av Euroclear Sweden AB. Aktieägare erhåller inga fysiska aktiebrev. Samtliga transaktioner med Bolagets aktier sker på elektronisk väg genom banker och värdepappersförvaltare. Nyemitterade aktier registreras på person i elektroniskt format. Bolagets aktier beräknas att ha första handelsdag den 17 april 2026 på Spotlight under kortnamnet PRPORT och är denominerad i svenska kronor (SEK). Aktierna har ISIN-kod SE0027767724, FISN-kod PROPORINV/SH och CFI-kod ESVUFR. Bolaget har endast ett aktieslag varav varje aktie ger en (1) röst. Aktiekapitalet vid datumet för Memorandumet uppgår till 13 140 280,395 SEK fördelat på 6 915 937 aktier med ett kvotvärde om 1,90 SEK. Samtliga utgivna aktier är fullt betalda.

### Utdelning och utdelningspolicy

Bolaget planerar inte för att lämna utdelning under de kommande åren utan avser att återinvestera eventuella vinstmedel i verksamheten. Beslut om vinstutdelning fattas av bolagsstämman och utbetalning ombesörjs av Euroclear. Utdelning får endast ske med ett sådant belopp att det efter utdelningen finns full täckning för Bolagets bundna egna kapital och endast om utdelningen framstår som försvarlig med hänsyn till (i) de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet, samt (ii) Bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt (den så kallade försiktighetsregeln). Som huvudregel får aktieägarna inte besluta om utdelning av ett större belopp än vad styrelsen föreslagit eller godkänt. Rätt till utdelning tillkommer den som är registrerad som aktieägare i den av Euroclear förda aktieboken på den avstämningsdag för utdelning som beslutas av bolagsstämman. Utdelning utbetalas normalt som ett kontant belopp per aktie genom Euroclears försorg. Utdelning kan även ske i annan form än kontant utdelning (så kallad sakutdelning). Om aktieägare inte kan nås för mottagande av utdelning kvarstår aktieägarens fordran på Bolaget och begränsas endast genom allmänna regler för preskription. Fordran förfaller som huvudregel efter tio år. Vid preskription tillfaller hela beloppet Bolaget. Bolaget tillämpar inte några restriktioner eller särskilda förfaranden vad avser kontant utdelning till aktieägare bosatta utanför Sverige, med undantag för eventuella begränsningar som följer av bank- och clearingsystem sker utbetalning på samma sätt som för aktieägare bosatta i Sverige. Skattelagstiftningen i såväl Sverige som aktieägarens hemland kan påverka intäkterna från eventuell utdelning som utbetalas. För aktieägare som inte är skatterettsligt hemmahörande i Sverige utgår dock normalt svensk kupongskatt.

### Personaloptioner, incitamentsprogram, konvertibler och teckningsoptioner

Bolaget har, per dagen för Memorandumet, inga utestående teckningsoptioner, personaloptioner, konvertibler eller liknande finansiella instrument som kan berättiga till teckning av aktier eller på annat sätt påverka aktiekapitalet i Bolaget.

### Aktiekapitalets utveckling

Datum	Händelse	Pris per aktie	Förändring aktiekapital	Förändring antal aktier	Aktiekapital efter förändring	Antal aktier efter förändring	Kvotvärde efter förändring
1987-06-11	Nybildning		50 000		50 000		100
1996-05-03	Fondemission		450 000	9 955 000	500 000		100
2021-08-30	Nyemission	777,78	450 000	45 000	950 000	10 000 000	0,095
2022-03-21	Nyemission	8	189 738,75	1 997 250	1 139 738,750	11 997 250	0,095
2023-07-03	Nyemission	7,40	1 195 847,65	12 587 870	2 335 586,400	24 585 120	0,095
2023-07-03	Nyemission	7,40	44 765,52	471 216	2 380 351,920	25 056 336	0,095
2023-07-03	Nyemission	8	783 750	8 250 000	3 164 101,920	33 306 336	0,095
2023-10-27	Nyemission	3,50	77 521,05	816 011	3 241 622,965	34 122 347	0,095
2025-03-26	Nyemission	0,30	950 000	10 000 000	4 191 622,965	44 122 347	0,095
2025-03-26	Nyemission	0,095	3 325 000	35 000 000	7 516 622,965	79 122 347	0,095
2025-05-07	Nyemission	0,45	1 231 574,68	12 963 944	8 748 197,645	92 086 291	0,095
2025-07-01	Nyemission	0,50	665 085,22	7 000 897	9 413 282,860	99 087 188	0,095
2025-09-03	Nyemission	0,45	1 827 236,94	19 234 073	11 240 519,795	118 321 261	0,095
2025-11-19	Nyemission	0,095	1 439 142,56	15 148 869	12 679 662,350	133 470 130	0,095
2025-12-01	Nyemission	0,45	460 618,05	4 848 611	13 140	138 318 741	0,095

					280,395		
2026-02-18	Omvänd split 20:1	10,00		-131 402 804	13 140 280,395	6 915 937	1,900

### Aktier och aktiekapital

Per dagen för denna Memorandumet uppgår det registrerade aktiekapitalet till 13 140 280,395 SEK fördelat på 6 915 937 aktier. Kvotvärdet uppgår till 1,90 SEK. Samtliga aktier är fullt betalda och denominerade i SEK samt har emitterats i enlighet med bestämmelserna i aktiebolagslagen (2005:551).

Bolaget har emitterat aktier i ett aktieslag och det föreligger inga röstskillnader. Enligt Bolagets bolagsordning får aktiekapitalet inte understiga 4 750 000 SEK och inte överstiga 19 000 000 SEK. Antalet aktier får inte understiga 2 500 000 och inte överstiga 10 000 000. Aktierna som avses upptas till handel på Spotlight är inte föremål för något erbjudande som lämnats till följd av budplikt, inlösenrätt eller lösningskyldighet. Inga offentliga uppköpserbjudanden har heller lämnats avseende aktierna under innevarande eller föregående räkenskapsår. ISIN-koden för Bolagets aktie är SE0027767724.

### Ägarstruktur

Nedan redovisas de tio (10) största aktieägarna i Bolaget per den 2026-03-31, inklusive därefter kända förändringar fram till dagen för Memorandumet. Såvitt styrelsen känner till finns inga aktieägaravtal i Bolaget. Vidare saknar styrelsen kännedom om andra överenskommelser eller motsvarande som kan komma att leda till att kontrollen över Bolaget eller Bolaget förändras. Bolaget är såvitt styrelsen känner till inte direkt eller indirekt kontrollerat av någon enskild aktieägare och har inte vidtagit några särskilda åtgärder i syfte att garantera att kontrollen över Bolaget inte missbrukas. De regler till skydd för minoritetsaktieägare som finns i aktiebolagslagen utgör dock ett skydd mot en majoritetsägars eventuella missbruk av kontroll över ett bolag. Antalet aktieägare i Proport Invest uppgick per den 2026-03-31 till 875.

Aktieägare	Antal aktier	Andel kapital, %	Andel röster, %
Boteson AB	2 080 031	30,08	30,08
Tranback Fastigheter och Konsult AB	792 201	11,45	11,45
Lundqvist Unevik AB	605 556	8,76	8,76
Ing-Marie Agneta Thunvik	414 462	5,99	5,99
Proport Invest AB	396 000	5,73	5,73
Thunvik Management Consulting AB	222 223	3,21	3,21
Growth Marketing Sweden AB	206 667	2,99	2,99
Confundi Group AB	195 016	2,82	2,82
Adrivo Capital AB	119 258	1,72	1,72
Raymond Roberts	105 955	1,53	1,53
<i>Övriga aktieägare</i>	1 778 568	25,72	25,72
<b>Totalt</b>	<b>6 915 937</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

### Åtaganden att inte sälja aktier, m.m.

Huvudägare, styrelseledamöter och ledande befattningshavare i Bolaget som representerar cirka 61 procent av kapitalet och rösterna före noteringen är föremål för lock-up från första dag för handel i Bolagets aktier på Spotlight. Samtliga av nedanstående aktieägare har åtagit sig gentemot G&W att, under en period om tolv (12) månader från första dag för handel, inte utan G&W:s skriftliga samtycke, sälja, låna ut eller pantsätta aktier i Bolaget.

Namn	Innehavda aktier	Andel av kapitalet, %	Andel av rösterna, %
Boteson AB	2 080 031	30,08	30,08
Tranback Fastigheter och Konsult AB	792 201	11,45	11,45
Lundqvist Unevik AB	605 556	8,76	8,76
Ing-Marie Agneta Thunvik	414 462	5,99	5,99

Thunvik Management Consulting AB	222 223	3,21	3,21
Adrivo Capital AB	119 258	1,72	1,72
<b>Totalt</b>	<b>4 233 731</b>	<b>61,21</b>	<b>61,21</b>

Utöver lock up-förbindelse föreligger inga inskränkningar i rätten att fritt överlåta aktien.

### Vissa rättigheter kopplade till aktierna

De rättigheter som är förenade med aktier emitterade av Bolaget, inklusive de rättigheter som följer av bolagsordningen, kan endast ändras i enlighet med de förfaranden som anges i aktiebolagslagen (2005:551). Varje aktie berättigar till en (1) röst på Bolagets bolagsstämma. Varje röstberättigad aktieägare får vid bolagsstämma rösta för fulla antalet av denne ägda och företrädde aktier. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i Bolagets tillgångar och vinst. Vid en eventuell likvidation av Bolaget har aktieägare rätt till andel av överskott i förhållande till det antal aktier som aktieägaren innehar. Aktieägare har normalt företrädesrätt till teckning av nya aktier, teckningsoptioner och konvertibler i enlighet med aktiebolagslagen, såvida inte bolagsstämman eller styrelsen med stöd av bolagsstämmans bemyndigande eller efterföljande godkännande beslutar om avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om inlösen eller konvertering. Bolaget innehar inga egna aktier. Utöver vad som föreskrivs i lag finns heller inga bestämmelser i Bolagets bolagsordning om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.

Det finns inga hembudsklausuler, förköpsförbehåll eller andra begränsningar i rätten att överlåta aktier i Bolaget i lag, Bolagets bolagsordning eller något avtal eller annan handling där Bolaget är part. Såvitt styrelsen känner till finns ej heller några andra avtal, i vilka Bolaget ej är part, såsom avtal mellan aktieägare, som skulle kunna innebära begränsningar i rätten att överlåta aktier i Bolaget.

### Rättsliga förfaranden och skiljeförfaranden

Under de senaste tre (3) åren har följande domar/ärenden/myndighetsavgöranden förekommit avseende Bolaget (Proport Invest AB (publ), tidigare THiS Group AB (publ)):

#### Patent- och marknadsdomstolen, mål nr PMT 12484-23

Bolaget var part i ett mål vid Patent- och marknadsdomstolen avseende rättigheterna till vissa varumärken. Motpart var Confundi Group AB, med koppling till Bolagets tidigare verksamhet. Målet avslutades genom förlikning i maj 2024, varigenom Confundi Group AB erhöll rättigheterna till de varumärken som omfattades av tvisten, inklusive vissa svenska varumärken och ett EU-varumärke. Målet är avslutat.

#### Konkursansökan från tidigare verkställande direktör

I februari 2024 ansökte Bolagets tidigare verkställande direktör om att försätta THiS Group AB (publ), numera Proport Invest AB (publ), i konkurs med hänvisning till ett påstått ersättningsanspråk avseende bland annat avgångsvederlag. Bolaget bestred ansökan. Tingsrätten avslog konkursansökan den 15 april 2024 och motparten ålades att ersätta Bolagets rättegångskostnader. Ärendet är avslutat.

#### Särskild granskning

En särskild granskning initierades i slutet av 2023 avseende perioden 2022-2023 och riktades mot den tidigare ledningen och styrelsen i dåvarande THiS Group AB (publ). Granskningen hade sin bakgrund i interna motsättningar inom bolaget under 2023. Den ledning som tillträdde i januari 2024 var inte föremål för granskningen men medverkade i arbetet genom att tillhandahålla efterfrågat material. Granskningen avslutades i december 2024. Granskaren konstaterade inte medvetna oegentligheter, men noterade i vissa delar brister i underlag och dokumentation hänförliga till den tidigare organisationen. Med anledning av de osäkerheter som framkom beviljades inte den tidigare ledningen och styrelsen ansvarsfrihet för den aktuella perioden. Bolaget ser allvarligt på de brister som identifierades och har sedan 2024 arbetat löpande med att stärka styrning, intern kontroll, dokumenthantering och finansiell uppföljning. Under 2025 formaliserades detta arbete ytterligare genom införande och uppdatering av policyer och instruktioner, inklusive tydligare attest- och behörighetsordningar. Bolaget har även stärkt arkivering och spårbarhet genom en mer strukturerad dokumenthantering samt genom användning av ett gemensamt bokföringssystem inom företagsgruppen. I slutet av 2025 förstärktes organisationen vidare genom tillsättning av CFO med övergripande ansvar för finansiell kontroll, uppföljning och efterlevnad.

#### Väsentliga avtal

Utöver avtal som ingåtts inom ramen för Bolagets normala verksamhet finns ett avtal av väsentlig betydelse för Bolaget, nämligen aktieöverlåtelseavtalet avseende förvärvet av Hero E-com AB, vilket bland annat innehåller bestämmelser om tilläggsköpeskilling. I övrigt har Bolaget, såvitt styrelsen känner till, inte ingått några avtal av väsentlig betydelse för Bolagets verksamhet som helhet, vare sig i moderbolaget eller i något av dotterbolagen.

Enligt aktieöverlåtelseavtalet avseende Hero E-com AB har säljarna rätt till en tilläggsköpeskilling för räkenskapsåren 2024-2028. Tilläggsköpeskillingen uppgår till 50 procent av bolagets resultat efter finansiella poster för respektive räkenskapsår, med undantag för realisationsvinster och realisationsförluster hänförliga till vissa i avtalet angivna tillgångar. Tilläggsköpeskillingen ska betalas senast 30 dagar efter att bokslutet för det aktuella räkenskapsåret har färdigställts och slutlig skatt har fastställts.

#### **Transaktioner med närstående**

- Under 2024 förvärvade Bolaget Hero E-com AB från Viktor Lundqvist och Patrik Unevik genom deras gemensamt ägda bolag Lundqvist Unevik AB. Efter förvärvet ingår Viktor Lundqvist och Patrik Unevik i Bolagets företagsgrupp. Köpeskillingen uppgick till 11 000 000 SEK. Av detta erlades 5 000 000 SEK genom nyemitterade aktier i Bolaget till en teckningskurs om 0,45 SEK per aktie, medan 6 000 000 SEK utgjorde kontant köpeskilling. Den kontanta delen reglerades genom revers i enlighet med förvärvsavtalet och ska utbetalas genom årliga betalningar under perioden 2024-2028.
- Under 2024 förvärvade Bolaget Finanstid Media AB från Anton Iverman samt Corpvantage AB. Anton Iverman ingår efter förvärvet i Bolagets företagsgrupp. Corpvantage AB ägdes vid tidpunkten för transaktionen av Upper Bromsten Ventures AB och JS Consulting AB. Vid tidpunkten för transaktionen förelåg ett närståendeförhållande med Mattias Ahlberg, vilket inte längre föreligger. Köpeskillingen uppgick till 1 360 000 SEK. Av detta erlades 367 200 SEK genom nyemitterade aktier i Bolaget till en teckningskurs om 0,45 SEK per aktie, medan 992 800 SEK erlades kontant i enlighet med förvärvsavtalet.
- Under 2025 deltog styrelseledamöter och verkställande direktören i den publika emissionen genom kvittning av fordringar på Bolaget från Boteson AB, Thunvik Management Consulting AB, Tranback Konsult och Fastigheter AB samt Adrivo Capital AB. Dessa bolag är hänförliga till styrelseledamöterna Bo T:son Nyström, Ing-Marie Thunvik och Lennart Tranback samt verkställande direktören Marko Rado. Fordringarna uppgick sammanlagt till 2 615 000 SEK och reglerades genom teckning av nyemitterade aktier i Bolaget till en teckningskurs om 0,45 SEK per aktie.
- Under 2025 reglerade Viktor Lundqvist och Patrik Unevik, genom deras gemensamt ägda bolag Lundqvist Unevik AB, 450 000 SEK av den utestående reversfordran hänförlig till Bolagets förvärv av Hero E-com AB genom teckning av nyemitterade aktier i Bolaget till en teckningskurs om 0,45 SEK per aktie. Detta innebär att motsvarande del av reversen avräknades mot aktier istället för att erläggas kontant.
- Under 2025 förvärvade Bolaget Corpvantage AB från Upper Bromsten Ventures AB och JS Consulting AB. Vid tidpunkten för förvärvet förelåg ett närståendeförhållande med Mattias Ahlberg, vilket inte längre föreligger. Köpeskillingen uppgick till 528 832 SEK och erlades i sin helhet kontant i enlighet med förvärvsavtalet.
- Under 2025 tillhandahöll dotterbolaget Hero E-com AB IT-utvecklingstjänster till Online Financial Services AB till ett sammanlagt värde om 1 586 154 SEK. Tjänsterna har utförts enligt marknadsmässiga villkor och avtal som varit gällande sedan 2024, enligt vilket Hero E-com AB under 2024 fakturerade 60 000 SEK per månad och, sedan slutet av 2024, 96 000 SEK per månad. Tjänsterna har avsett den löpande driften av bolagets verksamhet, med särskilt fokus på den tekniska och produktrelaterade sidan samt utvecklingen av plattformen. Viktor Lundqvist är styrelseledamot i Online Financial Services AB, men uppstår ingen ersättning från bolaget.

# Bolagsordning

## §1 Företagsnamn

Bolagets företagsnamn är Proport Invest AB (publ). Bolaget är publikt.

## §2 Styrelsens säte

Styrelsen har sitt säte i Stockholms kommun.

## §3 Verksamhet

Bolaget ska bedriva verksamhet inom investeringar, samägande och förvaltning med särskilt fokus på innovation, e-handel och digitala tillväxtbolag med hög skalbarhet. Bolagets syfte är att skapa avkastning till sina aktieägare.

## §4 Aktiekapital

Aktiekapitalet utgör lägst 4 750 000 kronor och högst 19 000 000 kronor.

## §5 Antal aktier

Antalet aktier ska uppgå till lägst 2 500 000 och högst 10 000 000.

## §6 Styrelse

Styrelsen ska bestå av minst tre (3) och högst sju (7) ordinarie styrelseledamöter utan suppleanter.

## §7 Revisorer

För granskning av bolagets årsredovisning jämte räkenskaper samt styrelsen och verkställande direktörens förvaltning utses en (1) till två (2) revisorer.

## §8 Kallelse

Kallelse till årsstämma samt kallelse till extra bolagsstämma där fråga om ändring av bolagsordningen kommer att behandlas skall ske tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma skall utfärdas tidigast sex och senast två veckor före stämman.

Kallelse till bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska annonseras i Svenska Dagbladet.

Aktieägare som vill delta i förhandlingarna vid bolagsstämma, skall göra anmälan till bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Sistnämnda dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före stämman.

Aktieägare får vid bolagsstämman medföra ett eller två biträden, dock endast om aktieägaren gjort anmälan härom enligt föregående stycke.

## §9 Årsstämma

Årsstämma hålles årligen inom 6 månader efter räkenskapsårets utgång. På årsstämma skall följande ärenden förekomma:

1. Val av ordförande vid stämman.
2. Upprättande och godkännande av röstlängd.
3. Godkännande av dagordning.
4. Val av en eller två protokolljusterare.
5. Prövning om stämman blivit behörigen sammankallad.
6. Föredragning av framlagd årsredovisning och revisionsberättelse samt, i förekommande fall, koncernredovisning och koncernrevisionsberättelse. 7.

Beslut

- a) om fastställande av resultaträkning och balansräkning samt, i förekommande fall, koncernresultaträkning och koncernbalansräkning.
  - b) om dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen.
  - c) om ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktören. 8. Fastställande av styrelse- och revisorsarvoden.
9. Val av styrelse och revisor.
  10. Annat ärende som ankommer på stämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen.

## §10 Räkenskapsår

Bolagets räkenskapsår ska vara 1 januari - 31 december.

## §11 Avstämningsbolag

Bolagets aktier ska vara registrerade i ett avstämningsregister enligt 4 kap. lagen (1998:1479) om värdepapperscentraler och kontoföring av finansiella instrument.

## §12 Ort för bolagsstämma och digital stämma

Stämma ska förutom där styrelsen har sitt säte kunna hållas på annan ort inom Stockholms län eller helt digitalt.

## Adresser

### **Bolaget**

#### **Proport Invest AB (publ)**

Tomtebogatan 37  
113 38 Stockholm

### **Finansiell rådgivare**

#### **G&W Fondkommission**

Kungsgatan 62  
111 22 Stockholm

### **Revisor**

#### **Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB**

Torsgatan 21  
113 21 Stockholm

### **Kontoförande institut**

#### **Euroclear Sweden AB**

Box 191  
101 23 Stockholm